RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTION 2020

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

Breve Reseña Histórica del Proyecto

La Corporación Regional de Desarrollo de La Paz (CORDEPAZ), se creó el año 1971 con tres estrategias de producción:

1. Crear un polo de desarrollo regional en torno a una industria azucarera ubicada en el municipio de San Buenaventura
2. Construir una represa hidroeléctrica y,
3. Explorar y explotar recursos hidrocarburíferos.

CREACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

- La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N° 637.

- Su principal objetivo es producir caña de azúcar, comercializar azúcar y derivados (alcohol, energía eléctrica, bagazo hidrolizado y compost), promoviendo la industrialización y capacidad productiva del país.

ESTUDIOS REALIZADOS

Estudios realizados:

1. Estudio de Factibilidad Complejo Agroindustrial de la caña de azúcar de San Buenaventura (CORDEPAZ, 1985).
2. Estudio de Pre Factibilidad para el Proyecto de Caña de Azúcar (El Ceibo Ltda., 2007).
3. Estudio de Factibilidad Económica y Financiera (Conservación Internacional Bolivia, 2009).
4. Estudio de Factibilidad de un Ingenio Azucarero con Refinería y Destilería (Enlace Consultores en Desarrollo SRL, 2010).
5. Estudio de Ingeniería Básica Preliminar para la Implementación de una Planta Industrial de Azúcar y alcohol (MDRyT, 2010).
6. Estudio de Reestructuración y Complementación Ingeniería Básica Preliminar del Complejo Agroindustrial Azucarero San Buenaventura (EASBA, 2011).
7. Estudio de Evaluación Financiera y Económica del Ingenio Azucarero de San Buenaventura (EASBA, 2011).

PRINCIPALES ANTECEDENTES DEL PROYECTO 2010 - 2018

- **El 15 de septiembre de 2010** (DS Nº 0637), se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA).
- **El 27 de mayo de 2011**, inicio proceso de contratación “Llave en Mano” de la Planta Azucarera mediante Licitación Pública Internacional.
- **El 5 de marzo del 2012**, firma de contrato "Llave en mano" con la empresa CAMCE UNION.
- **El 25 de junio de 2012**, Consulta Pública y aprobación del Estudio de Impacto Ambiental.
- **El 6 de septiembre de 2012**, la EASBA da la Orden del Proceder a la Empresa CAMCE UNION.
- **El 29 de octubre de 2015**, se realiza la primera prueba de producción y se presenta el Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura.
- **El 25 de agosto de 2016** se inicia la prueba de recepción provisional de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 8 de noviembre de 2016,** se aprueba la ***recepción provisional*** de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 14 de agosto de 2017**, se inicia la prueba de recepción definitiva de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 14 de diciembre de 2017**, se aprueba la ***recepción definitiva*** de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 28 de agosto de 2018**, se inicia la Primera Zafra Oficial de la Empresa Azucarera San Buenaventura.
- **El 15 de octubre** terminó la Zafra 2018.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO – CREDITOS DEL BANCO CENTRAL DE BOLIVIA
Al 31 de diciembre de 2018 (En Bs.)

Contrato	Total Crédito	Desembolsos	% Ejecución Desembolso
SANO N° 184	1.254.600.000	1.254.600.000	100%
SANO N° 379	245.000.000	245.000.000	100%
SANO N° 400	332.747.250	332.747.250	100%
Total	**1.832.347.250**	**1.832.347.250**	**100%**

Inversión total en el proyecto:USD.263 millones de dólares
Inversión Total Planta Industrial: USD.174 Millones de Dólares

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

UNIDAD ADMINISTRATIVA - ACTIVOS FIJOS

ACTIVOS FIJOS POR GRUPO CONTABLE
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

NOMBRE DEL GRUPO	CANTIDAD ITEMS	VALOR ACTUAL	DEPRECIACION ACUMULADA	SALDO NETO
EDIFICACIONES	55	1.260.195.811,22	95.816.696,48	1.164.379.114,74
CANALES DE REGADIO Y POZOS	7	2.225.878,89	710.947,06	1.514.931,83
ALAMBRADOS, TRANQUERAS Y VALLAS	1	1.523.422,77	219.798,06	1.303.624,71
VIVIENDAS PARA EL PERSONAL	9	5.933.414,03	1.573.837,41	4.359.576,62
SILOS, ALMACENES Y GALPONES	14	63.339.140,32	6.438.859,97	56.900.280,35
TINGLADOS Y COBERTIZOS DE MADERA	3	2.139.786,51	1.082.634,15	1.057.152,36
INSTALACION DE ELECTRIFICACION Y TELEFONIA RURAL	7	2.664.511,05	517.023,41	2.147.487,64
CAMINOS INTERIORES	2	47.511.073,90	10.859.746,26	36.651.327,64
MUEBLES Y ENSERES DE OFICINA	877	1.663.210,47	950.838,29	712.372,18
EQUIPOS DE COMPUTACION	384	3.004.981,70	2.898.266,16	106.715,54
MUEBLES Y ENSERES EN VIVIENDAS DE PERSONAL	347	292.879,77	138.109,73	154.770,04
MAQUINARIA AGRICOLA	135	57.845.429,87	55.772.650,73	2.072.779,14
VEHICULOS AUTOMOTORES	194	63.869.668,67	58.547.828,75	5.321.839,92
EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	33	1.173.485,78	407.748,25	765.737,53
EQUIPO DE COMUNICACIONES	293	905.059,56	634.547,87	270.511,69
EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	38	582.659,27	288.769,94	293.889,33
MAQUINARIA EN GENERAL	176	6.415.518,86	4.153.603,77	2.261.915,09
MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION	16	11.917.015,02	11.832.383,54	84.631,48
HERRAMIENTAS EN GENERAL	28	556.287,10	532.010,42	24.276,68
EQUIPO E INSTALACIONES	204	2.057.119,90	888.358,80	1.168.761,10
TERRENOS	2	7.561.227,43	0,00	7.561.227,43
ACTIVOS INTANGIBLES	5	31.308,98	29.618,31	1.690,67
TOTALES	**2830**	**1.543.408.891,07**	**254.294.277,36**	**1.289.114.613,71**

Fuente VSIAF

UNIDAD ADMINISTRATIVA - ACTIVOS FIJOS

De los activos fijos descritos en cuadro anterior, se ha establecido que producto de las actividades realizadas durante la gestión 2020, existe maquinaria pesada, vehículos y otros en mal estado por diversas causas detalladas a continuación:

- Colisión frontal, lateral y algunos en la parte posterior como consecuencia se tiene rotura de parabrisas, faroles, retrovisores, parachoques, raspaduras daños en las carrocerías, retiro de puertas.

- Desmantelamiento de activos fijos como ser de uno de los buses que se retiró un asiento de la primera fila.

- Equipos sin lavar con restos de vinaza y otros propios del trabajo en época de zafra que puede ocasionar que el bien se corroa y reduzca la vida útil del equipo

.

UNIDAD ADMINISTRATIVA - ACTIVOS FIJOS

MAQUINARIA: *TRACTOR AGRICOLA MARCA CASE IH MODELO PUMA185*	***RE07020018*** ***UBICACIÓN:*** *TALLER DE MANTENIMIENTO MECÁNICO*
OBSERVACIONES: • *Sin las dos ruedas delanteras* • *Ventana lateral de cristal derecho quebrado.* • *Parabrisas delantero quebrado.* • *Parabrisas trasero quebrado.* • *Retrovisores derecho e izquierdo quebrados.* • *Requiere lavado.*	

UNIDAD ADMINISTRATIVA - ACTIVOS FIJOS

MAQUINARIA: *TRACTOR PUMA 205*	***RE07020029*** ***UBICACIÓN:*** *GALPON TINGLADO PARA MAQUINARIA Y EQUIPOS AGRICOLAS*
OBSERVACIONES: • *Parabrisas delantero quebrado,* • *Puerta quebrada* • *Falta rueda izquierda delantera y las dos ruedas traseras.* • *Falta lavar*	

UNIDAD ADMINISTRATIVA - ACTIVOS FIJOS

EQUIPO: *BUS MARCA NISSAN MODELO UVTHLCFW41NCA-ARA CIVILIAN W41*	***RE06080001*** ***UBICACIÓN:*** *TALLER DE MANTENIMIENTO MECÁNICO*
OBSERVACIONES • *Rueda izquierda baja.* • *Retiraron primera fila de Asientos cerca de la puerta de ingreso.* • *Falta lavar (con vinaza).*	

UNIDAD ADMINISTRATIVA - CONTRATACIONES

MODALIDAD PROCESO DE CONTRATACION	CANTIDAD
Contratación Directa	103
Contratación Menor	1
Contratación por Excepción *	3
TOTAL	**107**

* No se encuentran correctamente fundamentados de acuerdo a normativa

De los procesos de contratación realizados en la gestión anterior, se advierte observaciones de control interno, además que en algunos de ellos no fue posible realizar el pago debido a la falta de documentación como ingreso a almacenes y otros ocasionando que de requerir al Presupuesto de la Gestión 2021.

En los procesos de contratación no se aplicaron las modalidades definidas en la normativa por lo que se observa la realización de solo una contratación menor desde mayo a diciembre de 2020.

Se resalta que no se realizaron ninguno de los procesos de servicios recurrentes para la gestión 2021 ocasionando un perjuicio a la entidad por la imposibilidad de contar con los mismos.

UNIDAD ADMINISTRATIVA – CONTRATACIONES

BIENES Y SERVICIOS PENDIENTES DE PAGO

DESCRIPCION	EMPRESA	MONTO EN BS
Informe de Conformidad para el pago del servicio de energía eléctrica de las oficinas EASBA La Paz –Diciembre 2020 (dos medidores)	DELAPAZ	4.629,00
Solicitud de pago de devolución del 7% por concepto de retenciones del proceso de contratación directa "Servicio de alimentación para el personal de la EASBA Planta Industrial gestión 2020", código interno EASBA – CD Nº 084/2019	RESTAURANT C&V	96.082,49
Solicitud de reembolso de fondos por servicio de alimentación para el personal de la gerencia comercialización del complejo agroindustrial SBV correspondiente al mes de diciembre de 2020	Restaurant C&V	542,00
Solicitud de reembolso de fondos por servicio de alimentación para el personal de la gerencia administrativa financiera del Complejo Agroindustrial SBV correspondiente al mes de diciembre de 2020	Restaurant C&V	8.864,00
Solicitud de Reembolso de fondos por servicio de alimentación para el personal de la gerencia comercialización del complejo agroindustrial SBV correspondiente al mes de noviembre de 2020	Restaurant C&V	347,00
Solicitud de Reembolso de fondos de servicio de alimentación para el personal industrial del complejo agroindustrial SBV correspondiente al mes de diciembre de 2020	Restaurant C&V	6.799,00
Solicitud de reembolso de fondos por servicio de alimentación para el personal de la gerencia agrícola del complejo agroindustrial SBV correspondiente al mes de diciembre de 2020	Restaurant C&V	19.523,00
Solicitud de autorización de pago adquisición de bobinas de polietileno	Zepol Ltda	538.458,75
Solicitud de autorización de pago adquisición de envases de plástico Pet para fraccionado de alcohol	Grupo Industrial del Plástico S.R.L.	224.070,00
Solicitud de reembolso por Servicio de mantenimiento y reparación de vehículo	Servicio Técnico Automotriz "MAJO CAR"	4.702,00
Presentación de planillas correspondiente al mes de diciembre de 2020 – Refrigerio y servicio de seguridad según convenio de cooperación interinstitucional	Jimmy Gonzales Prado	37.991,67
Servicio de Internet mes de diciembre 2020	ENTEL	3.398,00
Servicio de Limpieza mes de diciembre de 2020	I-CLEAN SRL	7.800,00
Por alquiler de tienda – Punto de venta San Pedro.	Aida Carmela Escobar de Samo	2.500,00
Servicio de Transporte Terrestre (tramo viacha-san buenaventura	GRINPLAS S.R.L.	4.000,00
TOTAL		**959.706,91**

* El pago del monto señalado afectará al presupuesto 2021

UNIDAD FINANCIERA - CRÉDITO PUBLICO

FUENTE DE FINANCIAMIENTO – CREDITOS DEL BANCO CENTRAL DE BOLIVIA
Al 31 de diciembre de 2020 (En Bs.)

Contrato	Total Crédito	Desembolsos	% Ejecución Desembolso
SANO N° 184	1.254.600.000	1.254.600.000	100%
SANO N° 379	245.000.000	245.000.000	100%
SANO N° 400	332.747.250	332.747.250	100%
AMORTIZACIÓN POR PAGO DE CAPITAL SANO 400	-20.796.703	-	
Total	**1.811.550.547**	**1.832.347.250**	**100%**

En fecha 30 de enero de 2019 se efectuó el pago de capital de Bs20,796,703,12 correspondiente al Crédito SANO N° 400

Fuente: SIGEP- 2020

UNIDAD FINANCIERA – CRÉDITO PUBLICO

AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA CONTRAIDA
BANCO CENTRAL DE BOLIVIA

- La EASBA está financiada en un 100% con 3 créditos del BCB que suman un monto total de ***Bs.1.832,34 Millones de Bolivianos***.
- El 10 de febrero de 2018 la EASBA realizó **Primer pago** de intereses acumulados del crédito 3: SANO N°400, por un monto ***Bs.*****3.534.505,93.**
- ***s***.
- El 6 de junio de 2018 realizó el **Primer pago** de intereses acumulados del crédito 2: SANO Nº379, por un monto de ***Bs.*****7.079.781,65.**
- El 8 de junio de 2019 se realizó el **segundo pago** de intereses acumulados del Crédito SANO N° 379, por un importe **de Bs2,161,104,17**
- En fecha 30 de enero de 2019 se realizó el **segundo pago** de intereses acumulados del Crédito SANO N° 400 por un importe **de Bs22.913.438,75, donde Bs20.796.70312 corresponde a amortización de capital.**

UNIDAD FINANCIERA – PRESUPUESTO

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
Al 31 de diciembre de 2020
(Expresado en Bolivianos)

Rubro	Descripción	Presupuesto VIgente	Devengado	Percibido
11	INGRESOS DE OPERACION	60.051.461,00	62.582.087,81	51.324.183,53
15	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	0,00	617.148,12	617.148,12
35	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	18.122.742,82	22.101.747,84	21.536.821,68
36	OBTENCION DE PRESTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS -	33.493.498,00	0,00	0,00
39	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	2.398.036,00	0,00	0,00
Totales:		**114.065.737,82**	**85.300.983,77**	**73.478.153,33**

UNIDAD FINANCIERA – PRESUPUESTO

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Al 31 de diciembre de 2020

(Expresado en Bolivianos)

CATEGORIA	PRESUPUESTO		%
	VIGENTE	EJECUTADO	
ADMINISTRACION CENTRAL	7.699.894,44	6.515.783,72	84,62%
GERENCIA AGRICOLA	27.435.711,80	24.399.090,46	88,93%
IMPLEM. CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	1.952.314,00	1.490.605,92	76,35%
GERENCIA INDUSTRIAL	31524960,22	26190127,81	83,08%
IMPLEM. PROGRAMA SECTORIAL DE INVERSION PUBLICA EASBA	33.493.498,00	0,00	0,00%
ACTIVIDAD DE COMERCIALIZACIÓN	9.487.274,36	9.086.733,99	95,78%
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2.472.085,00	1.321.101,03	53,44%
TOTAL	**114.065.737,82**	**69.003.442,93**	**60,49%**

La EASBA al 31 de diciembre de 2020 tuvo una ejecución del 60% respecto a su presupuesto vigente aprobado. No existiendo ejecución en el Programa Sectorial de Inversión publica, debido a que no existió desembolso de recursos.

UNIDAD FINANCIERA – PRESUPUESTO

EJECUCION PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO 2020

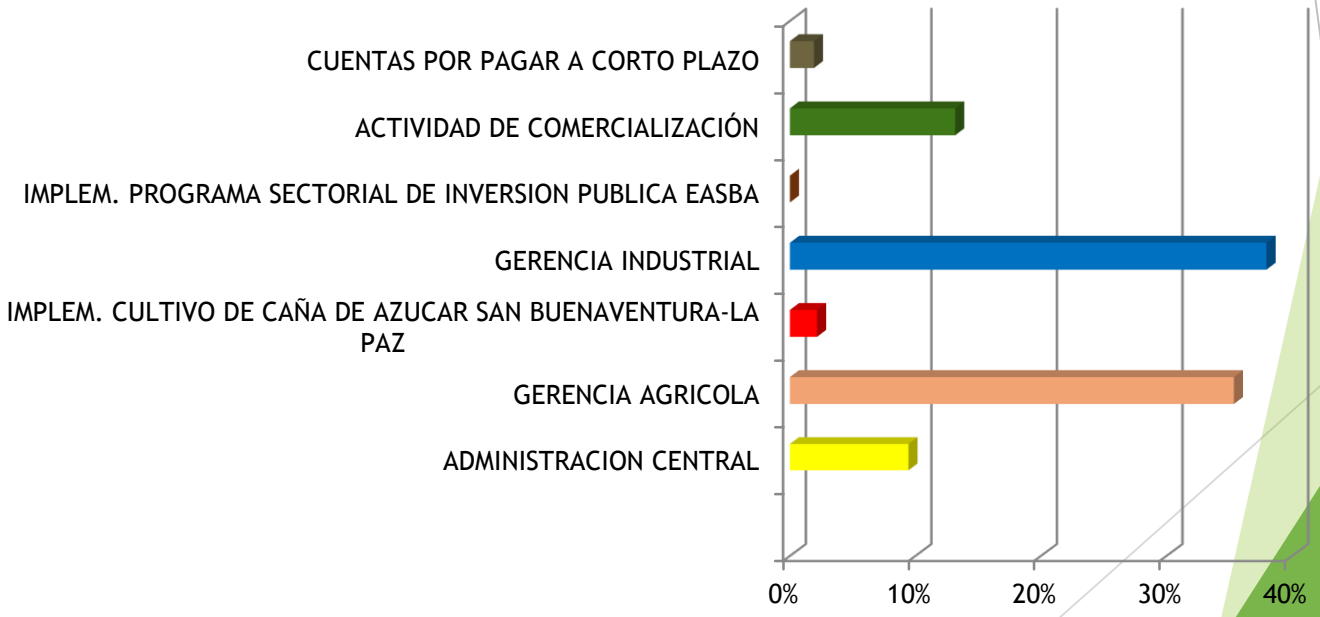
Fuente	Descripción	Presup. Vig.	Devengado	%
20	Recursos Específicos	80.572.239,82	69.003.442,93	85,64
92	Préstamos de Recursos Específicos	33.493.498,00	0,00	0,00
Total		**114.065.737,82**	**69.003.442,93**	**85,64**

Fuente: SIGEP- 2020

UNIDAD FINANCIERA – PRESUPUESTO

EJECUCION PRESUPUESTARIA 2020

Porcentaje Ejecución según Categoría Programática



UNIDAD FINANCIERA – IMPUESTOS

IMPUESTOS CANCELADOS POR LA EASBA EN LA GESTIÓN 2020

Descripción	Monto (Bs.)	%
Impuesto a las Transacciones	1.830.777,00	50%
Impuesto a Vehículos	348.390,00	10%
Impuesto Bienes Inmuebles	90.440,00	2%
Impuesto al Consumo Específico	1.382.494,00	38%
Total	**3.652.101**	**100%**

Fuente: SIGEP- 2020

UNIDAD FINANCIERA – TESORERIA

RESUMEN CUENTAS POR COBRAR AL 31/12/2020

DESCRIPCIÓN	IMPORTE EN BS
CUENTAS A COBRAR A CORTO PLAZO	11.257.904,28
CUENTAS A COBRAR GESTIONES ANTERIORES	885.146,16
TOTAL CUENTAS A COBRAR	**12.143.050,44**

En la gestión 2020 se generaron cuentas por cobrar que ascienden a Bs11,257,904,28.

UNIDAD FINANCIERA – CONTROL INTERNO

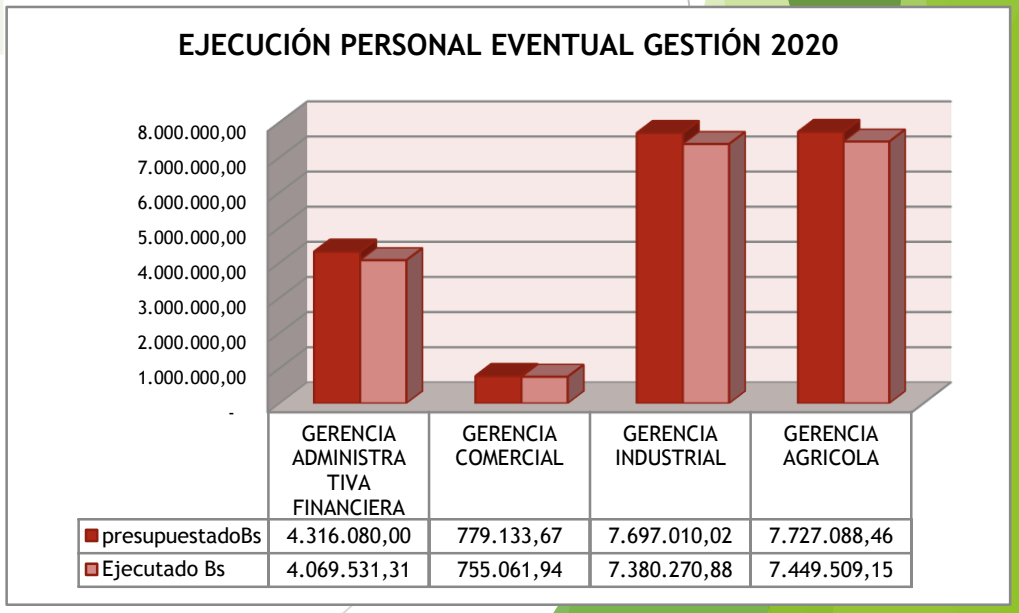
- En la gestión 2020 no se tuvo contrato para la provisión de pasajes aéreos, procediendo a realizar reembolsos a cada funcionario, este hecho no permite contar con la información adecuada en cuanto a este rubro.

- Se evidenciaron pagos por importes significativos mediante solicitudes de reembolso por adquisición de bienes y servicios, mismos que no cuentan con procesos de contratación.

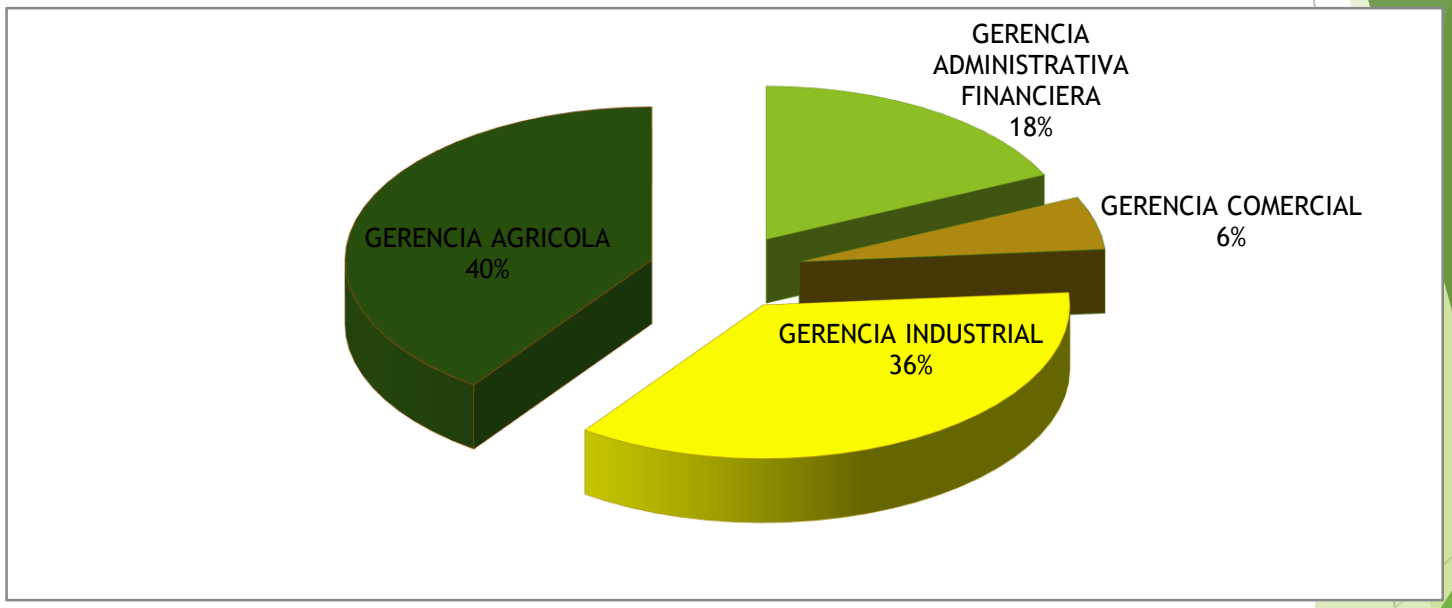
- No se emitió el informe del último trimestre de la gestión 2020 sobre el costo productos vendidos.

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS – PRESUPUESTO GRUPO 10000

AREA	2020			
	Nº*	Presupuestado Bs	Ejecutado Bs	% EJECUCIÓN
GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA	45	4.316.080,00	4.069.531,31	94,29
GERENCIA COMERCIAL	14	779.133,67	755.061,94	96,91
GERENCIA INDUSTRIAL	90	7.697.010,02	7.380.270,88	95,88
GERENCIA AGRICOLA	100	7.727.088,46	7.449.509,15	96,41
TOTAL	**249**	**20.519.312,15**	**19.654.373,28**	**95,87**



UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS – DISTRIBUCION PERSONAL POR ÁREA



Mediante la Resolución Administrativa Nª 020/2020 de fecha 29 de mayo de 2020, se aprobó la estructura Organizacional del EASBA para la gestión 2020, que incluye 56 cargos de la Gerencia General y Gerencia Administrativa Financiera, 307 cargos de la Gerencia Agrícola, 230 cargos de la Gerencia Industrial, y 14 cargos de la Gerencia Comercial.

Mediante la Resolución Administrativa Nª 019/2020 de fecha 29 de mayo de 2020, se aprobó el cuadro de equivalencias de remuneración de personal Eventual con 20 niveles salariales

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS – CONTROL INTERNO

- Se establece que la estructura aprobada en el 2020, no esta respaldada con el presupuesto 2021 es decir el costo de implementación de la misma es mayor al presupuesto determinado.
- La estructura organizacional determinada no contempla aspectos técnicos mínimos en cuanto a la denominación de los cargos, creación de áreas organizacionales sin justificación, diferentes niveles salariales con los mismos requisitos, etc.
- Las memorias de calculo para el grupo de servicios personales no prevén el pago de subsidios prenatal, natal y postnatal, se utiliza saldos para su pago.
- No existe un manual de puestos que respalde la estructura orgánica.
- Las contrataciones en el 2020 se basaron en condiciones generales no acordes con la estructura aprobada, adecuando subjetivamente los requisitos a los perfiles de las personas que requerían contratar.

GERENCIA AGRÍCOLA

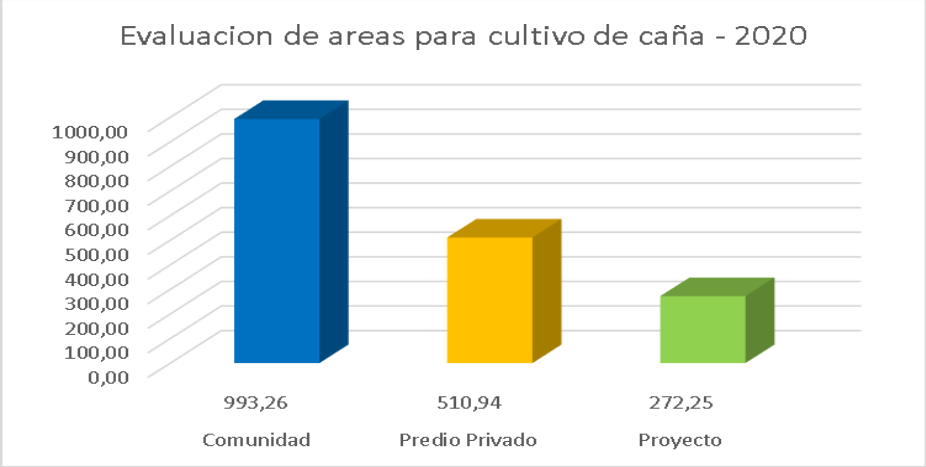
EVALUACION DE AREAS PARA CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR GESTION 2020

RESUMEN GRAL AREAS EVALUADAS - 2020

RAZON SOCIAL	EVALUACION SUP. (ha)	PLANTACION (Has)
Comunidades	993,26	358,46
Predios privados	510,94	402,09
Empresa estatal	203,66	111,17
Total	**1607,86**	**871,72**

RESUMEN GRAL AREAS PENDIENTES - 2020

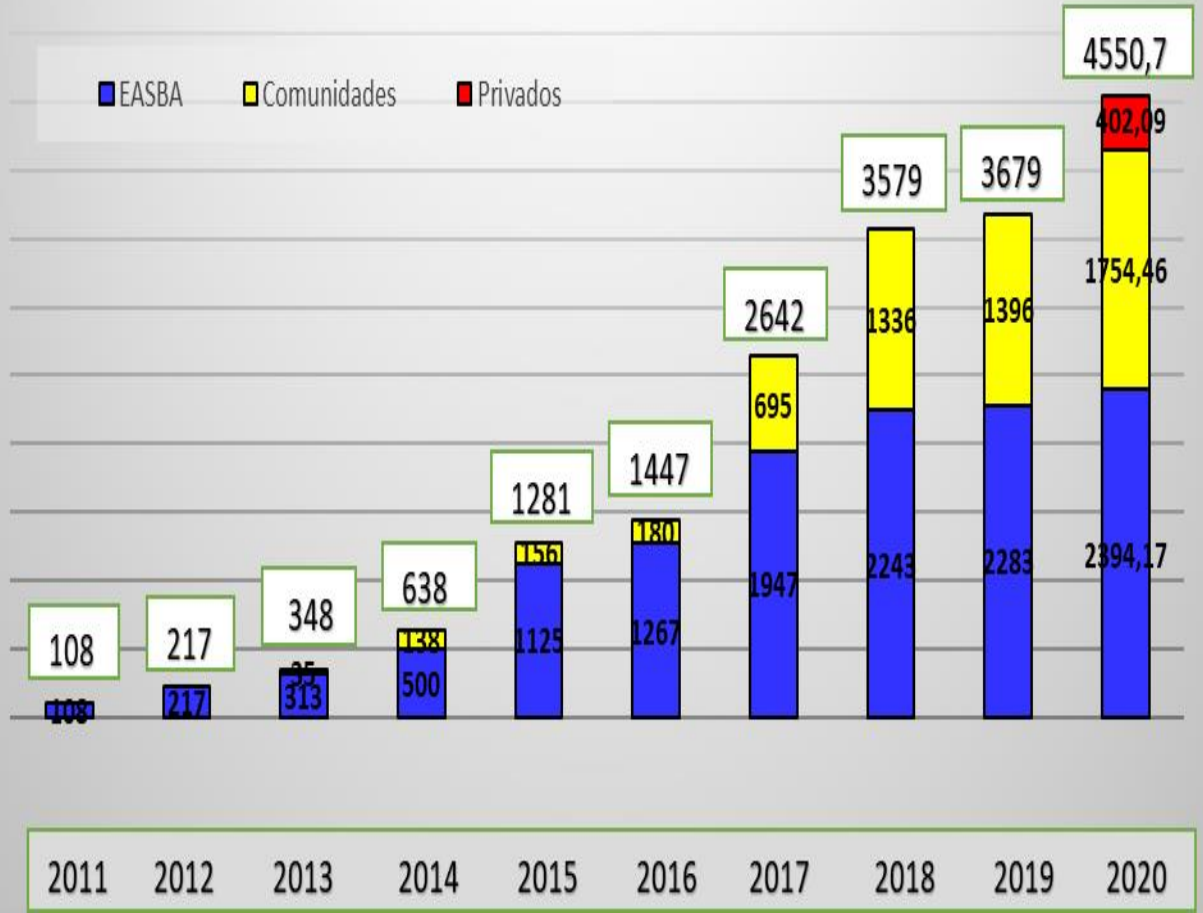
RAZON SOCIAL	SUP. (ha)
Comunidades	1.138,14
Predios privados	200,00
Cooperativa	400,00
Total	**1.738,14**



PLANTACIONES DE CAÑA 2011 – 2020 (Hectáreas)

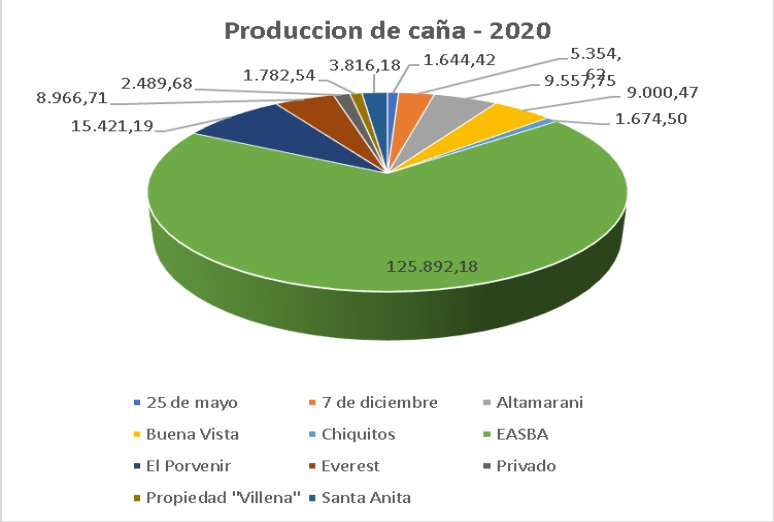
Gestión	EASBA	Comunidades	Privados	Total
2011	108	-		108,00
2012	109	-		109,00
2013	96	35		131,00
2014	187	103		290,00
2015	625	18		643,00
2016	142	24		166,00
2017	680	515		1195,00
2018	296	641		937,00
2019	40	60		100,00
2020	111,17	358,46	402,09	871,72
Total	**2.243**	**1.335**	**402**	**4.550,72**

PLANTACION DE CAÑA POR AÑO
2011 - 2020



PRODUCCION TOTAL - GESTION 2020

LUGAR	SUPERFICIE (ha)	PRODUCCION (t)	RENDIMIENTO (t/ha)
25 de mayo	34,71	1.644,42	47,38
7 de diciembre	101,14	5.354,62	52,94
Altamarani	150,83	9.557,75	63,37
Buena Vista	124,19	9.000,47	72,47
Chiquitos	57,37	1.674,50	29,19
EASBA	2.020,79	125.892,18	62,30
El Porvenir	383,98	15.421,19	40,16
Everest	250,00	8.966,71	35,87
Privado	55,01	2.489,68	45,26
Propiedad "Villena"	19,06	1.782,54	93,52
Santa Anita	130,60	3.816,18	29,22
TOTAL	**3.327,68**	**185.600,22**	**55,77**



PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR HASTA EL AÑO 2024

Gestión	Siembra					Producción para zafra (t)	Superficie para zafra (ha)
	EASBA (ha)	Comunidades (ha)	Privados	Anual (ha)	Acumulado (ha)		
2011	107,76	0,00		107,76	107,76	-	-
2012	109,40	0,00		109,40	217,16	-	-
2013	95,70	35,00		130,70	347,86	-	-
2014	187,31	102,65		289,96	637,82	-	-
2015	624,83	18,36		643,19	1281,01	17.012,94	386,33
2016	141,96	23,96		165,92	1446,93	78.861,00	987,48
2017	680,01	514,59		1194,60	2641,53	93.479,49	1.146,80
2018	296,00	641,00		937,00	3578,53	143.516,37	2.207,79
2019	40,00	60,00		100,00	3678,53	178.877,63	3.430,55
2020	111,17	358,46	402,09	871,72	4550,25	185.600,22	3.327,68
2021	1200,00	900,00		2100,00	6650,25	342.897,10	6.300,25
2022	610,00	900,00		1510,00	8160,25	498.157,10	7.908,59
2023	0,00	1593,00		1593,00	9753,25	602.695,10	9.487,75
2024	0,00	1118,00		1118,00	10871,25	606.340,18	10.684,92
TOTALES	**4204,14**	**6265,02**	**402,09**	**10871,25**	**-**	**-**	**-**

N°	Comunidad Beneficiaria	N° de Familias Beneficiarias	Nuevos beneficiaros 2020
1	Everest	25	18
2	Santa Anita	16	1
3	El Porvenir	26	17
4	Buena Vista	26	0
5	7 de Diciembre	11	0
6	25 de Mayo	3	0
7	Altamarani	20	0
8	Carmen Tahua	0	58
9	Productores individuales	0	6
10	Otros	4	0
TOTAL		**131**	**100**

INVERSIÓN REALIZADA POR LA EASBA EN COMUNIDADES Y PRODUCTORES INDIVIDUALES
(Al 31 de diciembre de 2020)

COMUNIDAD	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(*)	TOTAL
25 de Mayo	57,450	0	0	0	0	568,013	54,484	2,828	682,775
Altamarani	0	0	0	0	0	3,961,016	251,074	5,053	4,217,143
Buena Vista	0	0	0	0	2,735,117	1,766,209	145,563	3,590	4,650,479
El Porvenir	0	0	0	4,130,134	3,388,780	1,297,412	414,185	36,236	9,266,747
Predio Individual	0	0	0	0	0	0	101,909	13,407	115,317
Santa Anita	307,475	1,470,231	127,927	574,393	305,779	365,904	193,058	24,164	3,368,931
7 de Diciembre	207,995	0	0	10,219	24,142	3,460,456	334,614	2,617	4,040,042
Chiquitos	0	0	0	0	0	242,847	177,854	64,384	485,086
Everest	0	133,083	1,073,106	4,031,663	1,827,808	388,160	294,259	517,547	8,265,626
Total general	**572,920**	**1,603,314**	**1,201,032**	**8,746,409**	**8,281,626**	**12,050,018**	**1,967,002**	**669,825**	**35,092,146**

(*) Por conciliar

APORTE DE CAÑA A ZAFRA Y PROYECCÍÓN 2021

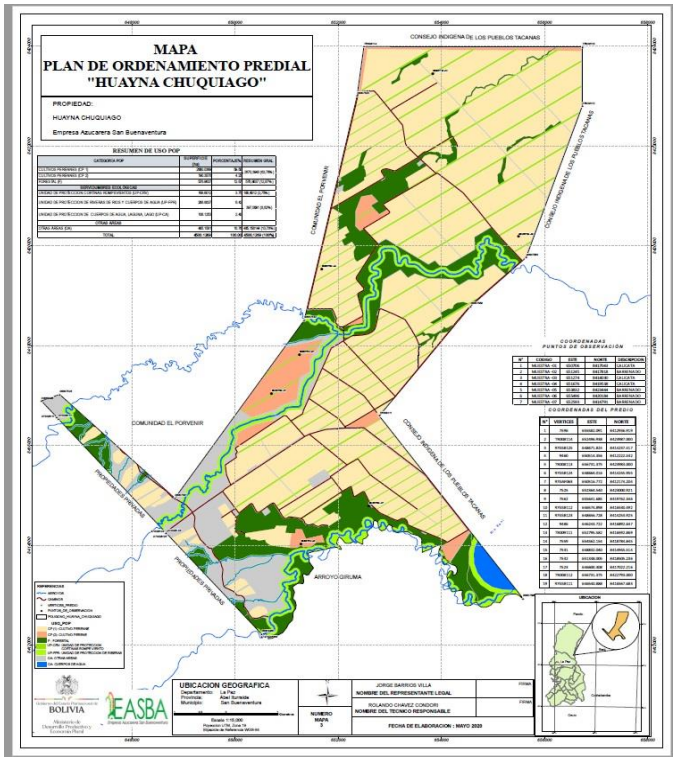
ZAFRA 2018			ZAFRA 2019		ZAFRA 2020		PROYECCIÓN ZAFRA 2021	
LUGAR	**TONELADAS**	**%**	**TONELADAS**	**%**	**TONELADAS**	**%**	**TONELADAS**	**%**
EASBA	114,779.74	80%	113,165.61	63.36	125,892.18	67.83	132,658.76	60.30
COMUNIDADES	28,736.63	20%	60,699.42	32.54	53,761.33	28.97	62,871.64	28.58
PRIVADOS			5,012.61	4.10	5,946.71	3.20	24,469.60	11.12
TOTALES	**143.516,37**	**100%**	**178.877,04**	**100%**	**185,600.22**	**100%**	**220,000**	**100%**

Generación Ingresos por Zafra

COMUNIDADES	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(*)	TOTAL
25 de Mayo	0	0	0	0	0	0	194,373	128,187	322,559
Altamarani	0	0	0	0	0	0	488,872	745,045	1,233,917
Buena Vista	0	0	0	0	0	0	737,728	701,605	1,439,333
El Porvenir	0	0	0	0	0	1,057,934	1,860,785	1,502,641	4,421,361
Predio Individual	0	0	0	0	0	0	0	115,405	115,405
Santa Anita	0	0	537,651	364,123	678,207	443,142	452,382	209,909	2,685,415
7 de Diciembre	0	0	0	0	53,280	16,434	1,009,271	834,807	1,913,793
Chiquitos	0	0	0	0	0	0	168,514	130,531	299,044
Everest	0	0	8,520	73,404	131,101	1,169,282	889,699	698,973	2,970,978
Total general	**0**	**0**	**546,172**	**437,526**	**862,588**	**2,686,793**	**5,801,624**	**5,067,103**	**15,401,805**

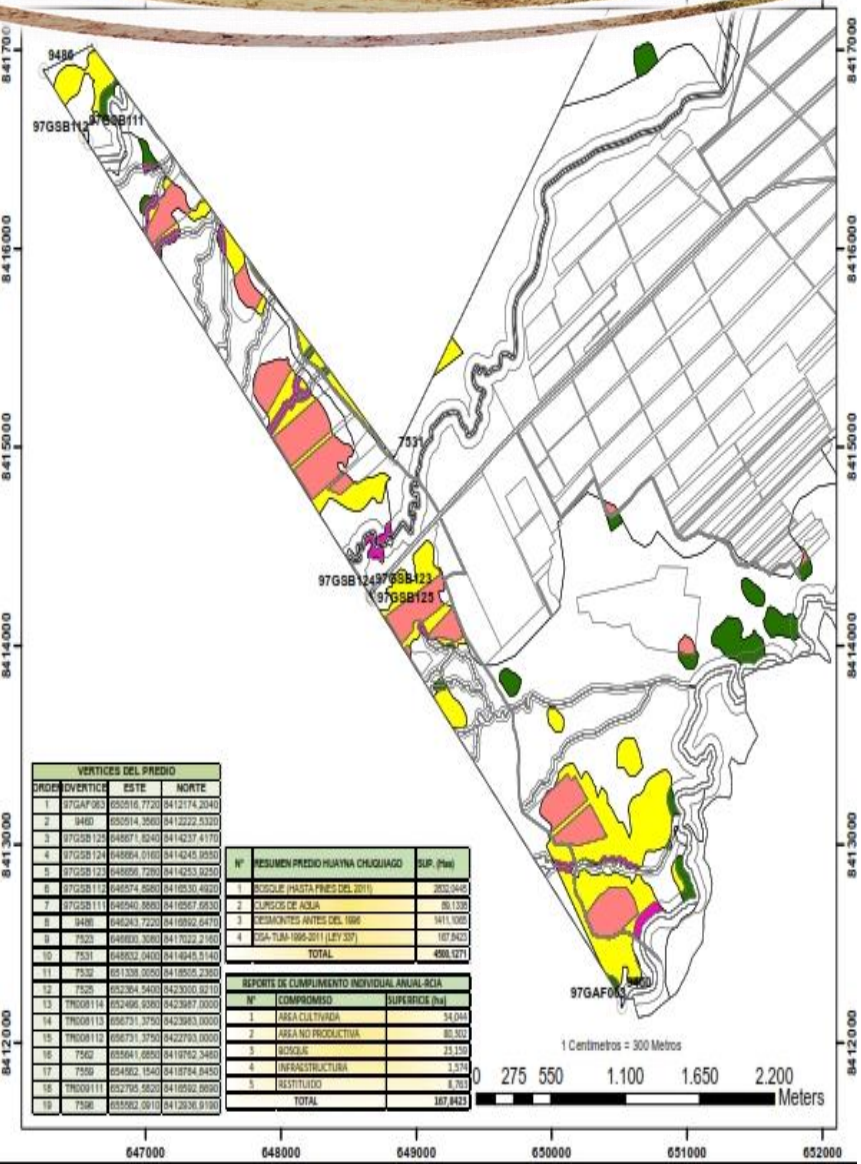
(*) POR CONCILIAR

MODIFICACION DEL PLAN DE ORDENAMIENTO PREDIAL



CATEGORÍA POP	SUPERFICIE (ha)	PORCENTAJE%	RESUMEN GRAL
CULTIVOS PERENNES (CP 1)	2680,0369	59,55	2870,3948 (63,78%)
CULTIVOS PERENNES (CP 2)	190,3578	4,23	
FORESTAL (F)	578,9637	12,87	578,9637 (12,87%)
SERVIDUMBRES ECOLÓGICAS			
UNIDAD DE PROTECCION CORTINAS ROMPEVIENTOS (UP-CRV)	168,6012	3,75	168,6012 (3,75%)
UNIDAD DE PROTECCION DE RIVERAS DE RIOS Y CUERPOS DE AGUA (UP-FPR)	288,8837	6,42	397,0091 (8,82%)
UNIDAD DE PROTECCION DE CUERPOS DE AGUA, LAGUNA, LAGO (UP-CA)	108,1253	2,40	
OTRAS ÁREAS			
OTRAS ÁREAS OA	485,1581	10,78	485,158144 (10,78%)
TOTAL	**4500,1269**	**100,00**	**4500,1269 (100%)**

COMPROMISOS ANTE LA UCAB - LEY 337

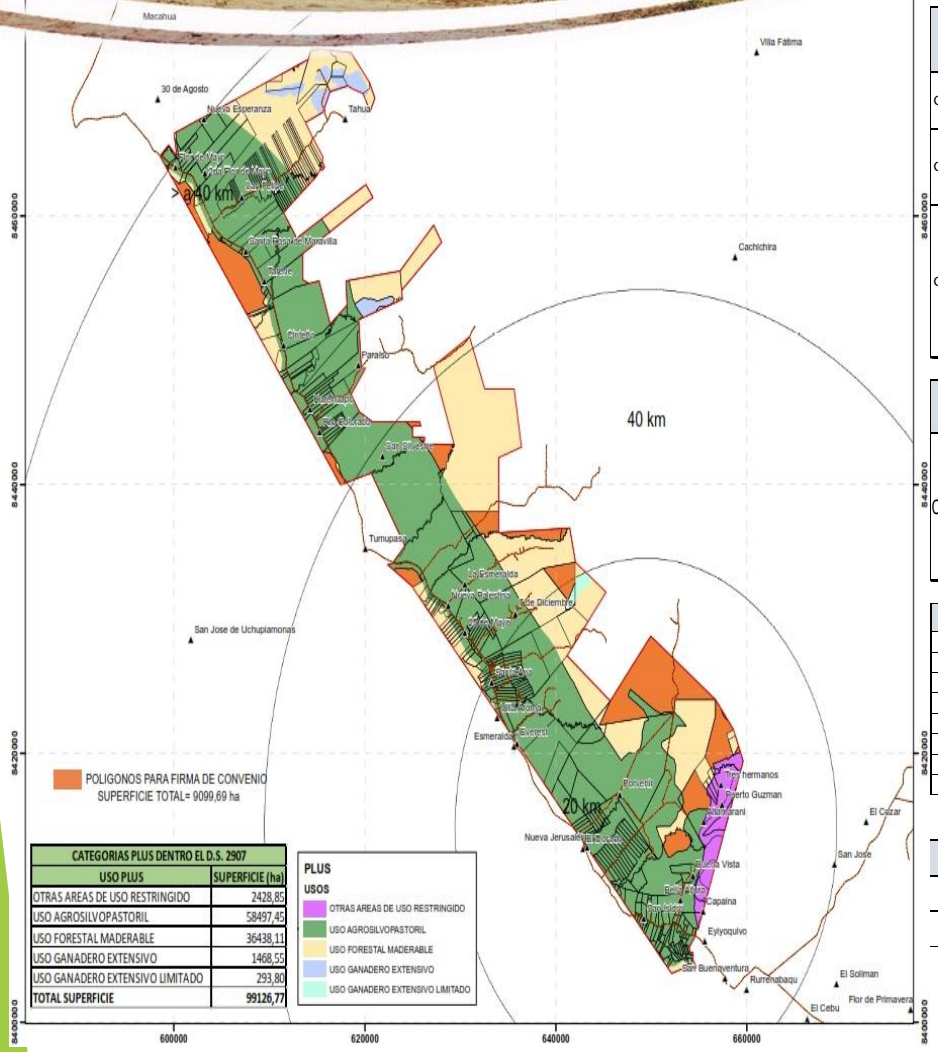


VERTICES DEL PREDIO			
ORDEN	VERTICE	ESTE	NORTE
1	97GAF083	650516,7720	8412174,2040
2	9460	650514,3560	8412222,5320
3	97GSB125	648671,8240	8414237,4170
4	97GSB124	648664,0160	8414245,9550
5	97GSB123	648656,7280	8414253,9250
6	97GSB112	646574,8560	8416530,4920
7	97GSB111	646540,5880	8416567,6830
8	9486	646243,7220	8416892,6470
9	7523	646600,3080	8417022,2160
10	7531	646632,0400	8416945,5140
11	7532	651338,0050	8418505,2360
12	7525	652364,5400	8423000,9210
13	TR008114	652466,9380	8423987,0000
14	TR008113	656731,3750	8423983,0000
15	TR008112	656731,3750	8422793,0000
16	7562	655641,6850	8419762,3480
17	7559	654502,1540	8418784,8450
18	TR009111	652795,5820	8418592,8690
19	7596	655582,0910	8412936,9180

N°	RESUMEN PREDIO HUAYNA CHUQUIAGO	SUP. (Has)
1	BOSQUE (HASTA FINES DEL 2011)	2832,0448
2	CURSOS DE AGUA	89,1335
3	DESMONTES ANTES DEL 1996	1411,1065
4	CSA-TUM-1996-2011 (LEY 337)	167,8423
	TOTAL	4500,1271

REPORTE DE CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL ANUAL-ROA		
N°	COMPROMISO	SUPERFICIE (ha)
1	AREA CULTIVADA	54,044
2	AREA NO PRODUCTIVA	80,502
3	BOSQUE	23,159
4	INFRAESTRUCTURA	3,578
5	RESTITUIDO	8,761
	TOTAL	167,8423

VIABILIZACION DE DESMONTES EN COMUNIDADES PREDIOS INDIVIDUALES UBICADOS DENTRO D.S 297



CATEGORIAS PLUS DENTRO EL D.S. 2907	
USO PLUS	SUPERFICIE (ha)
OTRAS AREAS DE USO RESTRINGIDO	2428,85
USO AGROSILVOPASTORIL	58497,45
USO FORESTAL MADERABLE	36438,11
USO GANADERO EXTENSIVO	1468,55
USO GANADERO EXTENSIVO LIMITADO	293,80
TOTAL SUPERFICIE	**99126,77**

COMUNIDAD y/o PROPIEDAD	BENEFICIARIO	POLIGONO D .S. 2907		OBSERVACIONES
		SI	NO	
Comunidad Altamarani	Nolberto Buchapi Muiba	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Guillermo Divivay Cartagena	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Hernan Divivay Cartagena	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
Comunidad 7 de Diciembre	Raquel Alipaz Gonzales	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Barbara Vasquez Serrudo	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Cinthia J. Davila Vasquez	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Hilda Davila Vasquez	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
Comunidad 3 hermanos	David Chipunavi Suarez	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Fernando Chipunavi Duri	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Eulogio Chipunavi Duri	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Maria Dellna Rivero Peña	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Omar Enrique Rada Chipunavi	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Maritza Aguilar Zabala	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Juan Ricardo Balderrama Chipunavi	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907
	Carlos Chipunavi Amutari	X		UBICADO DENTRO EL POLIGONO DEL D.S. 2907

COMUNIDAD PROPIEDAD	BENEFICIARIO	N° DE CEDULA DE IDENTIDAD		POLIGONO		OBSERVACIONES
		C.I	PORCEDENCIA	SI	NO	
Comunidad Bella Altura	Dario Mamio Serato	8289374-1R	La Paz	X		Ubicado dentro el poligono del D.S. 2907
	Josias Alexis Marupa Mamio	8289805	La Paz	X		Ubicado dentro el poligono del D.S. 2907
	Guillermo Marupa Mamio	10813963	Beni	X		Ubicado dentro el poligono del D.S. 2907
	Sandro Marupa Mamio	6129107	La Paz	X		Ubicado dentro el poligono del D.S. 2907
	Dalila Apo Medina	8293117	La Paz	X		Ubicado dentro el poligono del D.S. 2907
	Nancy Guari Mamio	8289841	La Paz	X		Ubicado dentro el poligono del D.S. 2907

N°	*COMUNIDADES TCO-TACANA (D.S-2907)*	*TRAMITE*
1	*Altamarani*	*EASBA*
2	*Buena Vista*	*EASBA*
3	*Tres Hermanos*	*EASBA*
4	*Bella Altura*	*EASBA*
5	*San Silvestre*	*EASBA*
6	*Capaina Baja*	*ABT*
7	*Tumupasa*	*ABT*
8	*Santa Rosa del Maravilla*	*ABT*

N°	*CATERGORIA - USOS PLUS*	*SUP. (ha.)*	*TRAMITE*	*DECRETO SUPREMO. 2907*
1	*Uso forestal maderable*	*811,001*	*EASBA*	*EASBA (Firma de acuerdo)*
2	*Uso forestal maderable*	*3180,9906*	*ABT*	*ABT (Fuera del D.S. 2907)*

Conformación de Viales Período 2011-2020 (Total Acumulado: 560,07 km)

Con la finalidad de garantizar el drenaje se realizo las cunetas, accesos y conformación de viales para la circulación de los distintos equipos para el manejo agronómico en el predio de la EASBA, Comunidades productores de caña, alcanzando una ejecución de **46,37 km.**

1. Plantaciones nuevas
2. Comunidades productoras de caña
3. Productores individuales

Mantenimiento en viales en predios de las comunidades

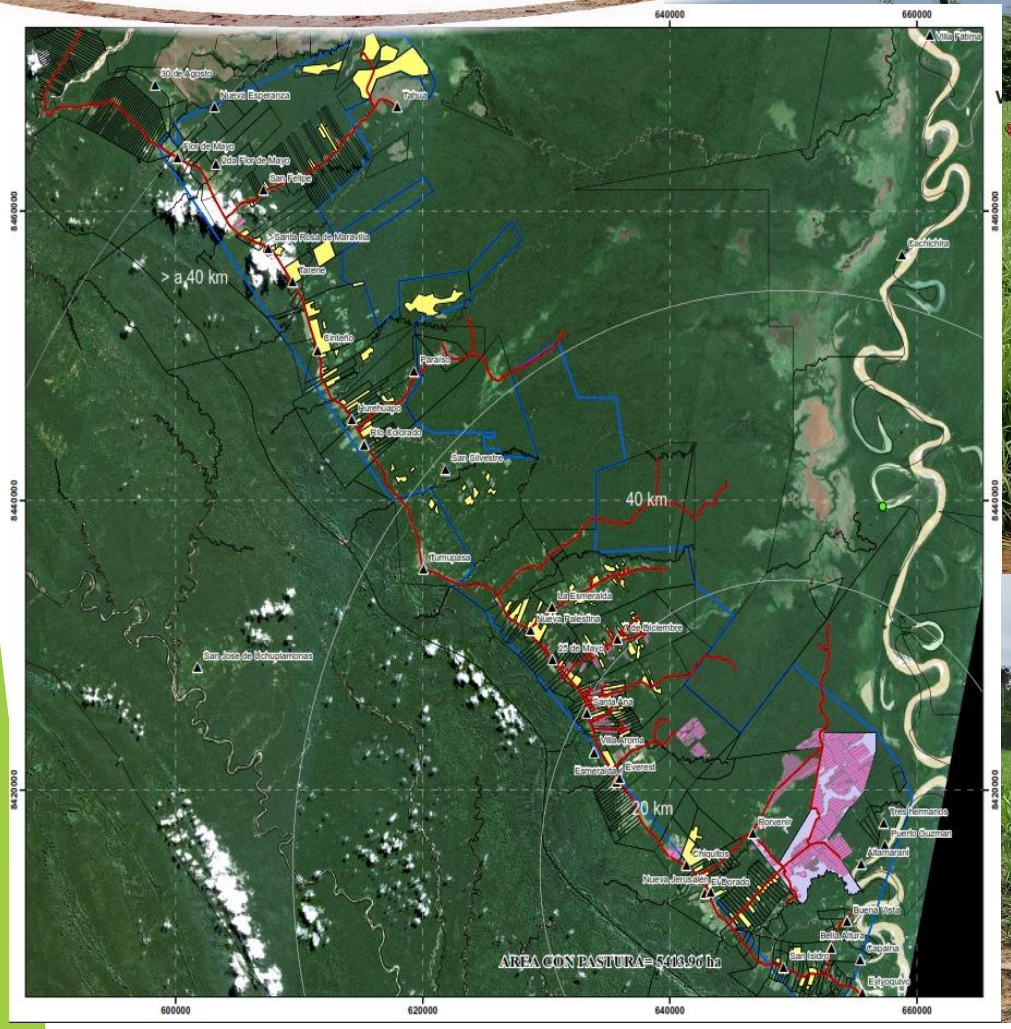
En la gestión 2020 se logró alcanzar el mantenimiento del total de las vías de parcelas que fueron destinados a la zafra comercial 2020, logrando alcanzar un total de **156,91 km** Esta actividad se desarrolló en las comunidades con las que la EASBA tiene convenios vigentes.

Conformación de canales de drenaje superficial en comunidades

En la gestión 2020 se ha logrado alcanzar un total de **3,41 km**, esta actividad fue realizada de manera mecanizada con la excavadora hidráulica con que cuenta la EASBA.

PLANTACIÓN Y COSECHA MECANIZADA

AREA DE INTERVENCIÓN DS. Nº 2907



ESTADO DE LAS MAQUINARIAS AGRICOLAS GESTION 2020

ESTADO DE LAS MAQUINARIAS AGRICOLAS GESTION 2020

ESTADO DE LAS MAQUINARIAS AGRICOLAS GESTION 2020

GERENCIA INDUSTRIAL

PLANTA DE AZÚCAR Y DERIVADOS DE SAN BUENAVENTURA

Capacidad de Producción	7.000 Toneladas de Caña al Día
Producción de Azúcar:	57.500 toneladas al año
Producción de Alcohol Potable:	100 mil litros por día.
Producción de Bagazo Hidrolizado:	1.650 toneladas al año (15 Ton/Día), (Alimento Animal y Compost para fertilizante Orgánico).
Producción de Energía:	30 Megawatts (2 turbogeneradores de 15 MW c/u). Se inyectará 15 MW al SIN (Período de Zafra)
Tecnologías Nuevas	Sistema de Ozonización Sistema de Difusión
Empleos a ser generados	500 empleos directos y 5.000 empleos indirectos

EXISTENCIAS DE AZÚCAR 2020

DEPÓSITO	AZÚCAR QQ	ALCOHOL LT
SALDO INICIAL 01/01/2020	218,042.83	1,059,539.96
PROYECCION PRODUCCION 2020	307,900.00	3,030,000.00
PROYECCION DE VENTAS 2020	300,000.00	1,160,000.00
A) TOTAL DE EXISTENCIAS AL 31/12/2020	**205,303.33**	**164,568.95**
B) CANTIDAD REPROCESO	1,753.25	87,430.10
C) CANTIDAD COMPROMETIDA	0.00	0.00
D) STOCK DE SEGURIDAD	53,378.00	0.00
CANTIDAD NETA DISPONIBLE PARA LA VENTA 31/12/2020	**150,172.08**	**77,138.85**

PRODUCCIÓN E INGRESOS GENERADOS POR LA EASBA 2015-2020

PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y DERIVADOS 2015-2020								
Año	Actividad/Zafra	Caña Procesada Toneladas	Azúcar Producida QQ	Alcohol Producido Litros	Bagazo Hidrolizado Toneladas	Energía Generada por EASBA MWH	Energía Inyectada al SIN MWH	Ingresos Generados En Bolivianos
2015	Primera Zafra de Prueba	17,017.00	8,134	0	0	2,333.90	0	**2,996,889.58**
2016	Prueba Recepción Provisional	78,860.96	109,464	1,335,868	0	5,697.34	713.74	**10,024,415.96**
2017	Prueba Recepción Definitiva	93,478.86	163,008	1,018,767	120	5,342.84	751.87	**39,021,805.28**
2018	Zafra 1	143,516.37	220,775	1,167,744	133	11,780.00	2,121.46	**29,431,795.48**
2019	Zafra 2	178,877.63	302,000	947,684	104	13,287.02	4,140.23	**32,618,006.30**
2020	Zafra 3°	185,600.22	320,267	1,021,617	27	15,872.00	6,281.86	**62,582,087.81**
2021	Zafra 4* (Estimación)*	220,000.00	380,600	1,760,000	100	19,800.00	10,625.20	**62,981,201.93**
TOTAL		**917,351.04**	**1,504,248**	**7,251,680**	**484**	**74,113.10**	**24,634.36**	**239,656,202.34**

Fuente: EASBA 2020

* Datos estimados

SITUACIÓN DE EQUIPOS A LA CONCLUSIÓN DE LA ZAFRA 2020

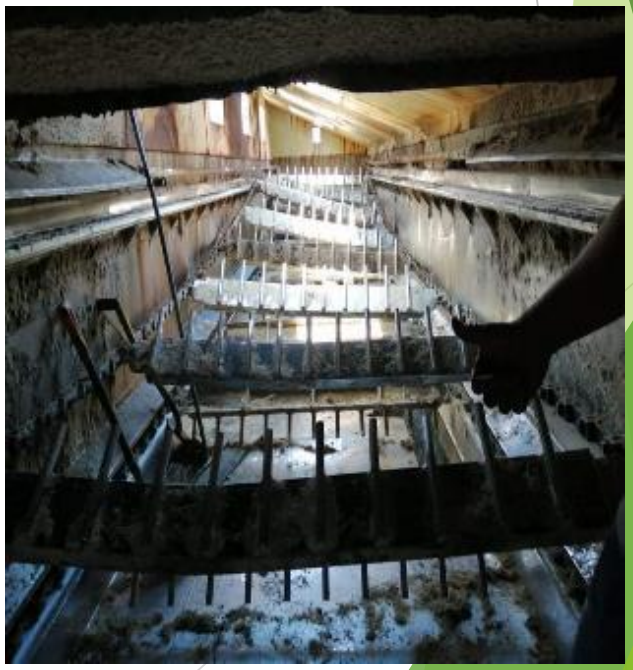
- Al cabo de la zafra 2020, los equipos y áreas tecnológicas de la planta industrial no fueron objeto del necesario trabajo de preservación y limpieza tal como lo dicta la buena práctica y criterio industrial, encontrándose residuos industriales, residuos sólidos, agua en descomposición y hasta basura en tanques de almacenamiento, evaporadores, calentadores, filtros de cachaza, difusor, etc.

- Existen daños evidentes en equipos críticos debido principalmente a deficiencias de lubricación, sobrecarga, mala operación, mantenimiento deficiente.

- El desfibrador sufrió la rotura de su acople y fue objeto de una reparación provisional, condicionando su capacidad “para terminar la zafra”, debiendo en esta gestión adquirir los repuestos necesarios para habilitar el equipo, de lo contrario no se puede llevar adelante la zafra.

SITUACIÓN DE EQUIPOS A LA CONCLUSIÓN DE LA ZAFRA 2020

- El alimentador del Difusor sufrió una falla catastrófica que motivó la conclusión de la zafra, debido a una sobrecarga puntual en la alimentación al difusor y errores de coordinación entre el personal de campo y control distribuido. El equipo debe ser reparado con la compra de cadenas, rastras y sistema de tracción, de lo contrario no se puede llevar adelante la zafra.



SITUACIÓN DE EQUIPOS A LA CONCLUSIÓN DE LA ZAFRA 2020

- El equipo centrifugador de azúcar B sufrió la ruptura del eje de su motor debido al arranque descoordinado del equipo con carga solidificada luego de una parada, aspecto que motivó un sobreesfuerzo límite en la pieza, misma que debe ser reemplazada antes de la zafra o la capacidad productiva será limitada.

- Los intercambiadores de calor del taller de destilería trabajaron con agua residual tratada que contenía elevados sólidos disueltos, por tanto, se encuentran obstruidos, similar situación con las torres de enfriamiento de destilería.

- Se realizaron cambios en las líneas de circulación de productos azucarados en el taller de fabricación, las cuales perjudicaron o demoraron las operaciones, por tanto se debe invertir en la reposición.

SITUACIÓN DE EQUIPOS A LA CONCLUSIÓN DE LA ZAFRA 2020

- Las líneas de circulación de lechada de cal se encuentran obstruidas con sedimento de cal debido a que no se efectuó el agotamiento y limpieza correspondiente al cabo de la etapa productiva, se debe destapar estas líneas o reemplazarlas antes de la zafra

- Los evaporadores, calentadores y concentradores de vinaza, se encuentran con incrustaciones que debieron ser limpiadas con agua a alta presión al cabo de la zafra aprovechando la disponibilidad de energía propia y la potencia pico del mes. En la actualidad el trabajo de limpieza significará un compromiso energético importante y sostenido con la carga económica correspondiente, además de personal exclusivo adicional por el lapso de por lo menos 30 días.

- Líneas de circulación de Dióxido de Azufre corroídas y con fugas por lo que corresponde cambio de las mismas.

GERENCIA COMERCIAL

Fuente VSIAF

Ventas de Azúcar, Derivados y Otros Gestión 2020

INGRESOS POR VENTAS	Bs
Ventas de Azúcar	51,122,027.66
Ventas de Alcohol	10,359,550.80
Venta de Energía y Potencia eléctrica al SIN	994,489.48
Ventas de Bagazo Hidrolizado	119.00
Ventas Melaza	1,200.00
Madera	100,700.00
Semilla	3,102.55
Servicios Agrícolas	898.32
Total	**62,582,087.81**

CONCLUSIONES GENERALES

- El TESA Agrícola elaborado entre 2008 y 2010, establecía que los responsables por la producción de caña eran: MDRyT, Gobierno Departamental de La Paz, Gobierno Municipal de San Buenaventura, Banco de Desarrollo Productivo y Actores Privados que podrían invertir en la producción de caña de azúcar.

- En 10 años de gestión del proyecto ninguno de esos actores apoyó en la producción de materia prima.

- El período de ejecución del proceso de producción de caña, puede reducir a 3 años, dependiendo de la situación, tanto en predios de la EASBA o de productores que requieren los servicios agrícolas (Gestión de instrumentos ABT).

CONCLUSIONES GENERALES

- La EASBA ha negociado y firmado con el BCB la ampliación del Período de gracia de 5 años en el Contrato SANO Nº379/2012 y N°400/2013.

- La EASBA se financió en su totalidad (100%) con los 3 créditos del BCB que alcanzan la suma de ***USD.263 Millones de dólares,*** en la actualidad se financia íntegramente con la venta de su producción.

- Existe un problema con la estructura de financiamiento de la empresa el cual es en un 100% deuda vs 0% Aporte de capital.

- La EASBA no ha recibido aporte de capital desde su creación el 15 de septiembre de 2010.

CONCLUSIONES GENERALES

- Se tiene **4.550,72 hectáreas** de caña de azúcar plantadas desde el 2011 hasta el 31 de diciembre de 2020. El **100%** de la caña existente es esfuerzo de la EASBA

- En 2018 se plantaron **941** hectáreas, el 2019 se ha plantado **100** hectáreas, el 2020 con maquinaria propia de la empresa se ha intervenido **760,55** hectáreas en áreas barbechos y pastizales y **111,17** hectáreas en bosque primario ubicado el predio de la empresa EASBA haciendo un total de **871,72** hectáreas. Con lo que se llegó a **4.550,72** hectáreas de caña.

- Para llegar a la máxima capacidad de operación de la planta industrial se necesitan hasta **8,000 hectáreas** adicionales de caña de azúcar y se propone crear un Fideicomiso de **Bs.288 Millones** que se devolverán en 12 años y que debe estar administrado por el BDP o el BUSA.

CONCLUSIONES GENERALES

- La etapa productiva se desarrolló con normalidad debiendo sopesar falencias en la alimentación de caña de azúcar que limitaron el uso de mayor capacidad de las instalaciones industriales.

- Se tuvieron errores operativos, de coordinación y de mantenimiento, lo que originó que equipos críticos queden inutilizados a la fecha, debiendo adquirir repuestos importantes para su reparación y puesta en operación antes de la zafra.

- El estado de deterioro en el que se encontró la Planta Industrial, instalaciones e infraestructura del Complejo Agroindustrial, es lamentable, ya que muestra que a la finalización de la zafra 2020 no se invirtieron los esfuerzos necesarios y suficientes en preservación y mantenimiento, con el prejuicio consiguiente para el patrimonio del estado.

RECOMENDACIONES FINALES

- Gestionar la construcción de accesos viales y caminos vecinales con los gobiernos locales y departamentales, así como la continuidad en la construcción de la carretera principal entre San Buenaventura e Ixiamas.

- Promover la participación de otras entidades como el MDRyT, ABT, INRA, VT, VDR, ABC, BDP, BUSA, OFEP, CENACA, etc., en apoyo a la EASBA. Todo lo logrado hasta la fecha es solo esfuerzo de la empresa (Caña de azúcar, construcción de viales y puentes)..

- **El mercado nacional de azúcar está abastecido y el precio ha bajado sustancialmente.** Se puede diversificar la producción de la EASBA haciendo una inversión adicional por **Bs.35 millones** para modificar la ingeniería de su destilería de alcohol e implementar ***la producción de alcohol anhidro*** que tiene un mejor precio de mercado.

LA INDUSTRIALIZACIÓN AVANZA

NO SOLO ES UN GOBIERNO, ES UNA REVOLUCIÓN