

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2022.





CREACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA



San Empresa Azucarera La Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N° 637. Se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura - EASBA como Empresa Publica Nacional Estratégica, con personería jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural



La EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar blanca y derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en la procura de la soberanía alimentaria.





MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



Agenda Patriótica 2025

PDES 2021-2025				
	Eje 1			
PILAR	Meta 1			
5	Resultado 4			
	Acción 2			

La Empresa Azucarera San Buenaventura, en el marco del Plan de Desarrollo Económico y Social P.D.E.S. 2021 – 2025, se encuentra en función a:

EJE 1: Reconstruyendo la economía, retomando la estabilidad macro-económica y social.

Dentro del Desarrollo Integral para Vivir Bien, en Armonía con la Madre Tierra, como instrumento que permite la aplicación de la Agenda Patriótica a largo plazo, se constituye en la visión política y horizonte histórico, sobre el cual se ha elaborado el Plan Estratégico Empresarial (P.E.E.) de la EASBA.





MISIÓN.- La Empresa Azucarera San Buenaventura, tiene como misión principal el de "Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar y derivados, contribuyendo a la soberanía productiva, respetando la Madre Tierra"

VISIÓN.- Como Empresa Azucarera San Buenaventura, tenemos como visión fundamental "Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional"

VALORES.-

- * Trabajo en equipo.
- * Compromiso.
- * Capacidad profesional y responsabilidad.
- * Honestidad y Transparencia.





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:



- * Incrementar la producción de caña de azúcar (manejo agronómico).
- * Incrementar la producción de azúcar (mejorar la eficiencia de la Planta Industrial).
- * Apoyar en la consolidación de la Era del Biocombustible.
- * Consolidar el Polo de desarrollo del departamento de La Paz.





GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA







FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE LA EASBA





Concepto de Recaudación

VENTA DE AZUCAR

VENTA DE ALCOLHOL

VENTA DE BAGAZO HIDROLIZADO

VENTA DE SERVICIOS AGRICOLAS

VENTA DE ENERGIA ELECTRICA

VENTA DE MELAZA

RECURSOS PROPIOS





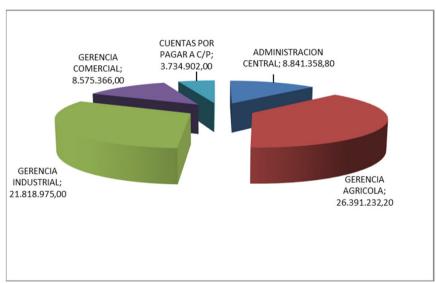






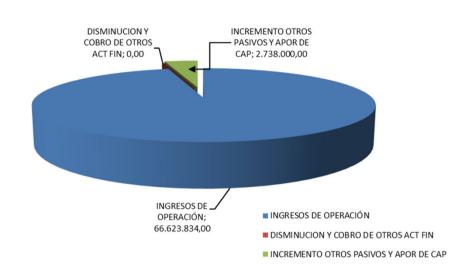
PRESUPUESTO APROBADO GESTION 2022

(Expresado en Bolivianos)



PRESUPUESTO DE GASTO 2022

DETALLE	Presupuesto Aprobado	%
ADMINISTRACION CENTRAL	8.841.358,80	12,75%
GERENCIA AGRICOLA	26.391.232,20	38,05%
GERENCIA INDUSTRIAL	21.818.975,00	31,46%
GERENCIA COMERCIAL	8.575.366,00	12,36%
CUENTAS POR PAGAR A C/P	3.734.902,00	5,38%
TOTAL	69.361.834,00	100,00%



PRESUPUESTO DE RECURSOS 2022

Rubro	Descripción	Presupuesto Aprobado	%
11	INGRESOS DE OPERACIÓN	66.623.834,00	96,05%
35	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACT FIN	0,00	0,00%
39	INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP	2.738.000,00	3,95%
	TOTAL	69.361.834,00	100,00%

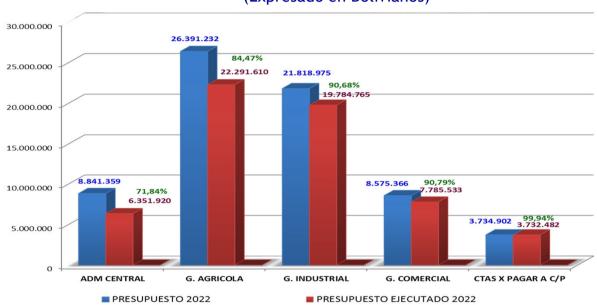






EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTO GESTION 2022

(Expresado en Bolivianos)



DETALLE	PRESUPUESTO 2022	PRESUPUESTO EJECUTADO 2022	% Ejecutado
ADM CENTRAL	8.841.359	6.351.920	71,84%
G. AGRICOLA	26.391.232	22.291.610	84,47%
G. INDUSTRIAL	21.818.975	19.784.765	90,68%
G. COMERCIAL	8.575.366	7.785.533	90,79%
CTAS X PAGAR A C/P	3.734.902	3.732.482	99,94%
TOTAL	69.361.834	59.946.310	86,43%

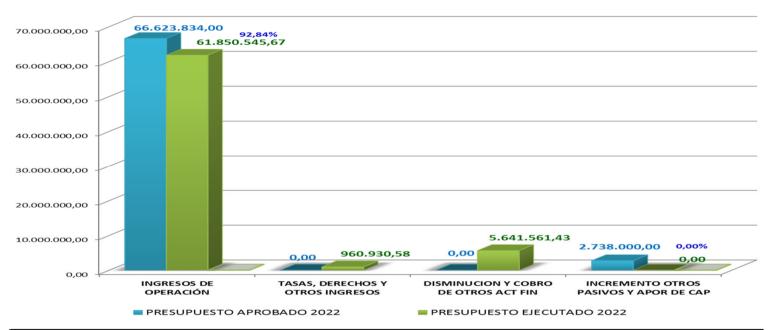






EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS GESTION 2022

(Expresado en Bolivianos)



DESCRIPCION	PRESUPUESTO APROBADO 2022	PRESUPUESTO EJECUTADO 2022	% Ejecución Devengado
INGRESOS DE OPERACIÓN	66.623.834,00	61.850.545,67	92,84%
TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	0,00	960.930,58	
DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACT FIN	0,00	5.641.561,43	
INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP	2.738.000,00	0,00	0,00%
TOTAL	69.361.834,00	68.453.037,68	98,69%







EJECUCIÓN DE RECURSOS POR PRODUCTO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)



CONCEPTO	IMPORTE EN Bs.	%
AZUCAR	58.038.197,18	85,99%
ALCOHOL	7.618.103,88	11,29%
BAGAZO HIDROLIZADO	0,00	0,00%
SERVICIOS AGRICOLAS	8.902,00	0,01%
SERV. ENERGIA ELECTRICA	1.715.962,04	2,54%
MELAZA	110.942,00	0,16%
TOTAL VENTAS	67.492.107,10	100,00%







Los Rendimientos de EASBA por la venta de Azúcar y Alcohol alcanzo al 97,28%.







EVOLUCION DEL FLUJO DE EFECTIVO DE INGRESOS Y EGRESOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022



DESCRIPCIÓN	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	OCT.	NOV.	DIC.
SALDO INICIAL SEGÚN LIBRETA	16.996.880,53	13.089.437,60	14.000.595,01	16.066.105,80	14.061.831,82	12.826.774,00	10.619.446,19	10.336.103,86	11.787.272,27	7.042.883,04	8.062.140,87	7.445.702,01
INGRESOS	788.775	2.513.585	3.763.679	3.166.138	2.044.668	1.914.834	1.953.590	6.280.899	2.216.941	8.477.353	5.744.537	24.461.814
EGRESOS	4.696.218	1.602.428	1.698.168	5.170.412	3.279.726	4.122.162	2.236.932	4.829.731	6.961.330	7.458.095	6.360.976	9.685.236
SALDO FINAL SEGÚN LIBRETA	13.089.437,60	14.000.595,01	16.066.105,80	14.061.831,82	12.826.774,00	10.619.446,19	10.336.103,86	11.787.272,27	7.042.883,04	8.062.140,87	7.445.702,01	22.222.280,14







IMPUESTOS CANCELADOS POR EASBA EN LA GESTION 2022

(Expresado en Bolivianos)

Descripción	Monto Bs.	%
Impuesto a las Transacciones	2.197.058,00	84,80%
Impuesto a Vehículos	234.326,00	9,04%
Impuesto Bienes Inmuebles	94.811,00	3,66%
Impuesto al Consumo Especifico	64.523,00	2,49%
Total	2.590.718,00	100,00%

Fuente: SIGEP- 2022











MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



CALENDARIO AGRÍCOLA - SAN BUENAVENTURA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZUCAR

A CTIVIDA DES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
LABORES CULTURALES Y CONTROL DE MALEZAS												
FERTILIZACION												
DESMONTE Y HABILITACION DE AREA												
PREPARACION DE TERRENO Y SIEMBRA DE CAÑA												
ZAFRA												
MANTENIMIENTO DE VIAS Y DRENAJE												





HABILITACIÓN DE ÁREAS	SUPERFICIE TOTAL (ha)
EASBA	10,73
COMUNIDADES	129,71
TOTAL	140,44

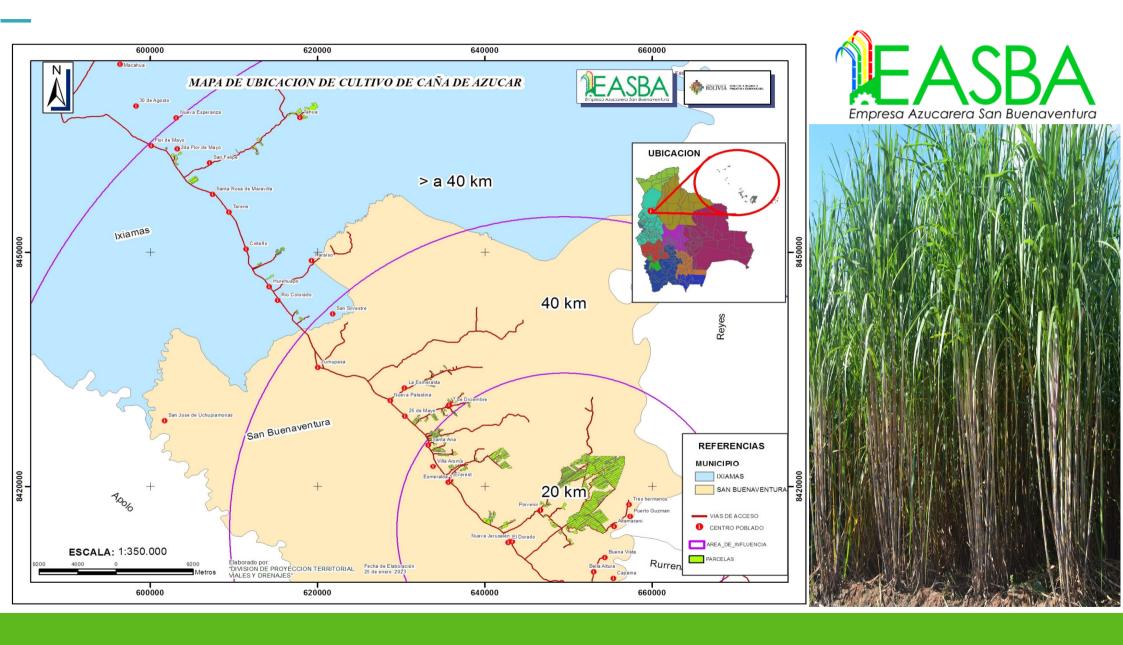




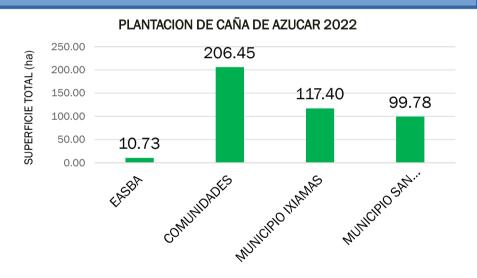
Seguimiento a convenios vigentes de Prestación de Servicios Agrícolas



CONVE	CONVENIOS NUEVOS GESTIÓN 2022					
N°	TIPO DE CONVENIO	2022				
INDIVIDUALES						
1	EVEREST	3				
2	25 DE MAYO	1				
3	SANTA ANITA	1				
4	IXIAMAS	3				
5	TUMAPASA	7				
6	ESMERALDA	5				
7	7 PARAISO					
TOTAL 21						



Plantación de caña 2022 (áreas nuevas) y renovación de parcelas establecidas



PLANTACIÓN DE CAÑA 2022	SUPERFICIE TOTAL (ha.)
EASBA	10,73
COMUNIDADES	206,45
TOTAL	217,18





RENOVACIÓN DE CAÑA 2022	SUPERFICIE TOTAL (ha.)
EASBA	145,05
COMUNIDADES	59,89
TOTAL	204,94

ACTIVIDADES







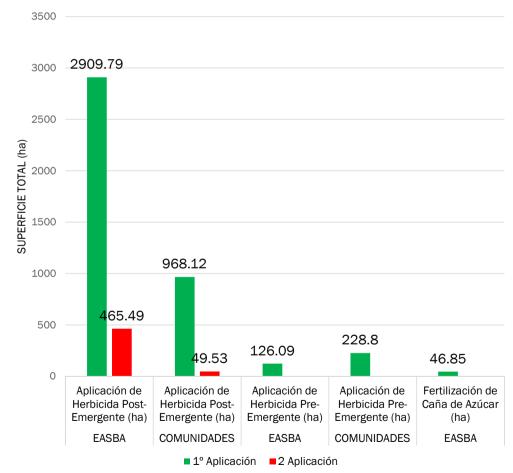


Establecimiento de parcelas semilleros con termotratamiento

SEMILLERO CON 10 VARIEDADES EASBA							
BLOQUE	PARCELA	AREA (m2)	SUPERFICIE (ha)	VARIEDAD			
4	4A-1	10480	1,048	NA 56-26			
4	4A-2	3300	0,33	UCG 96-10			
4	4A-3	3810	0,381	CITTCA 85-22			
4	4A-4	1890	0,189	UCG 90-20			
4	4A-5	3035	0,3035	RBB 77-26			
4	4A-6	2775	0,2775	RB 85-5002			
4	4A-7	570	0,057	UCG 90-20			
4	4A-8	2450	0,245	TUC 95-10			
4	4A-9	1300	0,13	SP 83-5073			
4	4A-10	990	0,099	RB 86-7515			
TOTAL		30600	3,06				

CONTROL DE MALEZAS EN CAÑA DE AZÚCAR Y FERTILIZACIÓN

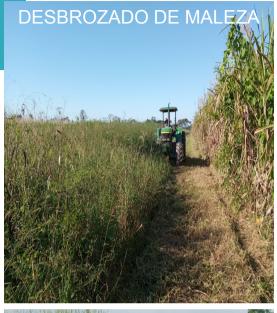
CONTROL DE MALEZAS Y FERTILIZACION









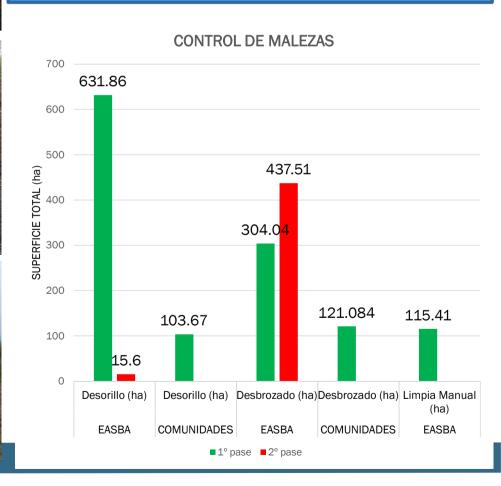


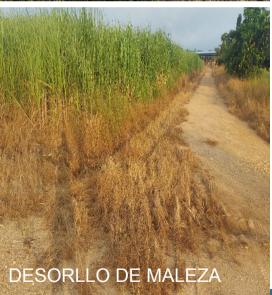




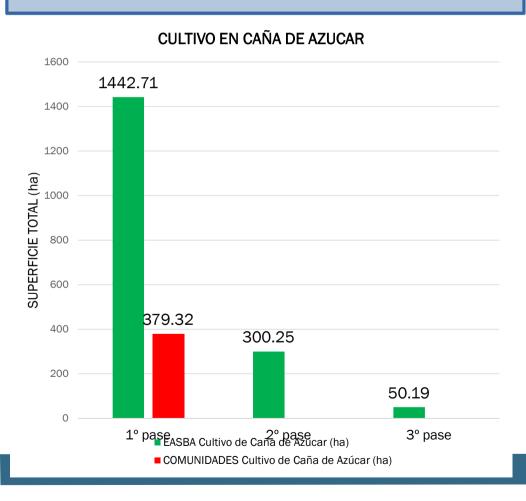


CONTROL DE MALEZAS (Desorillo, desbrozado y limpia manual) en EASBA y comunidades





Cultivo y aporque de la caña en predios de la EASBA y comunidades.









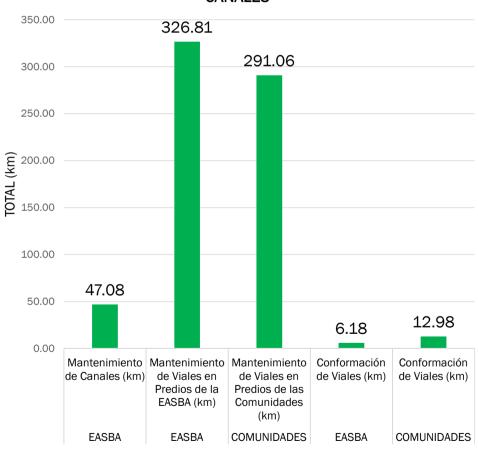




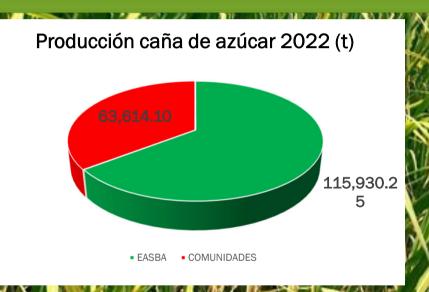


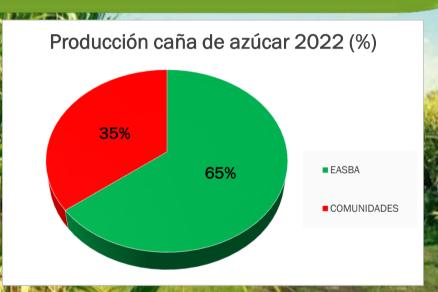
VIALES Y DRENAJE





Producción total de caña de azúcar para el abastecimiento de materia prima a la Planta Industrial de la EASBA (ZAFRA 2022).





LUGAR	SUPERFICIE TOTAL	PRODUCCIÓN TOTAL ZAFRA (t)	PRODUCCIÓN TOTAL SEMILLA (t)	PRODUCCIÓN TOTAL ZAFRA Y SEMILLA (t)
EASBA	2.270,23	115.930,25	150,22	116.080,47
COMUNIDADES	1.669,68	63.614,10	2.591,85	66.205,95
TOTAL	3.939,91	179.544,35	2.742,07	182.286,42

DATOS HISTÓRICOS ZAFRA 2022.

Producción anual (t) 200.000 185,600.22 178,877.63 179.544.35 180,000 160,000 148.074.55 143.516.37 140,000 120,000 93,479,49 100,000 78.861.00 80.000 60.000 40.000 17,012.94 20,000 2015 2020 2022 2016 2017 2018 2019 2021 Años

La zafra 2022, inicio la segunda quincena de agosto y culmino la primera semana de noviembre, con una duración de 83 días efectivos de cosecha.







MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS EJECUTADOS EN MAQUINARIA AGRÍCOLA

ACCIÓN A CORTO PLAZO	CANTIDAD DE EQUIPO	SEGUNDO TRIMESTRE		TERCER TRIMENSTRE		CUARTO TRIMESTRE		TOTAL	
	CANTIDAD DE EQUIPO	EJECUCION	%	EJECUCION	%	EJECUCION	%	CANTIDAD	%
Mantenimientos preventivos cosechadoras de caña	a 17	7	41%	23	135%	6	35%	36	212%
Mantenimientos preventivos Tractores agrícolas	a 55	30	55%	47	85%	33	60%	110	200%
Mantenimientos preventivos naquinarias especializados	a 5	3	60%	3	60%	2	40%	8	160%
TOTAL	77	40	52%	73	95%	41	53%	154	200%









MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS EJECUTADOS EN MAQUINARIA AGRÍCOLA

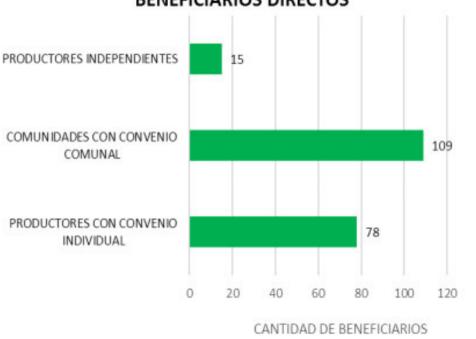
	CANTIDAD DE	SEGUNDO TRIMESTRE		TERCER TRIMENSTRE		CUARTO TRIMESTRE		TOTAL	
ACCIÓN A CORTO PLAZO CANTIDAD DE EQUIPO		EJECUCIÓN	%	EJECUCIÓN	%	EJECUCIÓN	%	CANTIDAD	%
Mantenimientos Correctivos a cosechadoras de caña	17	3	18%	66	388%	142	835%	211	1241%
Realizar mantenimientos Correctivos a Tractores agrícolas	55	32	58%	55	100%	121	220%	208	378%
Realizar mantenimientos Correctivos a maquinarias especializados	5	2	40%	3	60%	8	160%	13	260%
TOTAL	77	37	48%	124	161%	271	352%	432	561%





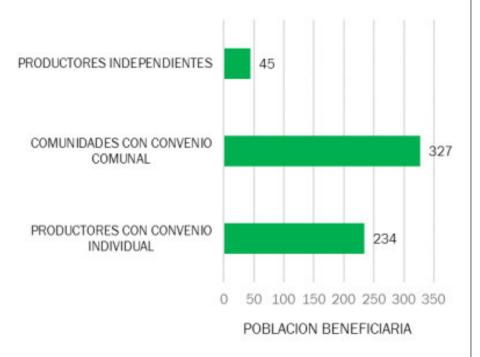
EJECUCIÓN DE SERVICIOS Y BENEFICIARIOS 2022.

BENEFICIARIOS DIRECTOS





BENEFICIARIOS INDIRECTOS







GERENCIA INDUSTRIAL







En fecha 17 de agosto de 2022 a horas 7:29 am ingreso el primer camión por balanza a la Planta Industrial, empezando la etapa de producción, el ultimo camión con caña ingreso el 6 de noviembre a 22.17pm y finalizando la producción de azúcar en fecha 8 de noviembre con el apagado de la caldera y liquidación de las áreas pertenecientes a la Gerencia Industrial.



Rendimiento en azúcar 1,73 QQ/Tn caña Rendimiento ponderado de alcohol 259,64 Lt/Tn de melaza.





PRODUCCIÓN DE AZUCAR, ALCOHOL Y DERIVADOS



CARACTERÍSTICAS	UNIDAD	CANTIDAD
AZÚCAR	qq	310.292,00
ALCOHOL	Lts	1.447.568,00
BAGAZO HIDROLIZADO	Tn	0,00
ENERGIA	MW/h	6.768,88



TRABAJOS REALIZADOS EN PRE-ZAFRA



Mantenimiento de reductores, ventiladores de aire, tiro inducido y cintas de transportadoras.

Mantenimiento de bombas de las área de extracción, clarificación, cristalización, alcohol, generación de vapor , aguas residuales.





EASBA TRABAJOS REALIZADOS EN PRE-ZAFRA



Área de fabrica de azúcar, clarificación, alcohol y aguas residuales realizaron mantenimiento de válvulas de entra y salida de sus equipos





TRABAJOS REALIZADOS POST ZAFRA

La limpieza de los equipos de las áreas una vez realizado la zafra es primordial para evitar corrección con en los materiales metálicos y también la verificación de válvulas y realizar mantenimiento en la próxima gestión.











GERENCIA COMERCIAL



NO SE TIENEN LAS PLANTILLAS DE COMERCIAL



OBJETIVOS SEGÚN POA 2022.

- Desarrollar el programa de comercialización e imagen empresarial, orientados a generar ingresos por ventas en el mercado interno y externo.
- Comercializar azúcar y derivados, a requerimiento de clientes en el mercado interno y externo.
- Logística distribución alcohol.
- Facturación.
- Gestión de cobranza, llamadas, notas, reuniones de conciliación con clientes hasta efectivizar el pago.
- Actualización de la información comercial de la Empresa.
- Funcionamiento de los Puntos de Venta en lugares estratégicos para la comercialización de azúcar y derivados, en cumplimiento a la normativa vigente.
- Presentación de reportes e informes a instituciones internas y externas.





CONDICIONES COMERCIALES GESTIÓN 2022.

- ► REORGANIZACIÓN: DE GERENCIA A UNIDAD.
- ► RECURSOS LIMITADOS: SEGÚN POA APROBADOS 16 FUNCIONARIOS, SOLO 8 FUNCIONARIOS EN LA GESTIÓN.
- ► MEJORES PRECIOS EN EL MERCADO: PRECIO MAYOR = MARGEN PRECIO/COSTO MAYOR BENEFICIO.
- ► FACTORES EXTERNOS: GUERRA UCRANIA-RUSIA HA DESATADO ELEVACIÓN DE PRECIOS VARIOS PRODUCTOS, EN CUANTO A MATERIAS PRIMAS E INSUMOS.





PRODUCCIÓN DE AZÚCAR ESTIMADO GESTIÓN 2022.



DETALLE	QQ.		
EXISTENCIAS AL 31/12/2021	131.641,92		
PRODUCCIÓN 2022 (estimado)	269.976,00		
TOTAL AZÚCAR	401.617,92		
DETALLE	Litros.		
EXISTENCIAS AL 31/12/2021	1.820.648,81		
PRODUCCIÓN 2022 (estimado)	1.264.170,00		
TOTAL ALCOHOL	3.084.818,81		
DETALLE	MWH		
ENERGÍA ELÉCTRICA	5.000,00		





MINISTERIO DE DESARROLLO Productivo y Economía Plural

	UNIDAD	PRODUCCIÓN 2022	ESTIMADO	INCREMENTO	INCREMENTO PORCENTUAL
PRODUCCIÓN DE AZUCAR	QUINTALES	310.292,00	269.976,00	40.316,00	14,9
PRODUCCION DE ALCOHOL	LITROS	1.447.568,00	1.428.029,00	19.539,00	1,35







EXISTENCIA REAL y EJECUTADA GESTIÓN 2022



CANTIDAD	AZÚCAR QQ.	ALCOHOL litros.
SALDO 2021 AJUSTADO	131.641,92	1.820.648,81
PRODUCCIÓN 2022	310.292,00	1.447.568,00
TOTAL	441.933,92	3.268.216,81









PRESUPUESTO DE GASTO 2022.

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PORCENTAJE %
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	9.709.903,00	15 %
GERENCIA AGRÍCOLA	27.447.398,00	41 %
GERENCIA INDUSTRIAL	22.744.154,00	34 %
UNIDAD COMERCIAL	6.722.379,00	10 %
TOTAL	66.623.834,00	100,00%





PRESUPUESTO DE RECURSOS.

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PORCENTAJE %
INGRESOS DE OPERACIÓN	66.623.834,00	100 %





VENTAS FACTURADAS GESTIÓN 2022.

TOTAL QQ.	LITROS VENDIDOS	LITROS VENDIDOS	SERVICIOS	MELAZA T.	EE EE	INGRESOS
FACTURADOS	NACIONAL	EXPORTACIÓN	AGRÍCOLAS		MWH.	Bs.
324.905,04	36.139,00	1.840.000,00	1,00	1,34	593,83	62.134.221,18





VENTAS FACTURADAS MES A MES 2022.

	TOTAL QQ FACTURADOS	LITROS VENDIDOS NACIONAL	LITROS VENDIDOS EXPORTACIÓN	SERVICIOS AGRÍCOLAS	MELAZA TON.	EE EE MWH	INGRESOS Bs.
ENERO	3.200,00	3,00					425.632,00
FEBRERO	13.391,73	162,00					1.853.683,86
MARZO	21.809,85	78,00					3.039.645,85
ABRIL	11.784,57	181,00					1.678.828,16
MAYO	18.618,92	110,00					2.538.083,00
JUNIO	15.520,58	64,00					2.104.941,00
JULIO	12.897,39	61,00					1.958.444,00
AGOSTO	28.810,21	50,00					5.080.785,90
SEPTIEMBRE	13.410,61	2.100,00	140.000,00				2.692.566,20
OCTUBRE	17.569,98	6,00	1.175.000,00				7.938.854,56
NOVIEMBRE	118.384,99	33.000,00					21.676.623,27
DICIEMBRE	49.506,23	314,00	525.000,00		85,34	593,83	11.147.133,38
	324.905,04	36.139,00	1.840.000,00	1,00	85,34	593,83	62.134.221,18





EXISTENCIAS DE AZÚCAR AL 31 DE DICIEMBRE 2022.

DEPOSITO	AZÚCAR	VALOR Bs.
PLANTA SAN BUENAVENTURA	125.901,90	18.129.014,16
PUNTO DE VENTA SAN BUENAVENTURA	0,00	0,00
PUNTO DE VENTA OBRAJES	269,00	43.537,36
TOTAL DE EXISTENCIAS DE AZÚCAR EN QUINTALES	126.170,90	18.172.551,52



EXISTENCIA DE ALCOHOL AL 31 DE DICIEMBRE 2022 (en litros)

DEPOSITO	ALCOHOL A GRANEL (Lt)	ALCOHOL MEDICINAL (Lt)	ALCOHOL 96° (Lt)	ALCOHOL GEL (Lt)	ALCOHOL EN GEL (450 ml)	ALCOHOL 70° (Lt)
PLANTA SAN BUENAVENTURA	2.699.873,22	0	0	0	0	0
PRODUCTO PAGADO POR ENTREGAR	-1.420.000,00					
SUCURSAL 0 - OBRAJES	0	0	1	949	1.612,00	0
SUCURSAL 2 - SAN BUENAVENTURA	0	67	0	42	36	0
TOTAL DE EXISTENCIAS DE ALCOHOL	1.279.873,22	67,00	1,00	991,00	1.648,00	0.00





CUENTAS POR COBRAR POR GESTIÓN.

DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR EN BOLIVIANOS POR GESTIÓN

DETALLE	Bs.
GESTIÓN 2020	2.131.617,60
GESTIÓN 2021	354.413,00
GESTIÓN 2020 NO CONTABILIZADO	1.192.882,00
GESTIÓN 2022	5.584.578,10
TOTAL Bs.	9.263.490,70







INGRESOS EN LA CUENTA RECAUDADORA



CUENTA RECAUDADORA EASBA	Bs.
INGRESO POR VENTAS GESTIÓN 2022	55.233.516,31
RECUPERACIÓN DE LA GESTIÓN 2021	5.400.223,83
RECUPERACIÓN DE LA GESTIÓN 2020	372.598,64
OTROS INGRESOS	22.339,74
	61.028.678,52





- •SE GENERARON VENTAS POR MAS DE 62 MILLONES DE BOLIVIANOS, ASEGURANDO RECURSOS NECESARIOS PARA LAS ACTIVIDADES DE LA EASBA.
- SE CUMPLIÓ CON LOS OBJETIVOS PROGRAMADOS, AUN CON LAS DIFICULTADES QUE TROPEZAMOS.











UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA







ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA GESTIÓN 2022

UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA EASBA





- · LA LEY N° 1178 DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL GUBERNAMENTALES, APROBADA EL 20 DE JULIO DE 1990, ENMARCA LAS ACTIVIDADES Y FUNCIONES QUE DEBEN DESARROLLAR LAS UNIDADES DE AUDITORIA INTERNA.
- EN ESTE CONTEXTO, LA UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA, EJECUTA SUS ACTIVIDADES EN CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 15 DE LA REFERIDA LEY, QUE ESTABLECE:





ARTÍCULO 15.

LA AUDITORIA INTERNA SE PRACTICARÁ POR UNA UNIDAD ESPECIALIZADA DE LA PROPIA ENTIDAD, QUE REALIZARÁ LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES EN FORMA SEPARADA, COMBINADA O INTEGRAL: EVALUAR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO Y EFICACIA DE LOS SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS INSTRUMENTOS DE CONTROL INTERNO INCORPORADOS A ELLOS; DETERMINAR LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS; Y ANALIZAR LOS RESULTADOS Y LA EFICIENCIA DE LAS OPERACIONES.





LA UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA DE LA EASBA, HA ELABORADO EL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL DE ACTIVIDADES PARA LA GESTIÓN 2022 (REFORMULADO), EN BASE A DIRECTRICES Y/O LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS POR EL ORGANO QUE EJERCE EL CONTROL POSTERIOR, QUE ES LA CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO, EL CUAL FUE REMITIDO A LA SUBCONTRALORIA DE EMPRESAS PUBLICAS CON NOTA EASBA/GG N° 524/2022 DE 29 DE JULIO DE 2022.

EN FECHA 05 DE OCTUBRE DE 2022, SEGÚN NOTA CGE/SCEP-741/2022, LA SUBCONTRALORIA DE EMPRESAS PUBLICAS, REMITIO LA EVALUACIÓN AL POA REFORMULADO GESTIÓN 2022, CUYO DOCUMENTO FUE APROBADO MEDIANTE INFORME P5/PR030/S22.





LA UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA EJECUTÓ LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES:

- UN (1) INFORME SOBRE EL "EXAMEN DE CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021".
- UN (1) INFORME SOBRE LA "AUDITORIA OPERACIONAL REFERIDO A LA EFICACIA DE LOS PROCEDIMIENTOS DE VENTA POR MAYOR PUESTO FÁBRICA Y VENTAS RECURRENTES O POR CONTRATO, ESTABLECIDOS EN EL REGLAMENTO DE COMERCIALIZACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA, DEL PRODUCTO TERMINADO AZÚCAR - GESTIÓN 2021".
- UN (1) INFORME DE REVISIÓN ANUAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LA PRESENTACIÓN OPORTUNA DE LAS DECLARACIONES JURADAS DE BIENES Y RENTAS, EFECTUADA POR MANDATO LEGAL.
- · DIEZ (10) INFORMES DE SEGUIMIENTOS, A INFORMES DE AUDITORIA INTERNA Y EXTERNA.





ASIMISMO, ENTRE LAS ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS EJECUTO:

- NUEVE (9) INFORMES REFERIDOS A LA REVISIÓN DE INFORMACIÓN DECLARADA EN EL FORMULARIO F-3008 Y FORMULARIO F-3009.
- CUATRO (4) INFORMES CIRCUNSTANCIADOS CON INDICIOS DE RESPONSABILIDAD PENAL,
 CORRESPONDIENTE A LA GESTIÓN 2020.
- TRES (3) INFORMES DE RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN ESPECÍFICA.
- UN (1) INFORME DE COSTO BENEFICIO.





ENTRE LOS INFORMES MAS RELEVANTES PODEMOS CITAR LOS SIGUIENTES:





AUDITORIA DE CONFIABILIDAD

N°	NOMBRE DE LA AUDITORIA	INFORME EMITIDO	FECHA
1	INFORME DEL AUDITOR INTERNO (OPINIÓN),	EASBA-UAI-INF-	2/3/2022
	SOBRE EL EXAMEN DE CONFIABILIDAD DE LOS	N°001/2022	
	REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS DE LA		
	EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA -		
	EASBA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		
2	CONTROL INTERNO EMERGENTE DE "EXAMEN DE	EASBA-UAI-INF-	31/3/2022
	CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS	N°002/2022	
	FINANCIEROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN		
	BUENAVENTURA – EASBA, AL 31 DE DICIEMBRE		
	DE 2021		

AUDITORIA OPERATIVA

N°	NOMBRE DE LA AUDITORIA	INFORME EMITIDO	FECHA
1	AUDITORIA OPERACIONAL SOBRE LA EFICACIA DE	EASBA-UAI-INF-	30/12/2022
	LOS PROCEDIMIENTOS DE VENTA POR MAYOR	N°025/2022	
	PUESTO FABRICA Y VENTAS RECURRENTES O POR		
	CONTRATO, ESTABLECIDO EN EL REGLAMENTO DE		
	COMERCIALIZACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA		
	SAN BUENAVENTURA - EASBA, DEL PRODUCTO		
	TERMINADO AZUCAR GESTIÓN 2021		

REVISIÓN DDJJ

N°	NOMBRE DE LA AUDITORIA	INFORME EMITIDO	FECHA
1	REVISIÓN DEL PROCESO DE APROBACIÓN E	EASBA-UAI-INF-	21/4/2022
	IMPLANTACIÓN DEL PROCEDIMIENTO PARA EL	N°005/2022	
	CUMPLIMIENTO OPORTUNO DE LA DECLARACIÓN	_	
	JURADA DE BIENES Y RENTAS DE LA EASBA-		
	GESTIÓN 2021		

Activar Windows





INFORMES CIRCUNSTANCIADOS

N°	NOMBRE DE LA AUDITORIA	INFORME EMITIDO	FECHA
1	INFORME CIRCUNSTANCIADO SOBRE LA SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO CON EMPRESA QUE NO CUMPLE CON LA EXPERIENCIA REQUERIDA Y OTROS ASPECTOS, PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIO DE FRACCIONADO DE AZÚCAR – GESTIÓN 2020	EASBA-UAI-CIR- N°001/2022	22/9/2022
2	INFORME CIRCUNSTANCIADO SOBRE NOMBRAMIENTOS ILEGALES Y RESOLUCIONES CONTRARIAS A LAS NORMAS Y LEYES QUE RIGEN LA FUNCIÓN PÚBLICA – GESTIÓN 2020	EASBA-UAI-CIR- N°002/2022	22/9/2022
3	INFORME CIRCUNSTANCIADO SOBRE PAGOS EFECTUADOS A LA EMPRESA ESTILO & DISEÑO SRL, POR EL SERVICIO DE FRACCIONADO DE AZÚCAR EXTERNO EN LA GESTIÓN 2020, NO CONTEMPLADOS EN EL CONTRATO DE SERVICIOS	EASBA-UAI-CIR- N°003/2022	4/10/2022
4	COMPLEMENTACIÓN AL INFORME CIRCUNSTANCIADO N°UAI-CIRCUNS-003/2021 VENTA DE AZÚCAR DE LA GESTIÓN 2020, SIN DOCUMENTO LEGAL QUE ACREDITE EL COBRO, REFERIDO A LA DETERMINACIÓN DE LA VERDAD MATERIAL Y NEXO CAUSAL ENTRE LA CONDUCTA Y EL DAÑO ECONÓMICO	EASBA-UAI-CIR- N°004/2022	17/11/2022
INFORME I	DE COSTO BENEFICIO		
1	INFORME DE COSTO BENEFICIO EMERGENTE DE LA MULTA ESTABLECIDA POR LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A., POR LA PRESENTACIÓN DEL AVISO DE AFILIACIÓN DEL TRABAJADOR, FUERA	EASBA-UAI-INF-IN No. 001/2022	29/6/2022
	DE PLAZO POR Bs7.921,22		Activar Window





MENCIONAR QUE EN EL CASO DE LOS INFORMES CIRCUNSTANCIADOS (CON INDICIOS DE RESPONSABILIDAD PENAL), TODOS SE ENCUENTRAN CON DEMANDAS REGISTRADAS EN EL MINISTERIO PÚBLICO, CUYOS PROCESOS ESTAN SIENDO LLEVADOS A TRAVÉS DE LA UNIDAD JURÍDICA DE LA EASBA.





UNIDAD JURIDICA





OBJETIVO DE LA UNIDAD JURÍDICA

Brindar asesoramiento legal especializado a todas las instancias de la Empresa Azucarera San Buenaventura, sobre el cumplimiento de la normativa de los regímenes vigentes, así como patrocinar las acciones judiciales, administrativas o de otra índole legal en la que se actúe como demandante o demandado.





GESTIÓN EJECUTADA POR LA UNIDAD JURÍDICA 2022.

TRABAJO LEGAL ADMINISTRATIVO

- * Informe Legales emitidos.- 221
- * Notas Internas.- 212
- * Notas Externas.- 96
- * Resoluciones Administrativas. 55

GESTIÓN LEGAL EN CONTRATACIONES

- * 794 Contratos de Personal, el 70% fue elaborado para el periodo de la Zafra.
- * 43 Contratos de Bienes y Servicios.

GESTIÓN LEGAL EN SERVICIOS AGRÍCOLAS

- * 13 Convenios de Pasantías.
- * 22 Convenios de Prestación de Servicios Agrícolas
- * 11 Contratos de Aprovisionamiento de caña.
- * 5 Convenios Interinstitucionales.

PROCESOS JUDICIALES y ADMINISTRATIVOS

- * 3 Procesos con denuncia al Ministerio Público.
- * 7 Procesos Administrativos gestión 2022.

DESARROLLO NORMATIVO INTERNO

* 7 Normas Internas Actualizadas.





La Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción de la EASBA, durante la gestión 2022, ha cumplido con todas y cada una de la atribuciones y funciones determinadas por la Ley N° 974, como también con las actividades relacionadas a la Unidad.







ACTIVIDADES EJECUTADAS GESTIÓN 2022

DENUNCIAS GESTIONADAS 2022

- * Denuncias gestionadas.- 2.
- * Denuncias ingresadas y admitidas.- 2.
- * Denuncias Rechazadas.- 3.
- * Denuncias Admitidas y Concluidas.- 7.
- * Denuncias con responsabilidad penal.- 4.
- * Denuncias con Responsabilidad civil.- 0.
- * Denuncias con Responsabilidad Administrativa.- 2.
- * Capacitaciones.- 1.









"Reunirse en equipo es el principio, mantenerse en equipo es el progreso, trabajar en equipo asegura el éxito".

"Henry Ford"

GRACIAS...