EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

BICENTENARIO DE BOLIVIA

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

FINAL 2024

Objetivo

EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar blanca y derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en la procura de la soberanía alimentaria.

Misión

La Empresa Azucarera San Buenaventura tiene como misión principal el de "Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar, azúcar y derivados, contribuyendo a la soberanía productiva, respetando la Madre Tierra".

Visión

"Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional".

BICENTENARIO DE BOLIVIA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR PROGRAMAS
AL 31 de Diciembre de 2024
(Expresado en Bolivianos)

Programa	Detalle	Detalle	Total	% de Ejecución
00	ADMINISTRACION CENTRAL	Presupuesto Vigente	9,538,652.00	72.64%
		Devengado	6,928,627.90	
210	GESTION AGRICOLA PRODUCTIVA	Presupuesto Vigente	27,123,830.00	84.12%
		Devengado	22,816,712.33	
220	GESTION INDUSTRIAL	Presupuesto Vigente	22,515,514.00	74.64%
		Devengado	16,805,298.47	
410	GESTION DE COMERCIALIZACION	Presupuesto Vigente	9,809,697.00	58.79%
		Devengado	5,766,966.25	
99	DEUDA	Presupuesto Vigente	20,614,968.00	7.37%
		Devengado	1,518,828.20	
Total Presupuesto EASBA			**89,602,661.00**	**60.08%**
Total Devengado EASBA			**53,836,433.15**	

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTO
AL 31 de Diciembre de 2024
(Expresado en Bolivianos)

ACTIVIDAD	TOTAL EASBA		
DETALLE	Presupuesto Vigente	Devengado	Porcentaje
SERVICIOS PERSONALES	27,699,297.00	20,816,482.47	75.15%
SERVICIOS NO PERSONALES	13,636,936.25	10,481,987.60	76.86%
MATERIALES Y SUMINISTROS	23,160,780.22	18,707,699.56	80.77%
ACTIVOS REALES	577,174.00	135,305.92	23.44%
SERVICIO DE LA DEUDA	20,614,968.00	1,518,828.20	7.37%
IMPUESTOS REGALIAS Y TASAS	3,913,505.53	2,176,129.40	55.61%
TOTAL GENERAL	89,602,661.00	53,836,433.15	60.08%

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
DEUDA
AL 31de Diciembre de 2024
(Expresado en Bolivianos)

ACTIVIDAD	21		22		TOTAL		
	SERVICIO DE DEUDA CREDITOS BCB		CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO				
DETALLE	Presupuesto Vigente	Devengado	Presupuesto Vigente	Devengado	Presupuesto Vigente	Devengado	Porcentaje
SERVICIO DE LA DEUDA	16,006,057.00	0.00	4,608,911.00	1,518,828.20	20,614,968.00	1,518,828.20	7.37%
TOTAL GENERAL	**16,006,057.00**	**0.00**	**4,608,911.00**	**1,518,828.20**	**20,614,968.00**	**1,518,828.20**	**7.37%**

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS INGRESOS POR RUBRO
AL 31de Diciembre de 2024
(Expresado en Bolivianos)

Rubro	Descripcion Rubro	Presupuesto Vigente	Devengado	%
11.1	Venta de Bienes	84,059,050.00	62,224,000.95	74.02%
11.3	Venta de Servicios	934,700.00	993,608.86	106.30%
15.9.1	Multas	0.00	99,755.26	0.00%
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	0.00	52,353.03	0.00%
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS	0.00	578,027.99	0.00%
39.1.1	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES	1,850,000.00	0.00	0.00%
39.1.3	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A POR SUELDOS Y JORNALES	2,075,270.00	0.00	0.00%
39.1.4	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR APORTE PATRONALES	395,008.00	0.00	0.00%
39.1.5	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR RETENCIONES	288,633.00	0.00	0.00%
	TOTAL	**89,602,661.00**	**63,947,746.09**	**71.37%**

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
INGRESOS POR CONCEPTO DE RECAUDACION
AL 31de Diciembre de 2024
(Expresado en Bolivianos)

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

CODIGO	DETALLE	RUBRO	IMPORTE Bs.	TOTAL
1000	**AZUCAR**			**55,570,953.20**
1001	VENTA DE AZUCAR	11.1	55,570,953.20	
2000	**ALCOHOL**			**6,195,752.70**
2001	VENTA DE ALCOLHOL MERCADO INTERNO	11.1	736,069.00	
2002	VENTA DE ALCOHOL EXPORTACIONES	11.1	5,459,632.70	
2003	VENTA DE ALCOHOL DESNATURALIZADO	11.1	36.00	
2004	VENTA DE ALCOHOL EN GEL	11.1	15.00	
5000	**SERVICIOS AGRICOLAS**			**1,570,939.85**
5001	VENTA DE SERVICIOS AGRICOLAS	11.3	652,486.07	
5002	VENTA DE ENERGIA ELECTRICA	11.3	918,453.78	
7000	**MELAZA**			**125,892.05**
7001	VENTA DE MELAZA	11.1	125,892.05	
8000	**SOYA**			**332,100.00**
8001	VENTA DE SOYA POR ROTACION DE CULTIVOS	11.1	332,100.00	
	TOTAL			**63,795,637.80**

(El total no incluye Multas y Otros Ingresos no especificados)

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

RECURSOS HUMANOS

INFORMACIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS:	
GESTION 2024	CANTIDAD DE FUNCIONARIOS
Personal de Planta	0
Personal de Contrato (Eventual)	218
Consultores de Linea	1
Consultores por Producto	0
TOTAL	219

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

GERENCIA AGRÍCOLA

EASBA

Empresa Azucarera San Buenaventura

CALENDARIO AGRICOLA

ACTIVIDADES/MESES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
LABORES CULTURALES Y CONTROL DE MALEZAS												
FERTILIZACION												
DESMONTE Y HABILITACION DE AREAS												
PREPARACION DE SUELO Y SIEMBRA												
ZAFRA/COSECHA												
MANTENIMIENTO DE VIAS Y DRENAJES												

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

CAPACITACION A PRODUCTORES CAÑEROS

NRO.	COMUNIDADES	PARTICIPANTES
1	El Porvenir	12
2	Sector Ixiamas	4
3	Altamarani	10
4	Santa Rosa de Maravilla	5
6	Buena Vista	11
7	Santa Anita	7
8	El Paraiso	2
9	Everest	3
10	Esmeralda	3
11	25 de mayo	2
	SUB TOTAL	59
	INSTITUCIONES	PARTICIPANTES
12	EASBA	40
13	CORREGIMIENTO REYES	2
14	GAM-SBV-CONCEJO M	4
15	ALCALDIA REYES	4
16	INIAF-CENACA	4
	SUB TOTAL	54
	TOTAL PARTICIPANTES	113

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

APACITACION A PRODUCTORES CAÑEROS

PRODUCTORES DE CAÑA DE AZÚCAR

COMUNIDAD	CANTIDAD
COM. 25 DE MAYO	5
IXIAMAS	9
SAN BUENAVENTURA	4
COM. BUENA VISTA	4
COM. 7 DE DICIEMBRE	13
COM. SANTA ANITA	18
COM. EVEREST	25
COM. ALTAMARANI	1
COM. EL PORVENIR	44
COM. HURIHUAPO	4
COM. EL PARAISO	4
COM. LA ESMERALDA	8
COM. PARAISO	1
COM. TUMUPASA	5
TOTAL BENEFICIARIOS	**145**

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

HABILITACIÓN DE ÁREAS

HABILITACION DE NUEVAS AREAS	EASBA	COMUNIDADES	TOTAL (Ha)
Tumbado (ha)	15,37	-	15,37
Acordonado (ha)	-	44,80	44,80
Desacordonado (ha)	**32,87**	**49,31**	**82,18**
Escarificado (ha)	29,97	28,62	58,59
Nivelación Básica (ha)	34,72	-	34,72

PREPARACIÓN DE SUELO Y SIEMBRA DE CAÑA DE AZÚCAR

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

COMUNIDADES	AMPLIACION (ha)	RENOVACION (ha)	TOTAL (ha)
Com. 25 de mayo	3,5	43,96	47,46
Com. 7 de Dic.	4,46	68,91	73,37
Com. Everest	21,45	24,2	45,65
Com. El Porvenir	3,6	29,13	32,73
Com. Santa Anita	17,59	25,47	43,06
Com. Tumupasa	5	0	5
Ixiamas	7,33	0	7,33
COMUNIDADES	62,93	191,67	254,60
EASBA	**38,31**	**382,04**	**420,35**
TOTAL	**101,24**	**573,71**	**674,95**

MANEJO AGRONÓMICO CAÑA DE AZÚCAR

ATENCION AGRONOMICA Y FITOTECNIA EN PLANTACIONES DE CAÑA	EASBA	COMUNIDADES	TOTAL (Ha)
1er Pase de Cultivo de disco (ha)	1.254,73	756,59	2.011,32
2do Pase de Cultivo de disco (ha)	104,76	-	104,76
Aplicación Total de herbicidas (ha)	724,75	1.002,30	1.727,05
1ra Aplicación dirigida de herbicidas (ha)	2.699,18	509,41	3.208,59
2da Aplicación dirigida de herbicidas (ha)	61,44	-	61,44
Aplicación total de Insecticidas (ha)	96,35	64,08	160,43
Subsolado (ha)	654,54	-	654,54
Fertilización (ha)	477,16	-	477,16

PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR

PRODUCCION DE CAÑA	CAÑA PARA INDUSTRIA		CAÑA PARA SEMILLA		TOTAL, PRODUCCION 2024	
LUGAR	**Supf. (ha)**	**Producción (tn)**	**Supf. (ha)**	**Producción (tn)**	**Supf. (ha)**	**Producción (tn)**
COMUNIDADES	1.452,03	61.243,33	53,76	3.555,02	1.505,79	64.798,35
EASBA	2.011,52	86.668,41	104,34	6.549,42	2.115,86	93.217,83
TOTAL	**3.463,55**	**147.911,73**	**158,10**	**10.104,44**	**3.621,65**	**158.016,17**

BICENTENARIO DE BOLIVIA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

GERENCIA INDUSTRIAL

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

MANTENIMIENTO GERENCIA INDUSTRIAL

Pre Zafra

Se realiza:

- Mantenimiento preventivo
- Mantenimiento proactivo.

Realizando estas tareas se quiere reducir la tareas de mantenimiento reactivo.

Zafra

Etapa productiva -

Etapa en la cual se logra la transformación de la caña de azúcar a granos de Azúcar para su comercialización.

Post Zafra

Limpieza y desmontaje -

Alcanzando la meta de moler toda la caña de azúcar disponible, se debe realizar la limpieza de todas las líneas de operación (Tanques, tuberías, evaporadores, cristalizadores, etc).

Además, se debe desmontar los motores para su posterior mantenimiento

MANTENIMIENTO PRE ZAFRA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ÁREA DE GENERACIÓN DE VAPOR
(Caldera y Turbo generación)

ÁREA DE EXTRACCIÓN DE JUGO
(Picadora, Desfibradora, Difusor y Molinos).

ÁREA DE ALCOHOL
(Fermentadores, destilería, etc)

ÁREA DE AGUAS RESIDUALES
(Bioreactor, piscinas de sedimentación, etc)

ÁREA DE TRATAMIENTO DE JUGO Y EVAPORACIÓN
(Clarificador, Evaporadores, etc).

ÁREA FABRICA DE AZÚCAR
(Cristalizadores de cocción, Centrifugas, Secador, etc)

ALMACÉNES

PRE ZAFRA MANTENIMIENTO

ÁREA EXTRACCIÓN

Trabajos de mantenimiento de polines del transportador de arena y piedra X1105

Mantenimiento, limpieza y cambio de grasa a las chumaceras de los tambores de soporte de la cadena de colchón de caña del difusor (PARTE INFERIOR) - F1401

- Desmontaje y medición del desgaste de las masas del molino 1 y molino 2; K1501 y K1502
- Montaje inverso de corona de transmisión de la masa superior de molino 1 y 2

ÁREA TRATAMIENTO DE JUGO Y FABRICA DE AZÚCAR

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

Remoción de óxidos y lavado con hidrocinetica (600Bar) de interior de equipos y limpieza de ambientes

Mantenimiento de Válvulas

- Desmontaje.
- Limpieza de componentes.
- Asentado y torneado.
- Verificación con azul de Prusia.
- Corte de empaques y montaje.

Pruebas hidráulicas de calandrias de tachos de cocimiento, evaporadores y calentadores presurizándolos a 0,25 MPa para verificar estanqueidad y resistencia estructural.

ÁREA GENERACIÓN DE VAPOR Y MECÁNICA

Área Mecánica

- Torneado de aje de transportador helicoidal de azúcar.
- Soldadura y cambio de accesorios de la línea de agua fría.
- Mantenimiento de desfibrador de martillos, bombas centrifugas del area 53, balanceo de Cuchillas de picadora de caña.

Área Eléctrica

- Limpieza y mantenimiento de transformador de corriente.
- Mantenimiento de motores de centrifugas.
- Mantenimiento de motores trifásico y de media tensión.

Generación de vapor

Mantenimiento de todas las válvulas de Caldera, limpieza interna de los domos. Mantenimiento y limpieza del área de tratamiento químico de agua.

Instrumentación

Mantenimiento y restauración de actuadores neumáticos, así como el mantenimiento de tableros eléctricos y de instrumentos de campo.

ZAFRA ETAPA PRODUCTIVA 2024

PRODUCCIÓN 2024	UNIDAD	CANTIDAD
Caña de azúcar	Ton	147.911,73
Azúcar	qq	290.913,00
Rendimiento	qq/Ton	1,97
Alcohol producido con Melaza 2023	L	908.777,00
Alcohol producido con Melaza 2024	L	1.063.503,00
Alcohol Total producido 2024	L	1.972.280,00

Gestión	Promedio Pol en caña (PCF)
2023	9,38
2024	10,74

MANTENIMIENTO - POST ZAFRA

ÁREA EXTRACCIÓN

- Limpieza de equipos, desmontaje de molinos, válvulas, rastras del alimentador, polines de la cinta transportadora de megazo X1501, Área 15, martillo y ejes de la maquina desfibradora
- Desmontaje de cuchillas y eje de las maquinas: niveladora y picadora de caña; K1301 y K1302, Área 13.

ÁREA GENERACIÓN DE VAPOR

Limpieza interna de calderas y sistemas auxiliares, hibernación de caldera y mantenimiento de cintas transportadoras de Bagazo

ÁREA ALCOHOL

Limpieza de todos los equipos y ambientes interiores

ÁREA DE AUTOMATIZACIÓN

Desmontaje de posicionadores, actuadores, instrumentos de medición y transmisión de peso, transmisores de nivel, termocuplas, presostatos, vacuómetros, controladores HMI y PLC de las diferentes áreas de la planta industrial

POST ZAFRA

Área fabrica de azúcar y tratamiento de jugo
Limpieza interior de equipos con bomba hidrocinetica, limpieza de las piscina del área 53.
Desmontaje de válvulas de evaporadores y tachos de cocimiento

Área Mantenimiento Mecánico
Intervención principalmente en equipos críticos como la niveladora, picadora, desfibrador de martillo, bombas de media tensión del área 53, centrífugas de azúcar, y bombas de diferentes tipos (centrífugas, de trasiego, de desplazamiento positivo y de vacío).

Área Eléctrica
Cambio de transformado de 250 KVA por 100 KVA en villa azul.
Mantenimiento de motores eléctricos de todas las en gerencia industrial y socio administrativa.

BICENTENARIO DE BOLIVIA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

UNIDAD COMERCIAL

LOGRO EN VENTAS

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

Bs63.297.196,31

105% de ejecución

AZÚCAR

Bs55.570.255,00
214.000,5 QQ

ALCOHOL

Bs6.275.340,40
1.509.619 Litros

OTROS

Bs1.451.600,91

GESTIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO

- Resultado eficiente con la producción de la zafra – 2024, de las Gerencias Agrícola e Industrial
- Gestión Comercial y Logística ante las adversidades (factores externos: sociales, socio políticos, escasez de combustible, escasez de dólar)
- Ventas a través de las tiendas propias de la EASBA.
- Activación de ventas Móviles, mediante ferias.
- Reactivación de lazos estratégicos comerciales con las entidades públicas y privadas: MIN. DE DEFENSA, POL. BOLIVIANA, EMAPA, INIIAF, SENAVEX, EBA, INE, GAM LA PAZ, GAM IXIAMAS y BCB, y con las entidades privadas: VALKIRIA,MUXSA, ELDO GUTIERREZ, COICAFE, y CHOCOLATERIA AGUILA.

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

GESTIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO

- Resultado eficiente con la producción de la zafra 2024, de las Gerencias Agrícola e Industrial
- Gestión Comercial y Logística ante las adversidades (factores externos: sociales, sociopolíticos, escasez de combustible, escasez de dólar)
- Ventas a través de las tiendas propias de la EASBA.
- Activación de ventas Móviles, mediante ferias.
- Reactivación de lazos estratégicos comerciales con las entidades públicas y privadas.

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN

Para el cierre el resultados fue favorable, quedando así para la comercialización en la Gestión 2025 de:

- **120.554 Quintales de azúcar.**
- **1.824.779 Litros de alcohol.**

Con un valor en inventario de Bs24.348.217,23

BICENTENARIO DE BOLIVIA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

LA UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA EJECUTÓ LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PROGRAMADAS

02 Informes

Sobre la confiabilidad de los registros y confiabilidad de los estados financieros al 31 de diciembre de 2023”

01 Informe

Auditoria operacional sobre la eficacia de la operación a8 220.0.001.3 “garantizar la producción de azúcar y derivados buscando la eficiencia”

07 Informes

Informes de seguimentos, a informes de auditoria interna y externa.

01 Informe

Relevamiento de información específica sobre la labor del comité de seguimiento de control interno (csci).

10 informes

Revisión y evaluación de los procesos de contratación en empresas públicas de nivel central del estado (formulario f-3009)

02 Informes

Actividades de la unidad de auditoria interna, gestión 2023 y semestral gestión 2024

ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS

01 Informe

Auditoria operacional sobre la eficacia del proceso de la acción a corto plazo a4.210.006 referida a brindar servicios agrícolas competitivos y de calidad a las comunidades indígenas, originarias, campesinas y organizaciones, específicamente de la operación clave a4 210.0.006.1 “realizar 20 nuevos convenios con comunidades que se encuentran dentro del polígono establecido por decreto supremo n° 2907”.

BICENTENARIO DE BOLIVIA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

UNIDAD JURÍDICA

PROCESOS LEGALES SEGUIDOS POR LA EASBA - UNIDAD JURÍDICA.

PROCESOS CONCLUIDOS

01 Procesos penales concluidos

01 Procesos administrativos concluidos

00 Procesos civiles concluidos

02

PROCESOS EN CURSO

19 Procesos penales en curso

10 Procesos administrativos en curso

00 Procesos civiles en curso

29

BICENTENARIO DE BOLIVIA

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

DENUNCIAS GESTIONADAS POR HECHOS DE CORRUPCIÓN

01 Denuncias Recibidas

01 Denuncias Admitidas

01 Denuncias Derivadas

01 Denuncias Admitida Concluidas

01 Denuncias Admitidas Concluidas con Indicios de Responsabilidad Penal

CAPACITACIONES REALIZADAS

03 Capacitaciones ejecutadas por la UTyLCC

173 Personas Capacitadas por la UTyLCC

GRACIAS

EASBA

Empresa Azucarera San Buenaventura