



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

## EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN

# 2022

MAYO 2022



# CREACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N° 637.

Se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA como Empresa Pública Nacional Estratégica, con personería jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.



## OBJETIVO DE LA EASBA

La EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar refinada y derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en la procura de la soberanía alimentaria.





## MISIÓN



“Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar y derivados, contribuyendo a la soberanía productiva, respetando la Madre Tierra”.

## VISIÓN



“Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional”.

## VALORES



- Trabajo en equipo
- Compromiso
- Capacidad profesional y Responsabilidad
- Honestidad y Transparencia

# UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

- EJES P.D.E.S.

La Empresa Azucarera San Buenaventura corresponde al siguiente EJE en el PDES 2021-2025

PDES 2021-2025
Eje 1
Meta 1
Resultado 4
Acción 2

- Objetivos Estratégicos de la EASBA

- Ampliar la frontera agrícola productiva en coordinación con otros sectores.
- Incrementar la producción de caña de azúcar (manejo agronómico)
- Incrementar la producción de azúcar (Mejorar la eficiencia de la Planta Industrial)
- Apoyar en la consolidación de la Era del Biocombustible
- Consolidar el Polo de desarrollo del departamento de La Paz



# GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA



Gestión 2022

## PRESUPUESTO DE RECURSO INICIAL GESTION 2022 (Expresado en Bolivianos)



### PRESUPUESTO DE RECURSOS 2022

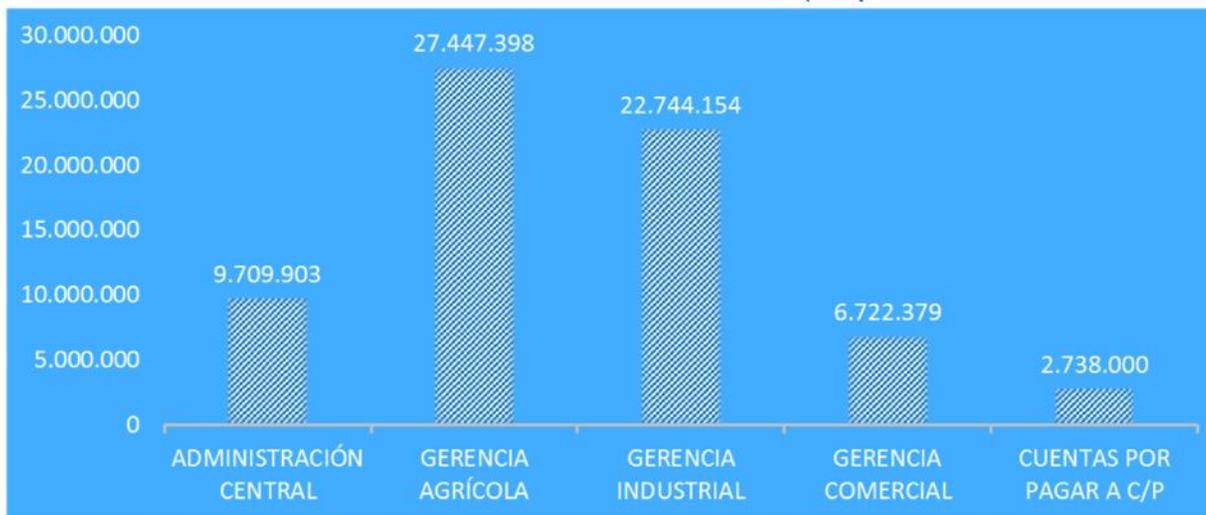
DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	%
INGRESOS DE OPERACIÓN	66.623.834,00	96,05%
INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP	2.738.000,00	3,95%
<b>TOTAL</b>	<b>69.361.834,00</b>	<b>100%</b>

## RECURSOS PROPIOS



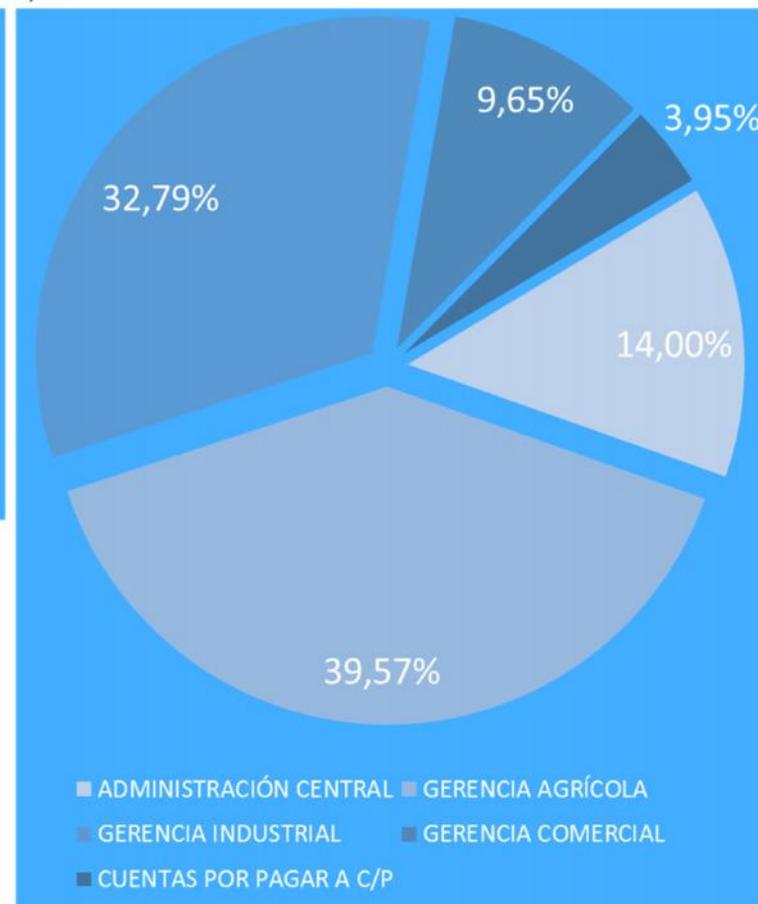
## PRESUPUESTO DE GASTOS INICIAL POR GERENCIA GESTIÓN 2022

(Expresado en Bolivianos)



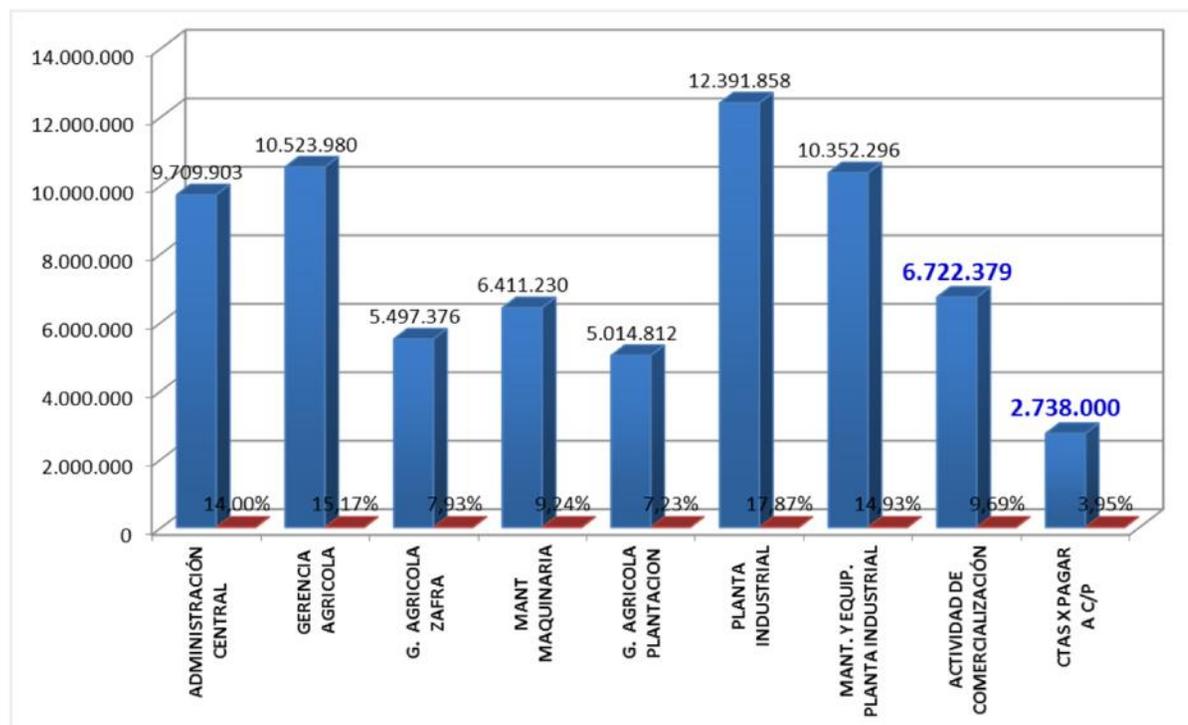
### PRESUPUESTO DE GASTO 2022

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	%
ADMINISTRACION CENTRAL	9.709.903	14,00%
GERENCIA AGRICOLA	27.447.398	39,57%
GERENCIA INDUSTRIAL	22.744.154	32,79%
GERENCIA COMERCIAL	6.722.379	9,69%
CUENTAS POR PAGAR A C/P	2.738.000	3,95%
<b>TOTAL</b>	<b>69.361.834,00</b>	<b>100,00%</b>



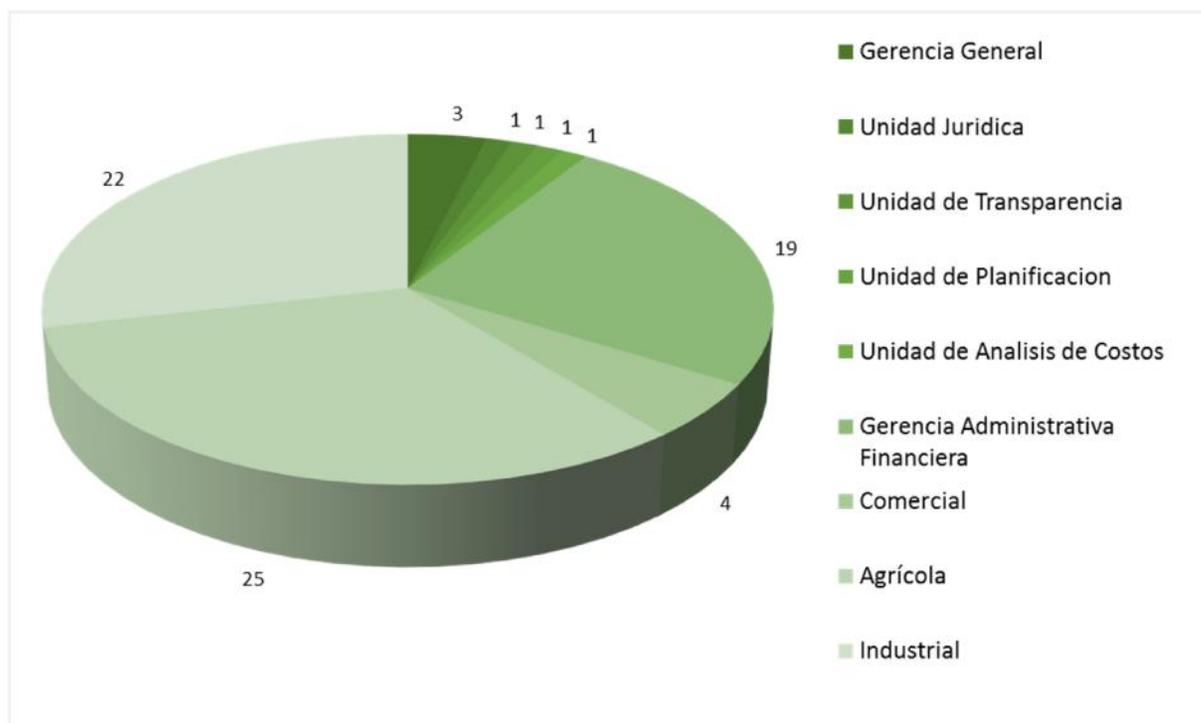
## PRESUPUESTO DE GASTOS INICIAL GESTION 2022 POR CATEGORIA PROGRAMATICA (Expresado en Bolivianos)

Categoría Programática	DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL 2022
00 00 001	ADMINISTRACION CENTRAL	9.709.903
21 00 002	GERENCIA AGRICOLA	10.523.980
21 00 003	GERENCIA AGRICOLA ZAFRA	5.497.376
21 00 004	MANTENIMIENTO MAQUINARIA	6.411.230
21 00 005	GERENCIA AGRICOLA PLANTACION	5.014.812
22 00 001	PLANTA INDUSTRIAL	12.391.858
22 00 002	MANTENIMIENTO Y EQUIP. PLANTA INDUSTRIAL	10.352.296
41 00 001	ACTIVIIDAD DE COMERCIALIZACIÓN	6.722.379
99 00 022	CTAS X PAGAR A CORTO PLAZO	2.738.000
	<b>TOTAL</b>	<b>69.361.834</b>



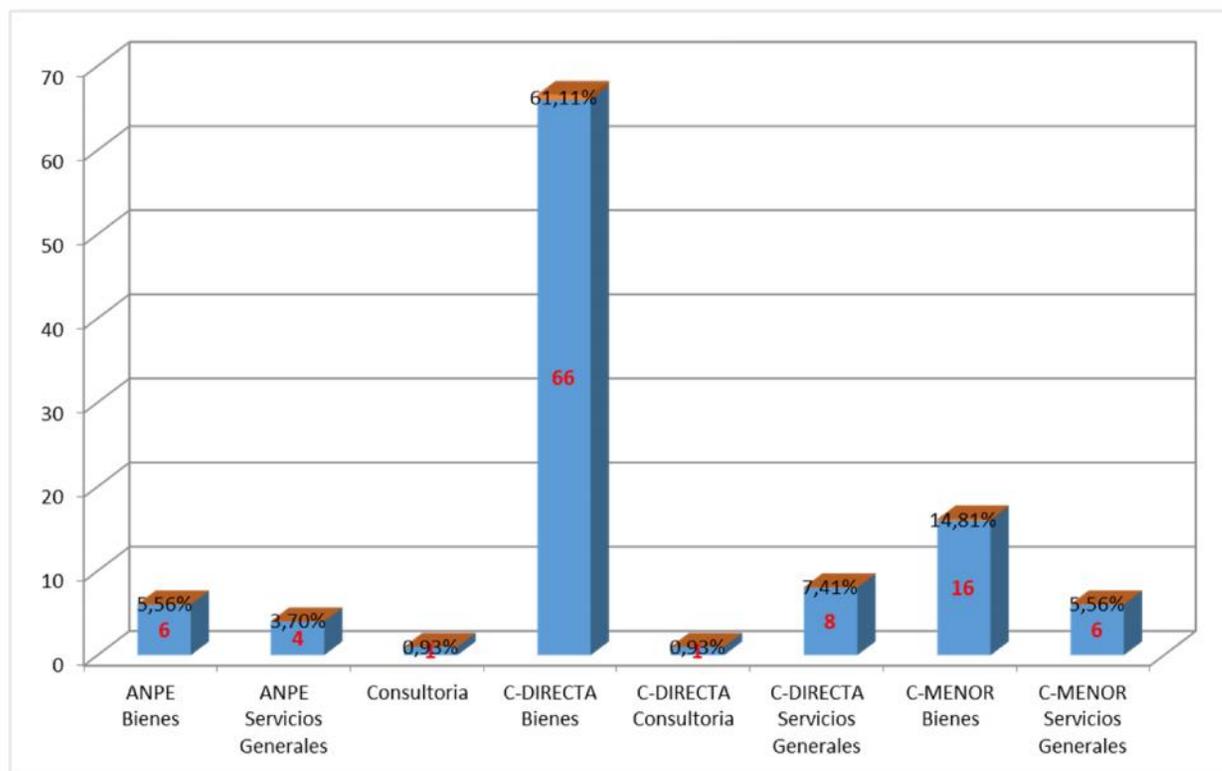
## FUNCIONARIOS AL INICIO DE OPERACIONES DE EASBA GESTION 2022

GESTIÓN 2022	N° FUNCIONARIOS
Gerencia General	3
Unidad Jurídica	1
Unidad de Transparencia	1
Unidad de Planificación	1
Unidad de Análisis de Costos	1
Gerencia Administrativa Financiera	19
Comercial	4
Agrícola	25
Industrial	22
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>



## PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES GESTION 2022

Descripción	Cantidad	%	Precio Referencial
ANPE Bienes	6	5,56%	1.871.059,00
ANPE Servicios Generales	4	3,70%	1.556.832,00
Consultoria	1	0,93%	42.000,00
C-DIRECTA Bienes	66	61,11%	10.546.415,00
C-DIRECTA Consultoria	1	0,93%	100.057,00
C-DIRECTA Servicios Generales	8	7,41%	3.332.123,00
C-MENOR Bienes	16	14,81%	582.000,00
C-MENOR Servicios Generales	6	5,56%	263.762,00
<b>Total General</b>	<b>108</b>	<b>100 %</b>	<b>18.294.248,00</b>



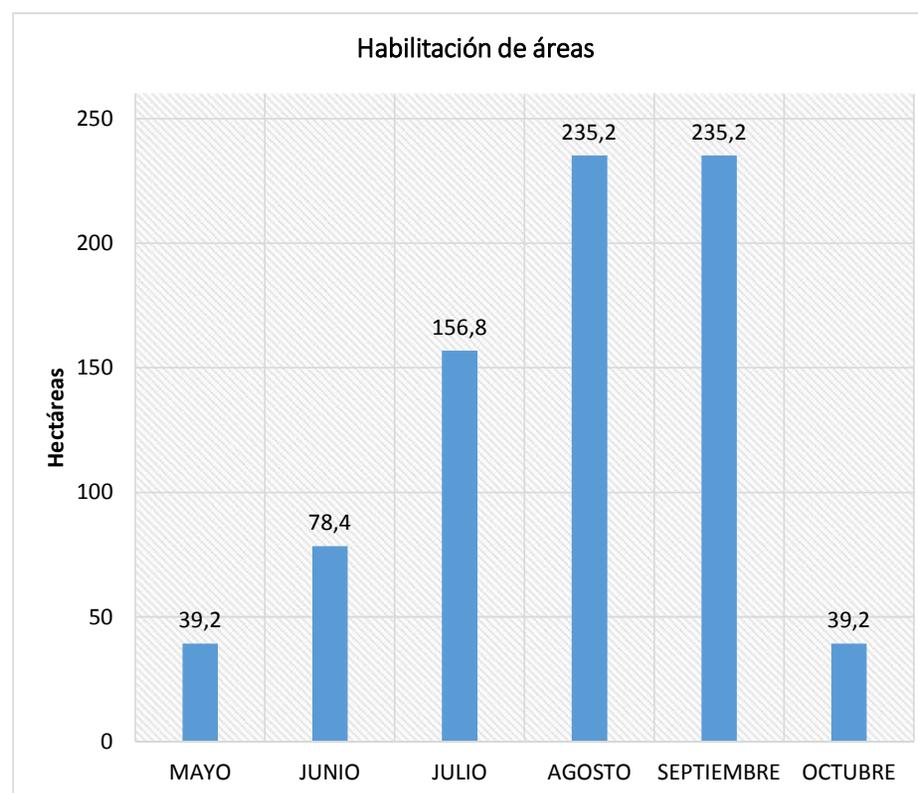
# GERENCIA AGRÍCOLA



Gestión 2022

# Habilitación de Áreas

HABILITACIÓN DE ÁREAS	TOTAL (ha)
EASBA	568,47
COMUNIDADES	215,53
<b>TOTAL</b>	<b>784,00</b>

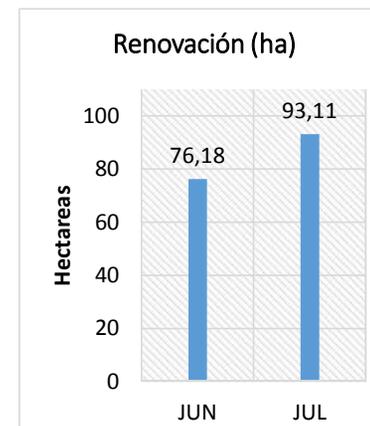
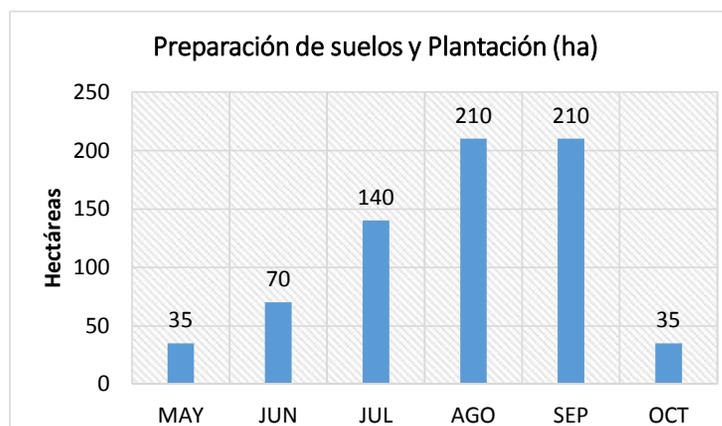


## Preparación de suelos, nuevas plantaciones y renovación

PLANTACION	TOTAL (ha)
EASBA	507,56
COMUNIDADES	192,44
<b>TOTAL</b>	<b>700,00</b>

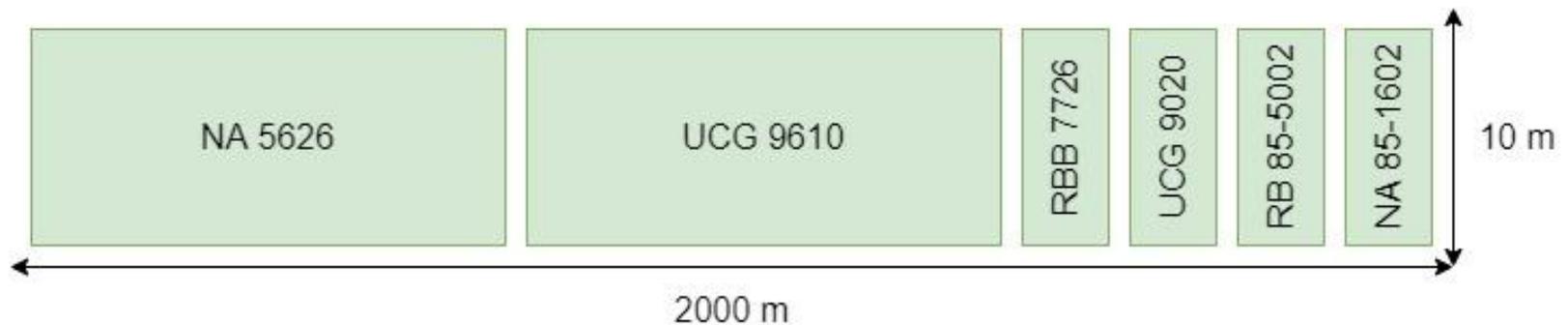
RENOVACION	TOTAL (ha)
EASBA	24.46
COMUNIDADES	144.83
<b>TOTAL</b>	<b>169.29</b>

SEMILLA	TOTAL (t)
Plantaciones nuevas	9,800.00
Renovación	2,370.06
<b>TOTAL</b>	<b>12,170.06</b>



## Instalación de semilleros de caña con termotratamiento en la EASBA

VARIETADES	AREA TOTAL (ha)
6	2



## Manejo agronómico de la caña de azúcar en EASBA y comunidades



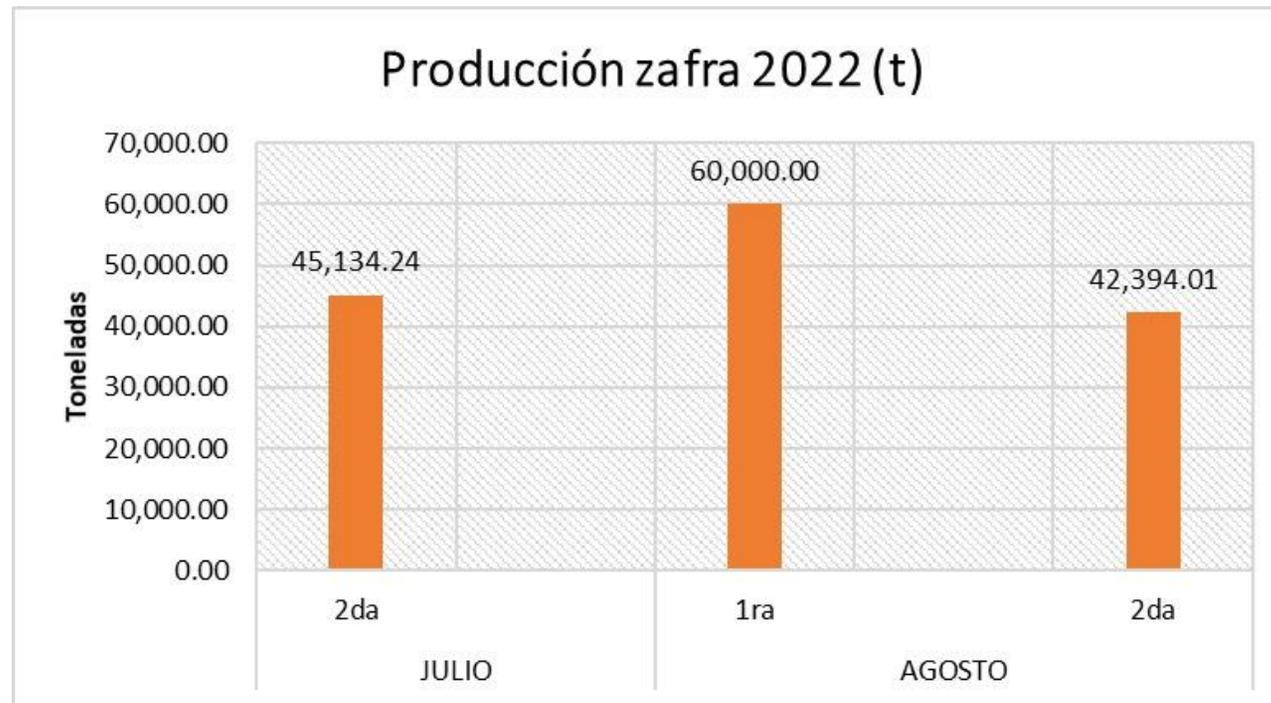
ACTIVIDADES	MESES												TOTAL
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
Cultivo de disco (ha)								1.185	2.074	2.074	593	0	<b>5.925,00</b>
Aplicación herbicida pre emergente (ha)						70	140	216	303	140			<b>869,29</b>
Primera Aplicación herbicida post emergente (ha)	296	593	889	889	296				889	889	889	296	<b>5.925,00</b>
Segunda Aplicación herbicida post emergente (ha)											444.38	444.38	<b>889,00</b>
Fertilización (ha)						148	444	444	889	889	148		<b>2.963,00</b>
Control de plagas y enfermedades (ha)	296	593	296	296					593	1.778	1.778	296	<b>5.925,00</b>
Desorillo de parcelas (ha)	60	240	240	180	180					60	180	60	<b>1.200,00</b>
Desbrozado de malezas en viales (km)		120	240	240	180	120					180	120	<b>1.200,00</b>
Control manual de malezas (ha)	15	30	60	60	45						45	45	<b>300,00</b>

## Habilitación y mantenimiento de viales y canales de drenajes en EASBA y comunidades cañeras

ACTIVIDAD	Unidad	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
Construcción y mantenimiento de caminos	km	0	0	4	10	10	90	190	50	50	56	30	10	<b>500</b>
Ripiado de caminos principales	km	0	0	0	0	1	2	2	1	0	0	1	0	<b>8</b>
Instalación de alcantarillas	u	0	0	0	1	2	2	2	0	0	0	1	0	<b>8</b>
Levantamiento topográfico de nuevas parcelas	Plano	0	2	2	2	2	2	3	3	5	5	6	2	<b>30</b>
Construcción y mantenimiento de canales de drenaje	km	2	6	7	9	8	8	5	0	0	1	4	2	<b>50</b>
Establecimiento de señalizaciones	u	0	0	0	0	16	32	32	0	0	0	0	0	<b>80</b>



## Programación de la producción de caña de azúcar de 147.528,25 toneladas para la ZAFRA 2022



# Mantenimiento de Maquinaria pesada, semipesado y liviana



EQUIPOS	CANTIDAD	OPERABLE	EN MANTENIMIENTO	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
<b>MAQUINARIA PESADA</b>																
TRACTOR ORUGA, PALA, EXCAVADORA, MOTONIVELADORA Y OTROS	16	7	9			1	3	3			1	1				9
<b>VEHICULOS DE TRANSPORTE PERSONAL</b>																
BUSES, CAMIONETAS Y MOTOCICLETA	32	25	7					3	3	1						7
<b>CAMIONES</b>																
TRACTO CAMION, RIGIDO, VOLQUETA Y CISTERNA	34	20	14				1	2	3	3	2	1	2			14
Servicio de reparación																
Mantenimiento																



## Mantenimiento de Maquinaria agrícola e Implementos

MAQUINARIA AGRICOLA	CANTIDAD	ESTADO DE MAQUINARIA			CRONOGRAMA DE REPARACION Y MANTENIMIENTO										TOTAL
		OPERABLES	EN OBSERVACION	INOPERABLES	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT	OCTUBRE	NOVIEM	DICIEMBRE	
COSECHADORAS DE CAÑA	17	3	9	5	2	4	4	4	1	1	1				17
FUMIGADORAS AUTOPROPULSADAS	2	1	1	0					1	1					2
CARGADORAS DE CAÑA	3	0	0	3			2	1							3
TRACTORES DE BAJA POTENCIA (De 89 a 120 HP)	12	8	2	2	3	3	4	1	1						12
TRACTORES DE MEDIANA POTENCIA (De 170 a 205 HP)	36	19	7	10	4	7	8	8	4	2	2	1			36
TRACTORES DE ALTA POTENCIA (De 225 a 340 HP)	7	1	3	3	2	2	1	1	1						7
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>														<b>77</b>

IMPLEMENTOS AGRICOLAS	CANTIDAD	ESTADO DE IMPLEMENTOS			CRONOGRAMA DE REPARACION Y MANTENIMIENTO										TOTAL
		OPERABLES	EN OBSERVACION	INOPERABLES	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT	OCTUBRE	NOVIEM	DICIEMBRE	
IMPLEMENTOS DE COSECHA	106	73	24	9	8	23	23	23	12	6					95
IMPLEMENTOS DE MANEJO AGRONOMICO	24	9	11	4	2	3	5	5	5	4					24
IMPLEMENTOS DE PREPARACION DE SUELO	25	18	3	4	6	8	2	1							17
IMPLEMENTOS DE TRANSPORTE	20	15	3	2	2	4	5	4	2	2	1				20
<b>TOTAL</b>	<b>175</b>														<b>156</b>



# INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS Y BENEFICIARIOS

## Habilitación de áreas



## Plantación o Renovación



Pre-emergente

Cultivo

Fertilización

Post-emergente

Desorillo

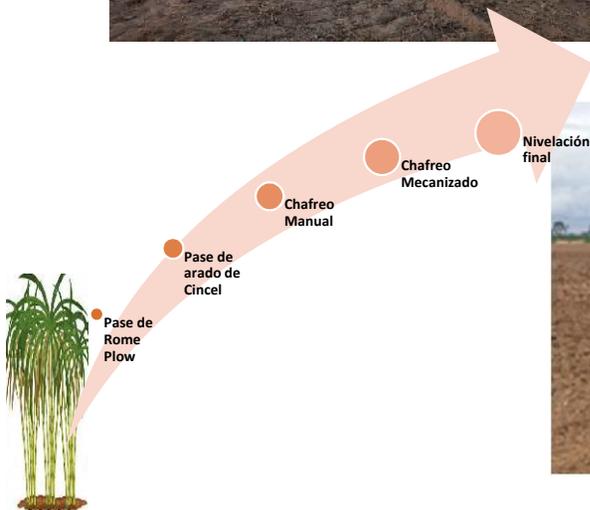
Desbrozado

Control y monitorio de plagas

## Manejo Agronomico



## Preparación de suelos



# INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS Y BENEFICIARIOS

Vinculación del área de cultivo

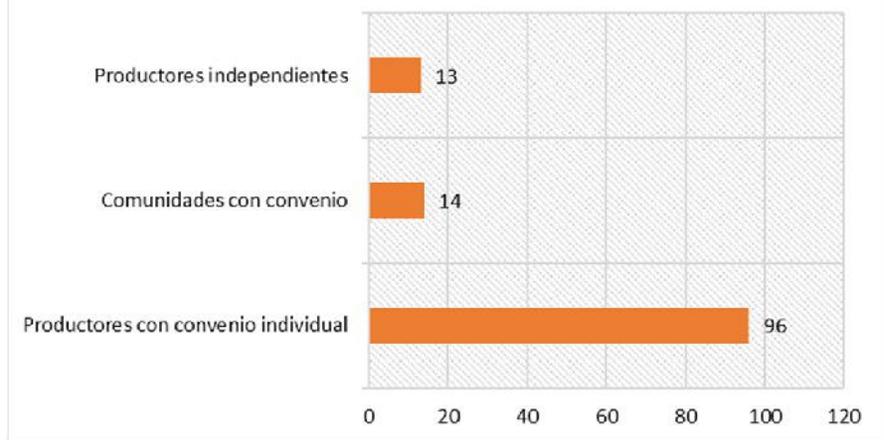


Cosecha de caña de azúcar

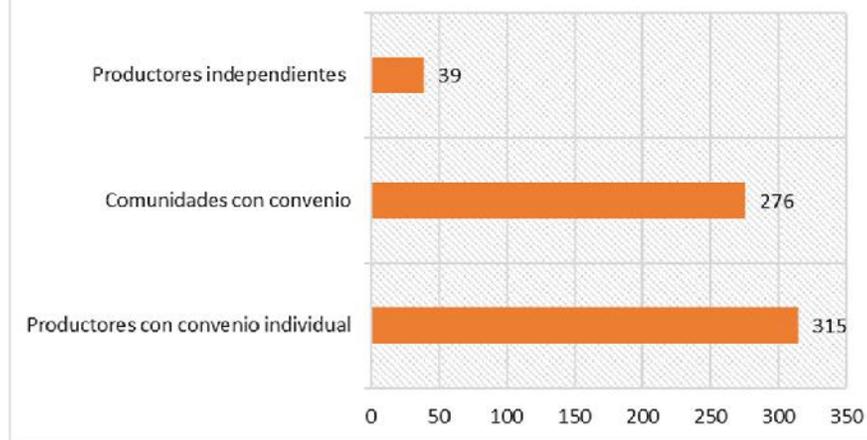


# INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS Y BENEFICIARIOS

### Beneficiarios Directos



### Beneficiarios Indirectos



# GERENCIA INDUSTRIAL



**Gestión 2022**

## Producción estimada para la gestión 2022

CARACTERÍSTICAS	UNIDAD	CANTIDAD	OBSERVACIONES
CAÑA DE AZÚCAR	Tn	147.528,25	DATO GERENCIA AGRÍCOLA
AZÚCAR	qq	269.976,00	DEPENDE DE LA CAÑA
ALCOHOL EN BASE A MELAZA	Lts	1.264.170,00	DEPENDE DE LA MELAZA
BAGAZO HIDROLIZADO	Tn	13	A PEDIDO
ENERGÍA AL SIN	MWH	5.000,00	DEPENDE DE LA ESTABILIDAD DE SISTEMA DE PRODUCCIÓN



## PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA

### Área de extracción

- Revisión de la transportadora principal de caña, mantenimiento de las niveladora y picadora, relleno de las cuchillas con nuevas de soldadura, revisiones en los reductores, chumaceras y cintas transportadoras.
- Limpieza de los tanques de agua de imbibición, jugo y piscina de captación de agua, revisión del sistema hidráulico de los intercambiadores de calor.
- En el área de molinos se realizará desmontaje de las masas y complementos, torneado y soldado de las masas superiores e inferiores.



## PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA

### Área de Clarificación y Evaporación, Fábrica de Azúcar y Alcohol

- Revisión de los sistemas de remoción, paletas respadoras y válvulas de los clarificadores de jugo, como también del melado.
- Inspección de los filtros rotatorios del mallas del tamiz, sistema de rotación, revisión y mantenimiento de las válvulas, tubos de calandria y madrilado.
- El área de fábrica, clarificación y aguas residuales harán mantenimiento de válvulas de entrada y salida de sus equipo.



## PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA

### Área generación de Vapor

Mantenimiento de ventiladores primarios y secundarios, sistema de alimentación de bagazo y de dosificación química para caldera, sistema de agua de bagazo, sistema de soplado de ceniza, sistema de ducto de aire, sistema de combustible de diesel, tratamiento químico de agua, alimentación de agua para caldera.

### Área de Automatización

Inspección y mantenimiento de los equipos de medición de campo como ser PH, conductímetros, manómetros, termómetros, transmisores de nivel, transmisores de presión y nivel de caudal electromagnéticas, sensores inductivos, transmisores de densidad, de Brix y de vibración, sensores capacitivos.

Mantenimiento de sistemas de comunicación, servidores de bases de datos y análisis de programas PLCs.

### Área de mantenimiento mecánico

Mantenimiento de bombas de las área de extracción, clarificación, cristalización, alcohol, generación de vapor , aguas residuales.

Mantenimiento de reductores, ventiladores de aire, tiro inducido y cintas de transportadoras.

### Área Eléctrica

Mantenimiento de aires acondicionados, salas eléctricas de media, alta tensión y motores de toda la planta industrial.



## MANTENIMIENTO PRE ZAFRA



## PROGRAMACION DE PREZAFRA Y ZAFRA

El personal que ingresa en etapa de prezafra realiza las tareas de mantenimiento preventivo.



**Inicio** Primera  
**Programado** Quincena de  
**Pruebas:** Julio

**Inicio** Segunda  
**Programado** Quincena de  
**Zafra:** Julio

**Finalización**  
**de Zafra:** Septiembre y en  
función a condiciones  
climatológicas



# GERENCIA COMERCIAL



Gestión 2022

## EASBA DESDE LA PAZ PARA BOLIVIA



### CLIENTES POTENCIALES CON LOS QUE SE PROYECTA COMERCIALIZAR LOS PRODUCTOS EN LA GESTIÓN 2022

- Empresa Boliviana de Alimentos EBA
- Ministerio de Defensa
- Policía Nacional
- Viceministerio de Defensa Civil
- EMAPA
- DELIZIA.



## EXISTENCIAS Y PRODUCCION ESTIMADA PARA COMERCIALIZACION GESTION 2022

DEPÓSITO	AZUCAR (en qq)	
EXISTENCIAS AL 31/12/2021	129.496,18	
PRODUCCIÓN ZAFRA 2022	269.976,00	
<b>TOTAL AZÚCAR</b>	<b>399.472,18</b>	
DEPÓSITO	ALCOHOL (lt)	
EXISTENCIAS AL 31/12/2021	1.817.743,46	
PRODUCCIÓN ZAFRA 2022	1.264.170,00	
<b>TOTAL ALCOHOL</b>	<b>3.081.913,46</b>	
CARACTERISTICAS	UNIDAD	CANTIDAD
ENERGIA ELÉCTRICA (2022)	MWH	5.000,00



## ESTIMACION DE RETORNO DE RECURSOS POR PRODUCTO

PRODUCTO	BS
AZÚCAR	50.709.332,86
ALCOHOL	13.554.888,00
ENERGIA ELÉCTRICA	800.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>65.064.220,00</b>



## LA EASBA IMPACTO SOCIAL:

- ATENCION A SECTORES VULNERABLES DE LA POBLACION BOLIVIANA
- PRESENCIA NACIONAL
- PRECIO JUSTO DE LOS PRODUCTOS .

## LA EASBA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS:

- CANAL DIRECTO: (TIENDAS EASBA EN LA PAZ Y SAN BUENAVENTURA))
- CONTRATOS: (A EMPRESAS PRIVADAS, EMPRESAS PUBLICAS Y ENTIDADES PUBLICAS)
- DISTRIBUIDORES: A ZONAS DE LA REGION NORTE DE LA PAZ Y EL BENI.



# UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA



Gestión 2022

## CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DE AUDITORIA INTERNA

N°	CONCEPTO	Días	FECHA		MESES											
			INICIO	FIN	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1	Examen de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la Empresa Azucarera San Buenaventura, al 31 de diciembre de 2021.	97	03/01/2022	30/03/2020												
2	Pronunciamiento sobre la Revisión Anual del Cumplimiento del Procedimiento de Cumplimiento Oportuno de la Declaración Jurada de Bienes y Rentas de la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, correspondiente a la gestión 2021. Incluye el Primer Seguimiento al Informe EASBA-UAI-INF-N°005/2021 "Informe de Control Interno emergente de la Revisión del Procedimiento para el Cumplimiento Oportuno de la Declaración Jurada de Bienes y rentas de la EASBA Gestión 2020"	6	07/02/2022	30/03/2020												
3	Primer Seguimiento a las Recomendaciones contenidas en el Informe de Auditoría Interna EASBA-UAI-INF-N°004/2021 referente al "Informe de Control Interno emergente del examen de confiabilidad de los registros y Estados Financieros de la EASBA - Gestión 2020"	15	07/03/2022	30/03/2020												
4	Segundo Seguimiento a las Recomendaciones pendientes de cumplimiento expuestas en el Informe de EASBA-UAI-INF-N°007/2021 referente al "Informe de Control Interno emergente del examen de confiabilidad de los registros y Estados Financieros de la EASBA - Gestión 2019"	6	04/03/2022	11/03/2020												
5	Segundo Seguimiento a las Recomendaciones pendientes de cumplimiento expuestas en el Informe de EASBA-UAI-SEG N°004/2021 referente al "Informe Del auditor independiente (Auditoría Externa de la Empresa Azucarera San Buenaventura - EASBA por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019"	6	04/04/2022	11/04/2022												
6	Primer Seguimiento a las Recomendaciones contenidas en el Informe de la Auditoría Externa al 31/12/2020 de los Estados Financieros de la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA	15	12/04/2022	02/05/2022												
7	Auditoría Operacional sobre la Eficacia de los Procedimientos de las Modalidades de Venta, establecido en el Reglamento de Comercialización de la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, de la gestión 2021	45	04/07/2022	02/09/2022												



## CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DE AUDITORIA INTERNA

Nº	CONCEPTO	Días	FECHA		MFSFS											
			INICIO	FIN	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
8	Auditoría Especial de la Multa aplicada a la EASBA respecto al Contrato MD-DGAF-UAJ-N°006/2017 de 12/09/2017 – Adquisición de Azúcar destinado al Personal de Tropa II MM de la Fuerzas Armadas, suscrito con el Ministerio de Defensa	40	09/05/2022	01/07/2022												
9	Segundo Seguimiento a las Recomendaciones pendientes de cumplimiento expuestas en el Informe EASBA UAI INF N°20/2019 referente al "Informe de Auditoría EASBA-UAI-INF-N° 014/2019 Evaluación del Sistema de Tesorería (ST) de la Empresa Azucarera San Buenaventura, por el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2017 y primer semestre de gestión 2018"	4	03/05/2022	06/05/2022												
10	Primer Seguimiento a las Recomendaciones del Informe EASBA-UAI-INF-N° 009/2021 referente a la "Auditoría Especial Almacenaje y Venta del Producto Terminado Azúcar, correspondiente a la gestión 2020"	18	05/09/2022	28/09/2022												
11	Primer Seguimiento a las Recomendaciones del Informe EASBA-UAI-INF-N° 010/2021 referente a la "Auditoría Operacional a la Eficacia y Seguimiento del POA-2020"	13	30/09/2022	18/09/2022												
12	Segundo Seguimiento a las Recomendaciones Pendientes de Implantación del Informe EASBA-UAI-SEG-N° 005/2021 "Auditoría Operacional a la eficacia en la administración de productos terminados – Azúcar, correspondiente de la gestión 2019"	13	10/10/2022	26/10/2022												
13	Actividades previas a la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la Empresa Azucarera San Buenaventura al 31/12/2022	52	15/11/2022	30/12/2022												
14	Evaluación de los Procesos de Contratación Directa en Empresas Públicas del Nivel Central del Estado (Formulario F-3008), En cumplimiento del artículo 13 del Reglamento para la Remisión de Información de Procesos de Contratación Directa aprobado con Resolución CGE/0/8/2018 de 19 de julio de 2018	83	01/04/2022	30/12/2022												
	DIAS PARA ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS															





ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



“ Los logros de una  
organización son los  
resultados del esfuerzo  
combinado de cada  
individuo” .

“Vince Lombardi”

**GRACIAS...**