



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2024

LA PAZ – BOLIVIA



CREACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N.º 637. Se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA como Empresa Pública Nacional Estratégica, con personería jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.



OBJETIVO DE LA EASBA:

EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar blanca y derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en la procura de la soberanía alimentaria.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

GESTIÓN 2024



AGENDA PATRIÓTICA P.D.E.S. 2021 – 2025.

LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA.- Esta en función al:

PILAR 5. Soberanía comunitaria financiera sin servilismo al capitalismo financiero.

EJE 1. Reconstruyendo la Económica, Retomando la Estabilidad Macro Económica y Social.

META 1. Reconstruir la economía reinstaurando el modelo económico social comunitario productivo, con estabilidad macroeconómica.

RESULTADO 4. Se ha fortalecido la gestión empresarial de las empresas estratégicas del estado.



ACCIÓN 2. Se cuenta con empresas públicas fortalecidas que generan excedentes económicos, fortaleciendo las políticas sociales de redistribución del ingreso, generando empleos e impulsando el desarrollo productivo.

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



MISIÓN

La Empresa Azucarera San Buenaventura tiene como misión principal el de “Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar, azúcar y derivados, contribuyendo a la soberanía productiva, respetando la Madre Tierra”.



VISIÓN

“Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional”.



VALORES

- ✓ Trabajo en equipo.
- ✓ Compromiso.
- ✓ Capacidad profesional y responsabilidad.
- ✓ Honestidad y Transparencia.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

GERENCIA GENERAL / GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

000 0 001 - Fortalecer a la gestión empresarial de la empresa, dotándole de los instrumentos administrativos y financieros de gestión fáciles y eficientes

GERENCIA AGRÍCOLA

210 0 003 - Planificar, ejecutar lograr la cosecha de la caña (zafra)

210 0 006 - Brindar servicios agrícolas competitivos y de calidad a las comunidades indígenas, originarias y campesinas

210 0 007 - Renovar las plantaciones antiguas de caña de la EASBA y las comunidades para mejorar el rendimiento.

210 0 008 - Habilitar nuevas hectáreas cultivables para la plantación de caña de azúcar

210 0 004 - Realizar un plan de mantenimiento preventivo y correctivo de toda la maquinaria y equipo del área agrícola

210 0 005 - Efectuar atención agronómica y fitotécnica en las plantaciones de caña de azúcar nuevas y antiguas.

GERENCIA INDUSTRIAL

220 0 001 - Asegurar el perfecto funcionamiento de la planta industrial, para incrementar la producción de azúcar y sus derivados con el mejor rendimiento y estándares de calidad.

220 0 002 - Realizar mantenimiento preventivo y correctivo de la Planta Industrial y sus equipos componentes y anexos.

220 0 003 - Producir alcohol anhidro con la Construcción e Implementación de la planta deshidratadora de alcohol anhidro.

UNIDAD COMERCIAL

410 0 001 - Lograr la venta de la producción de azúcar, alcohol anhidro y sus derivados, consolidando clientes estratégicos





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

GERENCIA AGRICOLA



MANTENIMIENTO DE MECÁNICO DE MAQUINARIAS

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	INDICADOR DE RESULTADO
Mantenimiento de Maquinarias agrícolas (Preventivo y Correctivo)	621,00	Nº de Mantenimientos
Realizar mantenimientos preventivo a maquinaria de transporte de carga	172	Partes Diarios y ordenes de trabajo
Realizar mantenimientos preventivo y correctivos a Cosechadoras de caña	34	Informes Mensuales
Realizar mantenimiento correctivos a 17 Cosechadoras de caña	17	Nº de Partes Diarios y ordenes de trabajo
Realizar mantenimientos preventivo a 55 Tractores agrícolas	55	Nº de Partes Diarios y ordenes de trabajo
Realizar mantenimientos correctivo a 55 Tractores Agrícolas	55	Nº de Partes Diarios y ordenes de trabajo
Realizar mantenimientos preventivos y correctivos de Implementos Agrícolas	175	Nº de Informes Mensuales

HABILITACIÓN DE ÁREAS

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	UNIDAD MEDIDA	INDICADOR DE RESULTADO
Habilitación de 48 Ha en predios de la EASBA	48	ha	N° de hectáreas
Habilitación de 639,40 Ha en predios (COMUNIDADES)	639,4	ha	N° de hectáreas



MANTENIMIENTO DE VIALES

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	UNIDAD MEDIDA	INDICADOR DE RESULTADO
conformación de viales en predios de la EASBA	10	km	Nro de Km
Mantenimiento de viales en predios de la EASBA	200	km	Nro de Km
Mantenimiento de viales (COMUNIDADES)	100	km	km
Conformación, mantenimiento de canales de drenaje e instalación de alcantarillas (COMUNIDADES)	16	Km	N° de km conformados y mantenidos



MANEJO AGRONOMICO - EASBA

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	UNIDAD MEDIDA	INDICADOR DE RESULTADO
Control Mecanizado de maleza (EASBA)	2.513,46	ha	Nº de hectáreas
Control Químico de maleza - (EASBA)	3.963,52	ha	Nº de hectáreas
Control Manual de malezas (EASBA)	100	ha	Nº de hectáreas
Fertilización y corrección de suelo (EASBA)	700	ha	Nº de hectáreas
Control de plagas y enfermedades (EASBA)	100	ha	Nº de Aplicación
Producción de leguminosa, como rotación de cultivo para mejoramiento nutricional del suelo en el cultivo de caña de azúcar en predios de la EASBA	200	ha	Nº de hectáreas



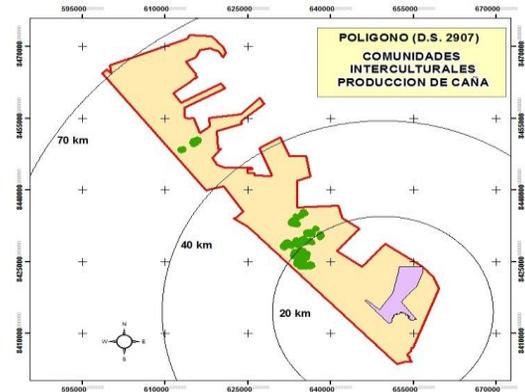
MANEJO AGRONÓMICO - COMUNIDADES

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	UNIDAD MEDIDA	INDICADOR DE RESULTADO
Control mecanizado de maleza (COMUNIDADES)	1.000	ha	N° de hectáreas
Control Químico de malezas (COMUNIDADES)	4.620,92	ha	N° de hectáreas
Control de plagas y enfermedades (COMUNIDADES)	100	ha	N° de Aplicación



PRODUCTORES DE CAÑA DE AZÚCAR

CONVENIO INDIVIDUAL	
Com. 25 de Mayo	5
Com. 7 de diciembre	2
Com. El Paraiso	3
Com. El Porvenir	18
Com. Everest	21
Com. Hurehuapo	4
Com. La Esmeralda	8
Com. Santa Anita	14
Com. Tacana Buena Vista	1
Com. Tacana Tumupasa	5
Ixiamas	5
Prop. Privado San Buenaventura	3
TOTAL GENERAL	89



CONVENIO COMUNAL	
Com. 7 de diciembre	1
Com. El Paraiso	2
Com. El Porvenir	1
Com. Everest	1
Com. Tacana Altamarani	1
Com. Tacana Buena Vista	1

PLANTACIONES DE CAÑA DE AZÚCAR

EASBA

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	UNIDAD MEDIDA	INDICADOR DE RESULTADO
Realizar siembra de caña de azúcar de 250 ha, Renovación (EASBA)	250	ha	Nº Hectáreas Sembradas
Realizar siembra mecanizada de Caña de azúcar 48 ha ampliación en predios (EASBA)	48	ha	Nº Hectáreas Sembradas



PLANTACIONES DE CAÑA DE AZÚCAR - COMUNIDADES

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	UNIDAD MEDIDA	INDICADOR DE RESULTADO
Realizar la preparación de suelos de 278,33 ha, renovación (COMUNIDADES)	278,33	ha	Nº Hectáreas preparadas
Realizar siembra, renovación de CAÑA de 278,33 ha (COMUNIDADES)	278,33	ha	Nº de Hectáreas
Realizar la preparación de suelos de 639,40 ha, ampliación (COMUNIDADES)	1.279	ha	Nº de Hectáreas
Realizar siembra de caña de 639,40 ha ampliación (COMUNIDADES)	639,4	ha	Nº de Hectáreas



PRODUCCION DE CAÑA DE AZÚCAR

ACTIVIDADES PROGRAMADAS - GA 2024	META	INDICADOR DE RESULTADO
Estimación de Calidad y Maduración de Caña de Azúcar (Pre-Cosecha) 2024	1	N° de informes de seguimiento
Elaboración de Plan de Zafra 2024	2	N° de Planes
Ejecución de Cosecha de Caña de Azúcar para industria (ZAFRA 2024)	120.246,79	N° de Toneladas de caña





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

GERENCIA INDUSTRIAL



PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA

ÁREA DE EXTRACCIÓN



- Mantenimiento a reductores, mantenimiento de chumaceras, mantenimiento de la cadena de arrastre, mantenimiento de rodamiento de niveladora, desfibrador, mantenimiento de difusor.
- Limpieza de los tanques de agua de imbibición, jugo y piscina de captación de agua, revisión del sistema hidráulico de los intercambiadores de calor.
- En el área de molinos se realizara desmontaje de las masas y complementos, torneado y soldado de las masas superiores e inferiores.

PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA.



Área de Automatización

Mantenimiento y restauración de actuadores neumáticos, mantenimiento instrumentos de campo, reparación de tarjetas electrónicas de fuentes de alimentación, calibración de instrumentos de nivel, presión posicionadores, controladores de peso dinámico e instrumentos de campo de las diferentes áreas de la planta



Mantenimiento de sistemas de comunicación, servidores de bases de datos y análisis de programas PLCs.

PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA.

Área de Clarificación y Evaporación, Fabrica de Azúcar y Alcohol



- Revisión de los sistemas de remoción, paletas raspadora, mandrilado y válvulas de los clarificadores de jugo, como también del melado.
- Inspección de los filtros rotatorios del mallas del tamiz, sistema de rotación, revisión y mantenimiento de las válvulas, tubos de calandria y mandrilado.
- El área de fabrica, clarificación y aguas residuales harán mantenimiento de válvulas de entrada y salida de sus equipo.



PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA.

Área generación de Vapor



Mantenimiento de válvulas, limpieza de y lavado del domo superior, lubricación de rodamientos, mantenimiento de sopladores, dosificación anti incrustante al domo, limpieza interna de los tanques y mantenimiento, limpieza de los desairadores, limpieza de filtros de las bombas de alimentación de agua, mantenimiento de chumaceras de tambores, mantenimiento de bombas.



PROYECCIÓN DE TRABAJOS A REALIZAR EN LA ETAPA DE MANTENIMIENTO – PRE ZAFRA.

Área Eléctrica



Trabajos de mantenimiento de motores, rebobinado de motores, mantenimiento preventivo de los breakers, tableros eléctricos y otros.



PRODUCCIÓN DE ZAFRA 2024

Producción estimada para la gestión 2024

CARACTERISTICAS	UNIDAD	CANTIDAD	OBSERVACIONES
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR	qq	205.622,00	EN BASE A LA PRODUCCIÓN DE CAÑA
PRODUCCIÓN DE ALCOHOL	L	1.300.000,00	EN FUNCIÓN DE MIELES AGOTADAS
BAGAZO HIDROLIZADO	Tn	A PEDIDO	SE REQUIERE MAYOR CANTIDAD DE BAGAZO PARA CALDERA
ENERGÍA GENERADA AL SIN	MWH	4.104,00	DEPENDE DE LA ESTABILIDAD DE ALIMENTACION DE BAGAZO SISTEMA DE PRODUCCIÓN



EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

UNIDAD COMERCIAL



SALDOS AL CIERRE GESTIÓN 2023



PRODUCTO: AZÚCAR

PRODUCTO	QQ
AZÚCAR TOTAL	44.087

La Unidad Comercial, cierra la gestión 2023 con los saldos que se reflejan tanto en azúcar(qq) y alcohol (lt). Que se encuentran en almacenes de la EASBA.

PRODUCTO: ALCOHOL

PRODUCTO	LITROS
ALCOHOL 96°	1.397.209,70



OBJETIVOS DE COMERCIALIZACIÓN

■ **SEGMENTO OBJETIVO 1 -UNIDADES FAMILIARES, TIENDAS, MERCADOS POPULARES Y FERIAS.**

- ✓ Tiendas y ferias con 7.000 qq Aproximadamente.
- ✓ Otras ventas 43.000 qq Aproximadamente.

■ **SEGMENTO OBJETIVO 2 -INSTITUCIONES PÚBLICAS**

- ✓ Ministerio de Defensa con 43.200 qq Aproximadamente.
- ✓ Policía Boliviana con 98.000 qq Aproximadamente.



PROYECCIÓN DE VENTAS UNIDAD COMERCIAL

SEGMENTO OBJETIVO 3 - EMPRESAS PRIVADAS (GRANDES Y MEDIANAS) DE VENTA EN MERCADO EXTERNO Y/O INTERNO PARA ALCOHOL

- ✓ Exportaciones (Perú).
- ✓ Mercado interno.

VENTA POR EXPORTACIÓN VENTAS PROYECTADAS (L)

ALCOHOL DE 96°

2.250.000

1.397,209 – Gestión 2023

1.300.000 – Gestión 2024

TOTAL 2.697.209 litros



PROYECCIÓN DE VENTAS UNIDAD COMERCIAL

► Sub productos

MELAZA



SEMILLA DE CAÑA



ENERGÍA ELÉCTRICA





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA



GESTIÓN 2024



PRESUPUESTO INICIAL GESTIÓN 2024.

(Expresado en Bolivianos)



Rubro	Descripción	Presupuesto Inicial	%
11	INGRESOS DE OPERACIÓN	84.993.750,00	94,86%
39	INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP	4.608.911,00	5,14%
TOTAL		89.602.661,00	100%



INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP; 4.608.911,00

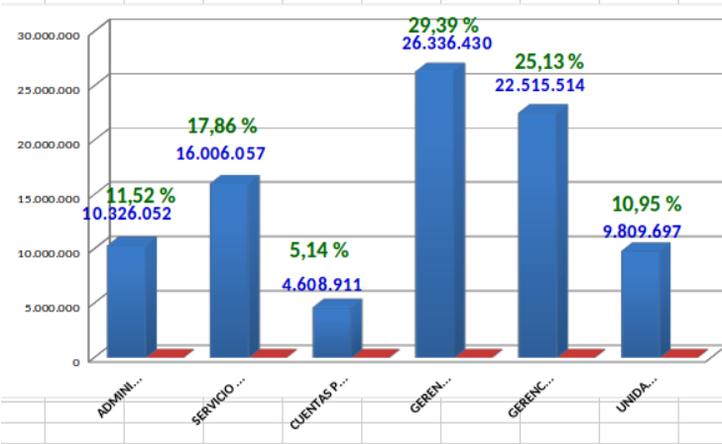


INGRESOS DE OPERACIÓN;
84.993.750,00

- INGRESOS DE OPERACIÓN
- INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP

PRESUPUESTO DE GASTOS INICIAL POR GERENCIA GESTIÓN 2024.

(Expresado en Bolivianos)

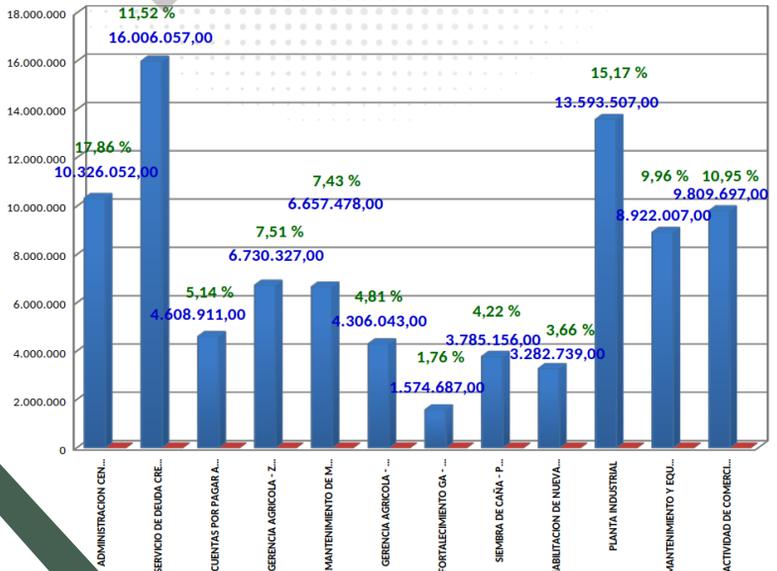


DETALLE	PRESUPU ESTO APROBA DO 2024	% PRESUPU ESTO
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	10.326.052	11,52%
SERVICIO DE DEUDA CRÉDITOS	16.006.057	17,86%
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	4.608.911	5,14%
GERENCIA AGRÍCOLA	26.336.430	29,39%
GERENCIA INDUSTRIAL	22.515.514	25,13%
UNIDAD COMERCIAL	9.809.697	10,95%
TOTAL	89.602.661	100,00%



PRESUPUESTO DE GASTOS INICIAL GESTIÓN 2024 – POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

(Expresado en Bolivianos)



CATEGORIA PROGRMATIC	DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	%PTTO
000 0 001	ADMINISTRACION CENTRAL	10.326.052,00	11,52%
099 0 021	SERVICIO DEUDA CREDITO	16.006.057,00	17,86%
099 0 022	CUENTA POR PAGAR A CORTO PLAZO	4.608.911,00	5,14%
210 0 003	GERENCIA AGRICOLA - ZAFRA	6.730.327,00	7,51%
210 0 004	MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA	6.657.478,00	7,43%
210 0 005	GERENCIA AGRICOLA - PLANTACIONES	4.306.043,00	4,81%
210 0 006	FORTALECIMIENTO GA - SERVICIOS AGRICOLAS	1.574.687,00	1,76%
210 0 007	SIEMBRA DE CAÑA PLANTACION Y RENOVACION	3.785.156,00	4,22%
210 0 008	HABILITACION DE NUEVAS AREAS VIALES y DRENAJE	3.282.739,00	3,66%
220 0 001	PLANTA INDUSTRIAL	13.593.507,00	15,17%
220 0 002	MANTENIMIENTO Y EQUIPAMIENTO PLANTA INDUSTRIAL	8.922.007,00	9,96%
410 0 001	ACTIVIDAD DE COMERCIALIZACION	9.809.697,00	10,95%
	TOTAL	89.602.661,00	100,00%



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA



UNIDAD AUDITORIA INTERNA



- LA LEY N° 1178 DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL GUBERNAMENTALES, APROBADA EL 20 DE JULIO DE 1990, ENMARCA LAS ACTIVIDADES Y FUNCIONES QUE DEBEN DESARROLLAR LAS UNIDADES DE AUDITORIA INTERNA.
- EN ESTE CONTEXTO, LA UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA, EJECUTA SUS ACTIVIDADES EN CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 15 DE LA REFERIDA LEY, QUE ESTABLECE:

ARTÍCULO 15.

LA AUDITORIA INTERNA SE PRACTICARÁ POR UNA UNIDAD ESPECIALIZADA DE LA PROPIA ENTIDAD, QUE REALIZARÁ LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES EN FORMA SEPARADA, COMBINADA O INTEGRAL: 1) EVALUAR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO Y EFICACIA DE LOS SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS INSTRUMENTOS DE CONTROL INTERNO INCORPORADOS A ELLOS; 2) DETERMINAR LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS; Y 3) ANALIZAR LOS RESULTADOS Y LA EFICIENCIA DE LAS OPERACIONES.

LA UAI TIENE PREVISTO EJECUTAR CATORCE (14) ACTIVIDADES EN LA GESTIÓN 2024

- UN (2) INFORMES SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EASBA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023.
- UN (1) INFORME DE CUMPLIMIENTO SOBRE LA APLICACIÓN Y REGISTRO DE LOS CRÉDITOS OBTENIDOS DEL BANCO CENTRAL DE BOLIVIA, A TRAVÉS DE CONTRATOS SANO N° 184/2011; SANO N° 379/2012 Y SANO N° 400/2013, CON INDICIOS DE RESPONSABILIDAD.
- UN (1) INFORME DE AUDITORIA OPERACIONAL SOBRE LA EFICACIA EN EL PROCESO DE RECEPCIÓN E INDUSTRIALIZACIÓN DE LA CAÑA DE AZÚCAR – ZAFRA 2023
- SIETE (7) INFORMES DE SEGUIMIENTOS A INFORMES DE AUDITORIA INTERNA Y EXTERNA.
- INFORMES SOBRE LA REVISIÓN DE INFORMACIÓN DECLARADA EN FORMULARIOS F-3009 (EN LA GESTIÓN 2024, SE EMITIRÁ UN (1) INFORME POR CADA MES.
- UN (1) INFORME DE RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN DEL COMITÉ DE SEGUIMIENTO – CSCI
- UN (1) MPA (GENERAL Y DE REGISTROS) GESTIÓN 2024, SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LA GESTIÓN 2024

MENCIONAR QUE EN EL POA 2024, SE TIENE PREVISTO EL 25% DE LOS DIAS EFECTIVOS, PARA REALIZAR ACTIVIDADES SOLICITADAS DE FORMA EXPRESA POR LA MAE DE EASBA, EL ENTE TUTOR Y/O LA CGE, ASIMISMO PARA ACTIVIDADES QUE DE ACUERDO AL CRITERIO DEL RESPONSABLE DE LA UAI Y/O POR DENUNCIAS Y OTROS, DEBAN SER EJECUTADAS.

A LA FECHA SE HAN EMITIDO LOS SIGUIENTES INFORMES:

- EASBA-UAI-INF-N° 001/2024, PRONUNCIAMIENTO DEL AUDITOR INTERNO SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023.
- EASBA-UAI-INF-N° 002/2024, INFORME DE ACTIVIDADES DE LA UAI – 2023.
- EASBA-UAI-INF-N° 003/2024 y EASBA-UAI-INF-N° 004/2024, SOBRE REVISIÓN DE LA INFORMACIÓN DECLARADA EN EL FORMULARIO F-3009 Y EVALUACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN, FORMALIZADOS EN LOS MES DE NOVIEMBRE y DICIEMBRE DE 2023.
- EASBA-UAI-INF-N° 005/2023, PRONUNCIAMIENTO DEL AUDITOR INTERNO SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023.



GRACIAS!
