



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA
MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

LA PAZ - BOLIVIA



CREACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N.º 637. Se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA como Empresa Pública Nacional Estratégica, con personería jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.

OBJETIVO DE LA EASBA:

EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar blanca y derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en la procura de la soberanía alimentaria.

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



MISION

Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar, azúcar y derivados, contribuyendo a la soberanía productiva, respetando la Madre Tierra.



VISION

Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional



VALORES

Trabajo en equipo.
Compromiso.
Capacidad profesional y responsabilidad.
Honestidad y Transparencia.



GERENCIA ADMINISTRATIV A FINANCIERA

GESTIÓN 2025



**PRESUPUESTO
APROBADO DE
RECURSOS
POR RUBRO**

PRESUPUESTO INICIAL GRUPO DE GASTO		
DETALLE DE ACTIVIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)	PORCENTAJE
SERVICIOS PERSONALES	27.699.298,00	31.05%
SERVICIOS NO PERSONALES	10.095.636,00	11.32%
MATERIALES Y SUMINISTROS	16.952.392,00	19.00%
ACTIVOS REALES	57.500,00	0.06%
SERVICIO DE LA DEUDA	31.439.696,00	35.24%
IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	2.968.445,00	3.33%
TOTAL GENERAL	89.212.900,00	100.00%

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIG. (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)	% EJECUCIÓN
11.1	VENTA DE BIENES	84.641.810,00	94.88%
11.3	VENTA DE SERVICIOS	885.356,00	0.99%
15.9.1	MULTAS	0,00	0.00%
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR DE CORTO PLAZO	0,00	0.00%
39.1.1	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES	1.850.000,00	2.07%
39.1.3	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR SUELDOS Y JORNALES	1.380.849,00	1.55%
39.1.4	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR APORTES PATRONALES	262.835,00	0.29%
39.1.5	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR RETENCIONES	192.050,00	0.22%
TOTAL		89.212.900,00	100%

PRESUPUESTO APROBADO DE RECURSOS POR RUBRO



GERENCIA AGRÍCOLA

GESTIÓN 2025

CALENDARIO AGRÍCOLA

MESES	ENERO	FEB	MARZ	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOST	SEPT	OCT	NOV	DIC
LABORES CULTURALES Y CONTROL DE MALEZAS												
FERTILIZACION												
DESMONTE Y HABILITACION DE AREAS												
PREPARACION DE SUELO Y SIEMBRA												
ZAFRA/COSECHA												
MANTENIMIENTO DE VIAS Y DRENAJES												

Pre Zafra

Zafra

Post Zafra

Aprobado mediante Resolución Administrativa N° 08/2025 en La Paz 21 de enero de 2025.

MANTENIMIEN TO MECÁNICO DE MAQUINARIAS

MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO – ZAFRA	META 2025	UNIDAD MEDIDA
EQUIPOS DE TRANSPORTE DE CARGA	23	TRACTORES
EQUIPOS PESADOS	13	EQUIPOS
COSECHADORAS DE CAÑA	17	COSECHADORAS
TRACTORES AGRÍCOLAS	55	TRACTORES
MAQUINARIAS ESPECIALIZADAS	5	AUTOPROPULSORES
TOLVAS AUTO VOLTEO	50	TOLVAS
REMOLQUES Y SEMI REMOLQUES	46	REMOLQUES
IMPLEMENTOS DE MANEJO AGRONÓMICO	19	IMPLEMENTOS
IMPLEMENTOS DE PREPARACIÓN DE SUELO	14	IMPLEMENTOS

a) EQUIPOS DE TRANSPORTE



b) COSECHADORAS



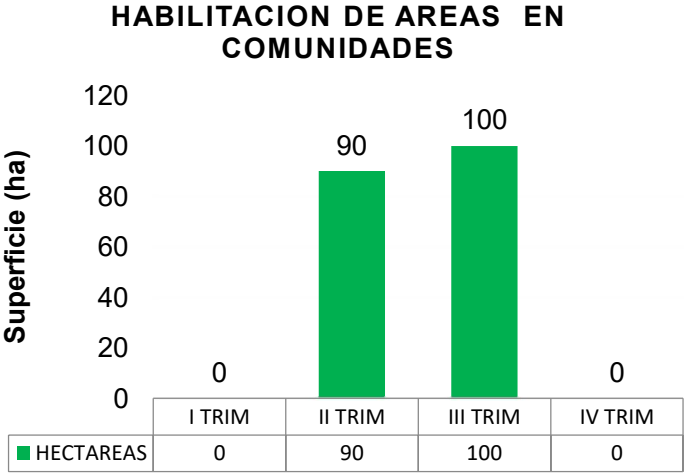
c) DESARROLLO DE IMPLEMENTOS



d) IMPLEMENTOS



HABILITACIÓN DE ÁREAS Y MANTENIMIENTO DE VIALES



ACTIVIDADES PROGRAMADAS – GA 2025	META	INDICADOR
Habilitación en predios de la EASBA	0	Nº de hectáreas
Habilitación en predios (COMUNIDADES)	190	Nº de hectáreas

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	META	INDICADOR
Mantenimiento de viales en predios de la EASBA	80	Km
Mantenimiento de viales en comunidades	100	Km

MANEJO AGRONOMICO -

MANEJO AGRONOMICO EN EASBA	1er Trim	2do Trim	3er Trim	4to Trim	TOTAL (Ha)
Cultivo de disco (ha)	-	-	400,00	900,00	1.300,00
Subsolado	-	-	600,00	200,00	800,00
Aplicación total	-	50,00	200,00	250,00	500,00
Aplicación dirigida	960,00	-	340,00	1.100,00	2.400,00
Desorillo de parcelas	43,00	43,00	-	-	86,00
Aplicación Total (insecticidas)	40,00	20,00	100,00	240,00	400,00
Rotación de Cultivo (Producción de SOYA) en predios de EASBA	200,00	-	-	-	200,00

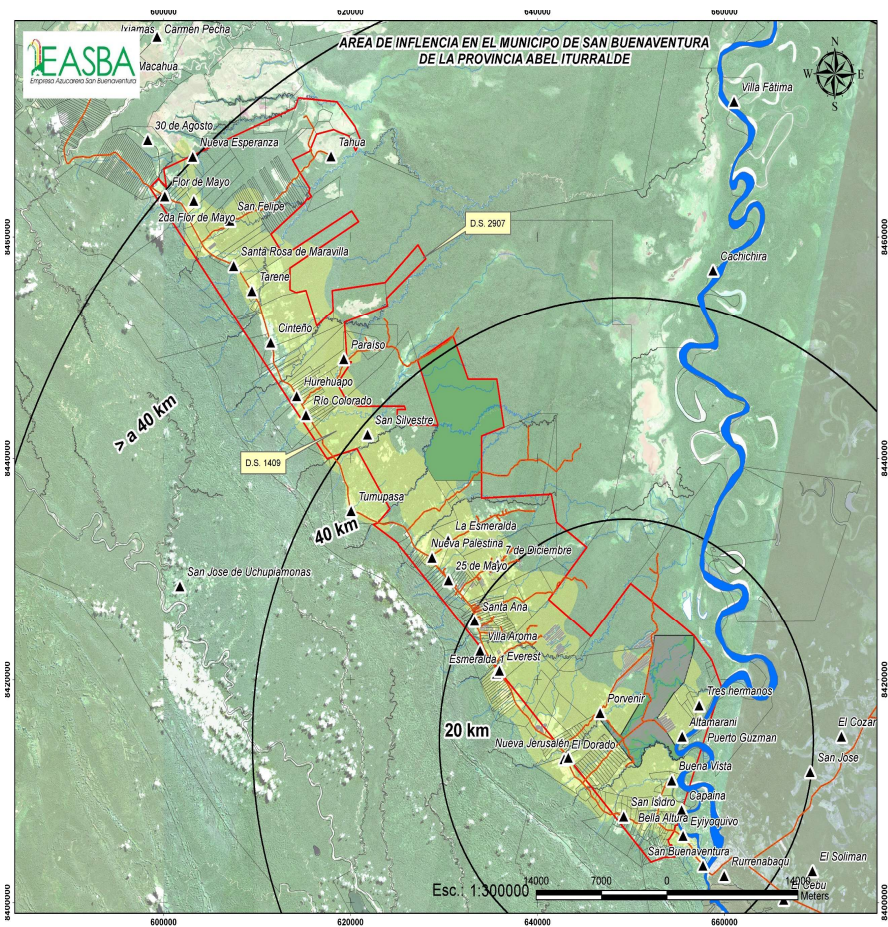


MANEJO AGRONOMICO - COMUNIDADES

MANEJO AGRONOMICO EN COMUNIDADES	1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	TOTAL (Ha)
Cultivo de disco (ha)	140,00	70,00	350,00	840,00	1.400,00
Aplicación Total (herbicidas)	-	50,00	200,00	350,00	600,00
Aplicación Dirigida	700,00	-	150,00	850,00	1.700,00



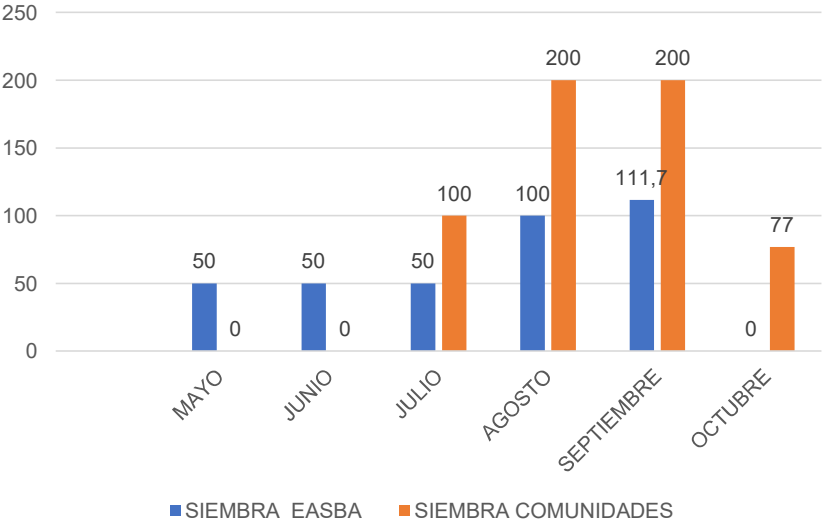
PRODUCTORES DE CAÑA DE AZÚCAR



UNIDAD PRODUCTIVA	CONVENIOS	BENEFICIARIOS DIRECTOS	TOTAL BENEFICIARIOS INDIRECTOS
Asociacion	2	51	153
COM. BUENA VISTA	1	19	57
EVEREST	1	32	96
Comunal	5	62	183
ALTAMARANI	1	16	48
EL PARAISO	1	9	27
EL PORVENIR	1	10	30
EVEREST	1	26	78
Individual	138	138	414
25 DE MAYO	2	2	6
7 DE DICIEMBRE	13	13	39
BUENA VISTA	3	3	9
COM. 25 DE MAYO	3	3	9
EL PARAISO	3	3	9
EL PORVENIR	43	43	129
EVEREST	24	24	72
HURIHUAPO	4	4	12
IXIAMAS	8	8	24
LA ESMERALDA	8	8	24
PARAISO	1	1	3
SAN BUENAVENTURA	4	4	12
SANTA ANITA	17	17	51
TUMUPASA	5	5	15
Total general	145	251	750

PLANTACIONES DE CAÑA DE AZÚCAR - EASBA

SIEMBRA DE CAÑA DE AZUCAR



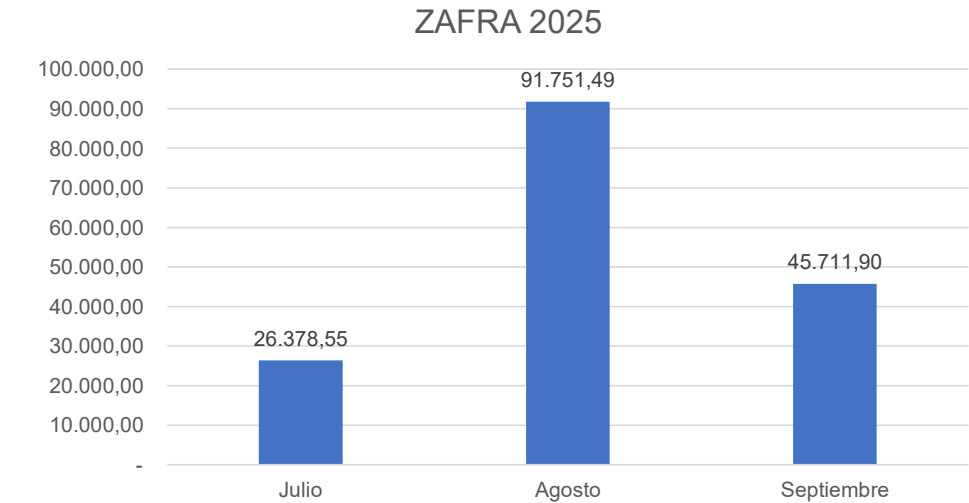
LUGAR	RENOVACIÓN (ha)	APLICACIÓN (ha)	TOTAL (ha)
EASBA	361,70	-	361,70
COMUNIDADES	577,00	317,00	894,00
TOTAL			1.255,70



PRODUCCION DE CAÑA DE AZUCAR		
UNIDAD PRODUCTIVA	SUPF. (HA)	TONELADAS (TN)
EASBA	1.986,89	101.691,27
COMUNIDADES	1.350,77	62.150,68
TOTAL	3.337,66	163.841,95

ACTIVIDADES PROGRAMADAS – GA 2025	META	UNIDAD MEDIDA
Estimación de Calidad y Maduración de Caña de Azúcar (Pre- Cosecha) 2025	1	Informe Técnico
Elaboración de Plan de Zafra 2025	2	Informe al Ministerio
Ejecución de Cosecha de Caña de Azúcar (ZAFRA 2025)	163.841,96	Toneladas

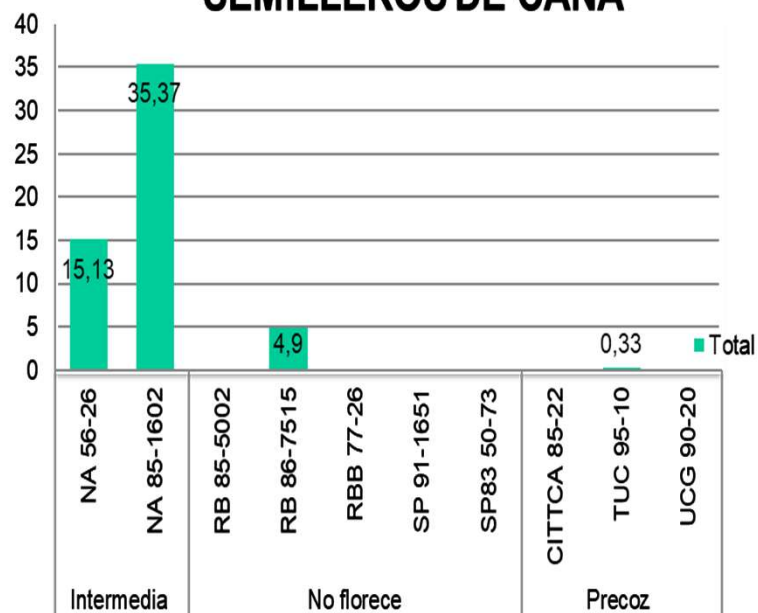
PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR 2025



GIRA TÉCNICA – EASBA & CENADA



SEMILLEROS DE CAÑA



NRO.	COMUNIDADES	PARTICIPANTES
1	El Porvenir	12
2	Sector Ixiamas	4
3	Altamarani	10
4	Santa Rosa de Maravilla	5
6	Buena Vista	11
7	Santa Anita	7
8	El Paraiso	2
9	Everest	3
10	Esmeralda	3
11	25 de mayo	2
SUB TOTAL		59
	INSTITUCIONES	PARTICIPANTES
12	EASBA	40
13	CORREGIMIENTO REYES	2
14	GAM-SBV-CONCEJO M	4
15	ALCALDIA REYES	4
16	INIAF-CENACA	4
SUB TOTAL		54
TOTAL PARTICIPANTES		113



GERENCIA INDUSTRIAL

GESTIÓN 2025

CICLO DE TRABAJO DE LA PLANTA INDUSTRIAL - EASBA

Pre-
Zafra

Zafra

Post-
Zafra



La proyección de producción de azúcar de la planta industrial, se detalla de la siguiente manera:

PRODUCTO	CANTIDAD	UNIDAD	RENDIMIENTO
Caña de azúcar	163.841,95	Ton	Proyección Gerencia Agrícola
Producción de Azúcar	294.915,00	qq	1,70 qq/Ton caña
Producción de Alcohol	1.769.493,00	L	10,80 L/Ton caña
Producción de energía	14.090,00	MWh	0,086MW/Ton caña
Energía de consumo propio	9.090,00	MWh	
Energía inyectada al SIN	5.000,00	MWh	

N°	Área	Nro. Personal	Personal de La Zona	Personal - Interior
1	EXTRACCIÓN	10	7	3
2	MECANICA	15	3	12
3	TRATAMIENTO DE JUGO Y EVAPORACIÓN	9	5	4
4	FABRICA DE AZÚCAR	10	7	3
5	DESTILERIA	8	4	4
6	INSTRUMENTACIÓN	6	1	5
7	CALDERA	8	4	4
8	ELECTRICA	12	2	10
9	AGUAS RESIDUALES	1	-	1
10	ALMACEN Y EMBALAJE DE AZÚCAR	2	1	1
11	MEDICIÓN Y CALIDAD	1	-	1
12	SEGURIDAD INDUSTRIAL	1	-	1
13	SERVICIOS AUXILIARES	5	3	2
TOTALES		88	37	51

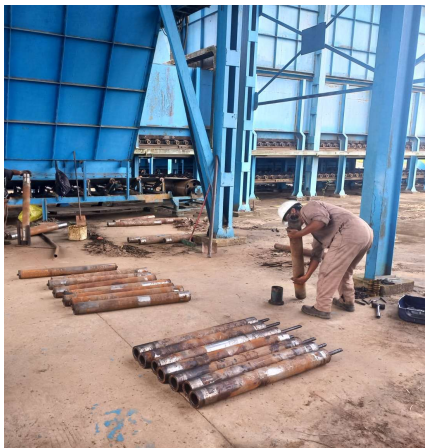
El personal es esencial para llegar a los objetivos trazados para la Zafra 2025, por lo cual para la etapa de mantenimiento se realiza la contratación de personal capacitado en distintas área para llevar a cabo las tareas programadas

Personal activo
pre-Zafra
88 Trabajadores

ZAFRA 2025
210
Trabajadores

Para alcanzar la producción de azúcar proyectada se debe realizar trabajos de mantenimiento antes de iniciar el periodo de zafra.

ÁREA DE EXTRACCIÓN



MATENIMIENTO DE POLINES DE LA MESA ALIMENTADORA

Desmote.
Limpieza de
componentes.



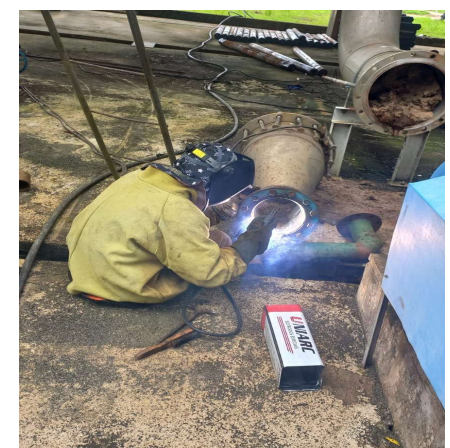
MATENIMIENTO DE VALVULAS DEL DIFUSOR

Desmote.
Limpieza de
componentes.
Montaje.



MATENIMIENTO DE POLINES CINTA TRANSPORTADORA DE MEGAZO

Desmote.
Limpieza de
componentes.
Montaje.



BOMBAS DE DIFUSOR

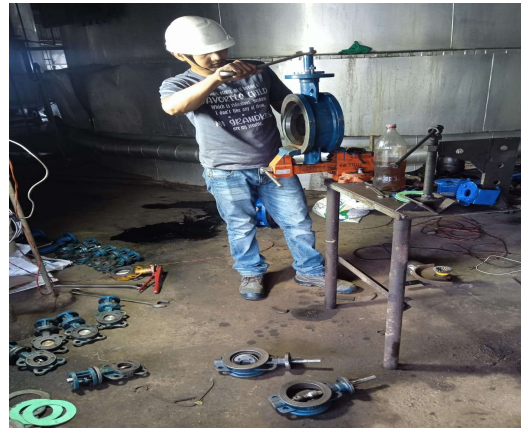
Trabajos de soldadura
de carretes.

ÁREA DE TRATAMIENTO DE JUGO Y EVAPORACIÓN

Mantenimiento área de alcohol

- ☐ Tanques de jugo mezclado, neutralizado, clarificado, filtrado, melado crudo y melado clarificado.
- ☐ Calentadores de jugo y melado.
- ☐ Sistema de sulfatación.
- ☐ Sistema de preparación de lechada de cal.
- ☐ Sistema filtración de jugo.
- ☐ Cintas transportadoras de cachaza.
- ☐ Válvulas de productos azucarados.
- ☐ Válvulas de vapor de agua.

FÁBRICA DE AZÚCAR



Mantenimiento de válvulas de los tachos de cocimiento

- ☐ Desmontaje.
- ☐ Limpieza de componentes.
- ☐ Montaje

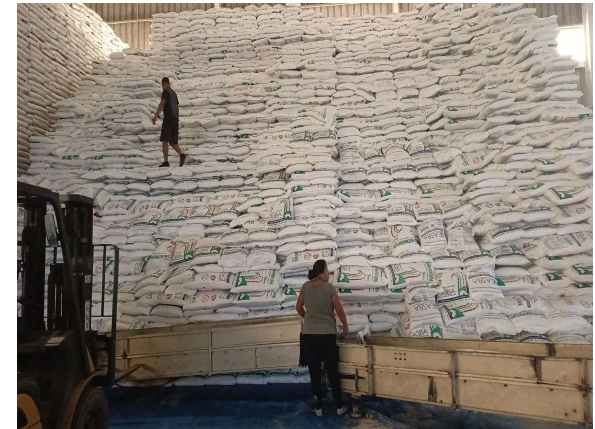
Mantenimiento

- ☐ Tanque de melado, mieles, magmas y agua.
- ☐ Tacho de cocimiento por lote y continuos.
- ☐ Cristalizadores verticales.
- ☐ Cristalizadores.
- ☐ Cintas de transporte de azúcar.
- ☐ Secador de azúcar.
- ☐ Limpieza de todos los ambientes para la producción inocua de azúcar.

EMBALAJE Y ALMACÉN DE AZÚCAR

Mantenimiento de:

- ☐ Zarandas vibratorias.
- ☐ Tolvas de descarga.
- ☐ Tolvas de pesaje.
- ☐ Cintas transportadoras.
- ☐ Sistema de embalaje.
- ☐ Despachos de azúcar.





Mantenimiento de intercambiadores de calor

- ☐ Desmontaje.
- ☐ Limpieza de componentes.
- ☐ Montaje

FÁBRICA DE ALCOHOL



Mantenimiento área de alcohol

- ☐ Tanques del área de preparación de mosto.
- ☐ Cubas de fermentación.
- ☐ Columnas de destilación
- ☐ Evaporadores y concentradores de vinaza

UNIDAD DE AUTOMATIZACIÓN

- **Mantenimiento de válvulas en el Hogar de caldera**

- ☐ Desmontaje.
- ☐ Limpieza.
- ☐ Lubricación.
- ☐ Montaje.

Mantenimiento de:

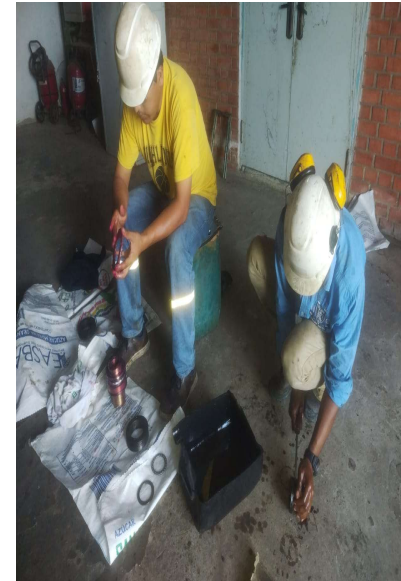
- ☐ Servidores DVRs
- ☐ Transmisores de temperatura, presión, brix, pH, caudalímetros, actuadores de lazo control automático.
- ☐ Posicionadores de válvulas.
- ☐ Tableros de control.
- ☐ Instrumentos de campo (manómetros, termómetros, pHmetros, Brixómetros, etc)



UNIDAD DE GENERACIÓN DE VAPOR

Mantenimiento de:

- ❑ Mantenimiento de válvulas.
- ❑ Cintas transportadoras de bagazo.
- ❑ Mantenimiento tratamiento químico de agua.
- ❑ Bombas de agua.
- ❑ Bombas de recirculación de agua de lavado.
- ❑ Sistema de evacuación de cenizas de draga.

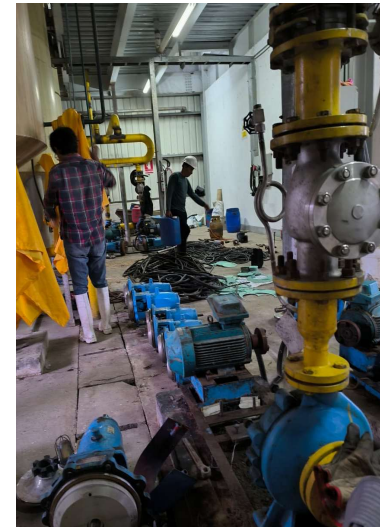


UNIDAD MECÁNICA



Mantenimiento de:

- ❑ Mantenimiento de bombas.
- ❑ Mantenimiento de ventiladores.
- ❑ Mantenimiento de reductores de velocidad.
- ❑ Elementos de transmisión de potencia.
- ❑ Reparación y/o reconstrucción de piezas mecánicas.



UNIDAD ELÉCTRICA Y TURBO GENERACIÓN

Mantenimiento de:

- ☐ Mantenimiento a la alimentación de energía eléctrica.
- ☐ Mantenimiento de Sub estación de alta tensión y media tensión.
- ☐ Mantenimiento de salas eléctricas.
- ☐ Mantenimiento motores eléctricos, tableros eléctricos, variadores de frecuencia.



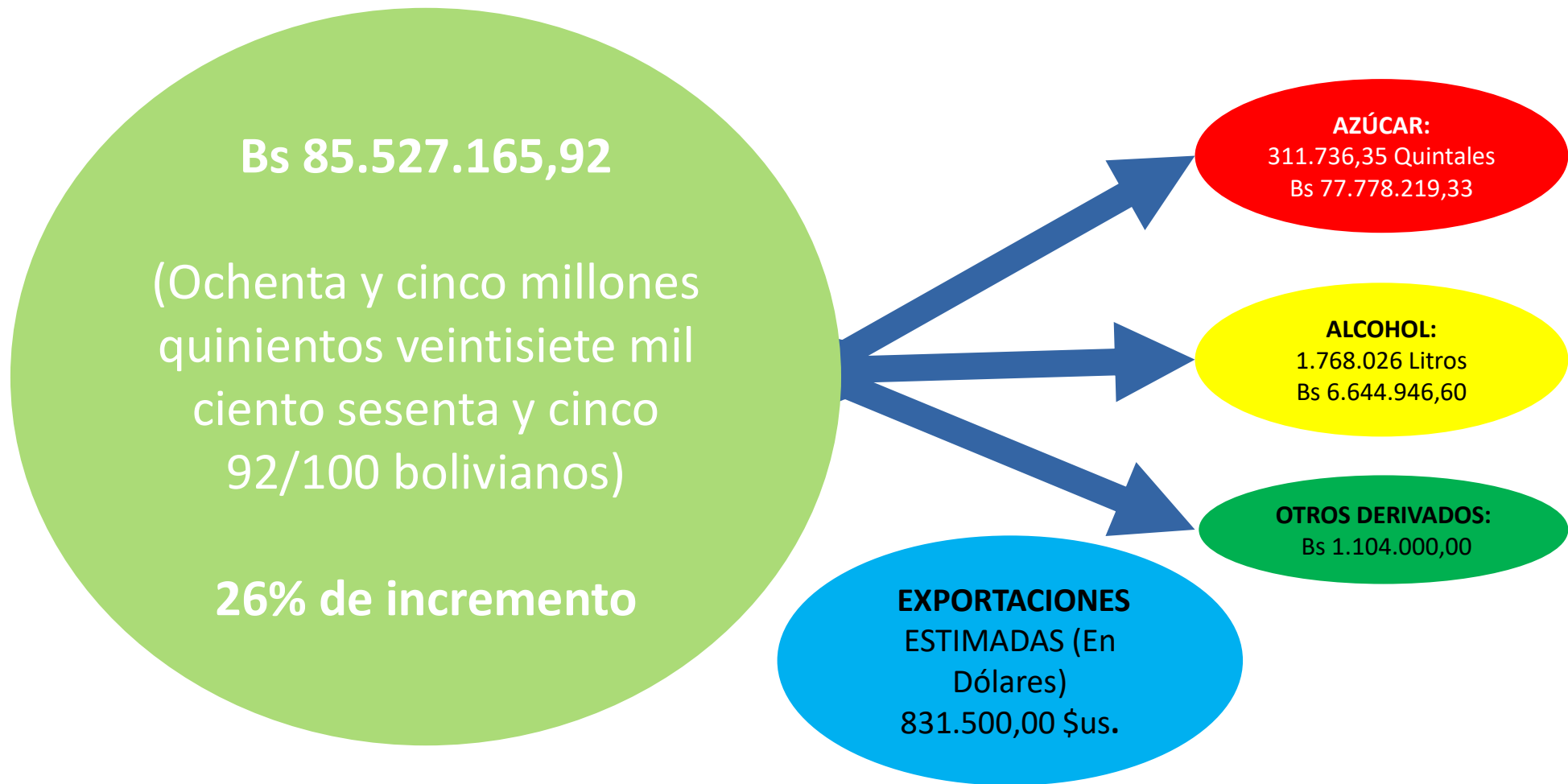


UNIDAD DE COMERCIALIZACIÓN Y LOGÍSTICA

GESTIÓN 2025



META EN VENTAS PARA LA GESTIÓN 2025



GESTIONES A REALIZAR PARA EL LOGRO

- Ejecución de ingresos mediante las ventas de: azúcar, alcohol y otros sub Productos (Melaza, energía eléctrica, Leguminosas y otros servicios Agrícolas que surjan en el proceso productivo de caña de caña de azúcar).
- Gestión Comercial y Logística de manera estratégica.
- **SEGMENTOS QUE SE CUBRIRÁ:**
 - Unidades Familiares (A las cuales se llegan por medio de las Tiendas, Ventas Móviles y Ferias). Gestionadas por la EASBA.
 - Empresas Privadas (Grandes, medianas pequeñas, y Micro). Los canales de Comercialización con las que cuenta la Unidad Comercial son:
 - Tiendas (Ventas al consumidor final).
 - Ventas Directas (Clientes Mayoristas y Empresas productoras).
 - Ventas Institucionales (Instituciones y Ministerios).
 - Consumidores finales de azúcar, mercado interno: Municipios de La Paz, y parte de Oruro.

PROYECCIÓN DE STOCK DE SEGURIDAD

Con la proyección de la producción de productos por las Gerencias Agrícola e Industrial, se tiene previsto cerrar la gestión 2025 con un stock de 103.733 de azúcar y 2.029.033 de alcohol para la comercialización de EASBA para la gestión 2026.

DETALLE	SALDO 2024	QUINTALES PROYECTADOS 2025	TOTAL	VENTAS ESTIMADAS 2025	SALDO STOCK DE SEGURIDAD PARA LA GESTIÓN 2025
Azúcar (Quintales)	120.554	294.215	415.469	311.736	103.733
Alcohol (Litros)	1.824.779	1.972.280	3.797.059	1.768.026	2.029.033

PROYECCIÓN DE VENTA POR CLIENTE DE AZÚCAR

VENTAS DE AZÚCAR PROYECTADAS PARA LA GESTIÓN 2025			
CLIENTE	CANTIDAD (Quintales)	PRECIO EN BOLIVIANOS	TOTAL EN BOLIVIANOS
Tiendas SBV/ OBR	7.000	249,50	1.746.500,00
EMAPA	105.000	249,50	26.197.500,00
Ministerio de Defensa - Cuadros	35.500	249,50	8.857.250,00
Policía Boliviana	99.964	249,50	24.941.018,00
Otras ventas (Ferias, Ventas Moviles)	64.272	249,50	16.035.951,33
TOTAL	311.736,35	249,50	77.778.219,33



Estratégicamente se reactivarán mercados con la marca EASBA.

PROYECCIÓN DE VENTA POR CLIENTE DE ALCOHOL

VENTAS DE ALCOHOL PROYECTADAS PARA LA GESTIÓN 2025			
CLIENTE	CANTIDAD (Litros)	PRECIO EN BOLIVIANOS	TOTAL EN BOLIVIANOS
FYA Representaciones	426.000	3,76	1.601.078,40
DISLUOSEL	525.000	3,76	1.973.160,00
ALKHOLER EIRL	280.000	3,76	1.052.352,00
ALSUCORP SAC	210.000	3,76	789.264,00
ELDO GUTIERREAZ	280.000	3,76	1.052.352,00
VALKIRIA	30.000	3,76	112.752,00
Otros clientes	17.026	3,76	63.990,52



Se retomarán negociaciones con los clientes extranjeros, para la generación de divisas, y activación del mercado interno.

PROYECCIÓN DE VENTA POR CLIENTE DE OTROS PRODUCTOS/SERVICIOS

VENTAS DE SERVICIOS Y OTROS PRODUCTOS PROYECTADOS PARA LA GESTIÓN 2025			
CLIENTE	CANTIDAD (Tn)	PRECIO EN BOLIVIANOS	TOTAL EN BOLIVIANOS
CLIENTES VARIOS (MELAZA)	54	3,76	1.601.078,40
CLIENTE	CANTIDAD (Tn)	PRECIO EN BOLIVIANOS	TOTAL EN BOLIVIANOS
EMAPA (LEGUMINOZAS)	100	2.500,00	250.000,00
CLIENTE	CANTIDAD (Mwh)	PRECIO EN BOLIVIANOS	TOTAL EN BOLIVIANOS
ENDE CORPORACIÓN (ENERGIA ELECTRICA)	5.000	143,80	719.000,00
TOTAL			1.104.000



UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

GESTIÓN 2025

LA UNIDAD DE AUTORIDAD INTERNA EJECUTARA LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES

- **DOS (2) INFORMES, SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.**
- **UN (1) INFORME DE AUDITORIA DE CUMPLIMIENTO DE PLANILLAS SALARIALES - DOBLE PERCEPCIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA, GESTIÓN 2024.**
- **UN (1) INFORME DE AUDITORIA OPERATIVA SOBRE LA EFICACIA DE LA ACTIVIDAD A8 220.0.001 3.2. REFERIDA A PROCEDIMIENTOS PARA LA PRODUCCIÓN DE ALCOHOL – GESTIÓN 2024.**
- **OCHO (8) INFORMES DE SEGUIMIENTOS, A INFORMES DE AUDITORIA INTERNA Y EXTERNA.**
- **UN (1) INFORME DE RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN ESPECÍFICA SOBRE LA LABOR DEL COMITÉ DE SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO (CSCI) DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA.**

- **DOS (2) INFORMES SOBRE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS POR LA UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA**
- **UN (1) INFORME SOBRE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA GESTIÓN 2026.**
- **UN (1) MPA (GENERAL Y DE REGISTROS) GESTIÓN 2025, SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LA GESTIÓN 2025**

MENCIONAR QUE EN EL POA 2025, SE TIENE PREVISTO EL 25% DE LOS DIAS EFECTIVOS, PARA REALIZAR ACTIVIDADES SOLICITADAS DE FORMA EXPRESA POR LA MAE DE EASBA, EL ENTE TUTOR Y/O LA CGE, ASIMISMO PARA ACTIVIDADES QUE DE ACUERDO AL CRITERIO DEL RESPONSABLE DE LA UAI O POR DENUNCIAS Y OTROS, DEBAN SER EJECUTADAS.

A LA FECHA SE HAN EMITIDO LOS SIGUIENTES INFORMES:

- **EASBA-UAI-INF-N° 001/2025, PRONUNCIAMIENTO DEL AUDITOR INTERNO SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.**
- **EASBA-UAI-INF-N° 002/2025, INFORME DE ACTIVIDADES DE LA UAI – 2024.**
- **EASBA-UAI-INF-N° 003/2025, PRONUNCIAMIENTO DEL AUDITOR INTERNO SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.**

¡ MUCHAS GRACIAS !



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL