



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2021

EMPRESA AZUCARERA DE SAN BUENAVENTURA

RENDICIÓN DE CUENTAS

Qué es la rendición de cuentas

Es un espacio de interlocución entre los servidores públicos y la ciudadanía

Finalidad

Es de generar transparencia y garantizar el ejercicio del control social a la administración

Objetivo

Contribuir el desarrollo de los principios constitucionales de transparencia, responsabilidad, eficacia, imparcial y participación ciudadana en el manejo de los recursos públicos.

LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO

Artículo 241 - Parágrafo II

Dispone de la sociedad civil organizado. Ejercerá el control social a la gestión pública con todos los niveles del estado

Artículo 33 de la ley 341

Ley de partición y control social dispone a realizar periódicamente procesos de rendición de cuentas públicas

Cumplimiento a la ley 341

Se viene desarrollando periódicamente procesos de rendición pública de cuentas económicas, políticas, y evaluaciones abiertas de resultados de gestión en el marco estratégico institucional y la planificación operativa anual de la procuraduría.

Decreto supremo 0214 -del 22 de julio del 2009

Es un dialogo autentico y responsable entre el gobierno y la sociedad que se desarrollan en un ambiente ético y la confianza, para establecer compromisos orientados al bien común.

Control Social

De la gestión pública a los mecanismos o medios de seguimiento o participación activa de toda persona individual o colectiva en los procesos acciones y resultados que desarrollan las instituciones del estado.



**EMPRESA AZUCARERA DE SAN
BUENAVENTURA
GERENCIA AGRICOLA**

**RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
INICIAL GESTIÓN 2021**

DESARROLLO

La Gerencia Agrícola ha ejecutado sus operaciones en relación a lo programado en el Plan Operativo Anual 2021 – durante el período enero - marzo, de acuerdo al formulario de seguimiento y evaluación del POA.

1. Aplicación de herbicida post emergente; en esta actividad se alcanzó un avance de 571,12 ha en predios de la EASBA y comunidades productoras de caña.



2. Desorillo de parcelas en predios de la EASBA y Comunidad Altamarani con un total de 74,64 ha en parcelas de caña de azúcar.



3. Otras actividades agrícolas complementarias al POA, como ser el desbrozado de malezas y limpia manual de malezas.

- Desbrozado de malezas en parcelas de la EASBA con un total de 41,82 has.
- Limpia manual de malezas en parcelas de la EASBA con un total de 1,41 ha.



DESARROLLO

4. Limpieza de canales de drenaje en parcelas con cultivo de caña en predios de la EASBA



Las actividades de la Gerencia Agrícola correspondiente al primer trimestre fueron limitadas por la falta de personal técnico, mecánicos, operadores de tractor, trabajadores de labores agrícolas y otros. Por lo que se tiene un retraso en el cumplimiento de actividades programadas en el POA 2021.

A continuación se detalla las actividades pendientes a ejecutar según POA-2021

1. Mantenimientos predictivos a maquinaria agrícolas.
2. Mantenimientos preventivos a maquinaria agrícola.
3. Mantenimientos preventivos a maquinaria pesada.
4. Mantenimientos preventivos a maquinaria semi pesada.
5. Mantenimientos preventivos a maquinaria liviana.
6. Mantenimientos correctivos a la maquinaria agrícola.
7. Mantenimientos correctivos a maquinaria pesada, semi pesada y liviana.
8. Mantenimientos correctivos a implementos agrícolas.
9. Seguimiento a convenios vigentes.
10. Compensación a productores de comunidades e individuales.
11. Mantenimiento de viales en predios de la EASBA.

Proyección de actividades de Gerencia Agrícola (abril – diciembre)

- ❖ **Renovación de parcelas.** - Se realizará la renovación de parcelas dentro las parcelas del predio de la empresa EASBA y Comunidades previa evaluación técnica.
- ❖ **Plantaciones nuevas.** – En base al plan de intervención y a los resultados de la evaluación técnica de áreas realizado por la Unidad de Servicios Agrícolas y Forestal, se tiene planificado para la presente gestión una superficie de 1000 hectáreas de área nuevas. Para el cual se consideran tres escenarios.
- ❖ **Labores culturales integrales de las parcelas de cultivo de caña.** Se realizará la aplicación de pos emergente en las parcelas en las cuales se ha realizado el corte de caña para la zafra
 1. Aplicación de Pos emergente
 2. Cultivo de parcelas
 3. Fertilización orgánica y química

INTERVENCION PARA CULTIVO DE CAÑA BAJO TRES ESCENARIOS

- ❖ **Pastizales antiguos o abandonados.-** Se realizará la limpieza de pastizal, preparación de suelo, plantación y aplicación de pre emergente, corresponde a áreas de fácil intervención.
- ❖ **Barbechos menores a 15 años.-** Dentro las áreas con barbechos ≤ 15 años, se realizará actividades de relimpia de barbecho, acordonado de material vegetal, pase de chafreo, preparación de suelo, plantación y aplicación de pre emergente, las mismas constituye áreas de fácil intervención.
- ❖ **Monte alto primario.-** La plantación en monte alto solo se tiene planificado realizar dentro el predio de la empresa EASBA, esto debido a requiere de una empresa especializada en desmonte las mismas implica mayor inversión.

Programación quincenal de ingreso de caña de azúcar a la planta industrial

LUGAR	ABASTECIMIENTO QUINCENAL				TOTAL
	AGOSTO	SEPTIEMBRE		OCTUBRE	
EASBA	2da quincena de agosto	1ra quincena de septiembre	2da quincena de septiembre	1ra quincena de octubre	
	50.000,00	60.000,00	60.000,00	38.449,17	208.449,17
	TOTAL				208.449,17

El cuadro refleja la programación quincenal de abastecimiento de caña para la planta industrial donde la segunda quincena de agosto se abastecerá de 50.000,00 toneladas, la primera quincena de septiembre el abastecimiento será de 60.000,00 toneladas, la segunda quincena de septiembre será de 60.000,00 toneladas de caña de azúcar y la primera quincena de octubre será 38.449,17 toneladas de caña de azúcar, haciendo un total de 208.449,17 toneladas de caña de azúcar.

Proveedores de caña azúcar

Para la zafra 2021 el volumen de caña de azúcar proveniente de la **EASBA** será de **190.294,36 toneladas** y los productores independientes **18.154,81 toneladas**, asciendo un total estimado de **208.449,17 toneladas** que ingresará a la planta industrial para su procesamiento.

No	ORIGEN DE LA CAÑA	PROVEEDOR	CODIGO CAÑERO	PRODUCCIÓN ESTIMADO (t) 2021
1	PREDIOS HUAYNA CHUQUIAGO	EMPRESA AZUCARERA DE SAN BUENAVENTURA	40128	190.294,36
2	BUENA VISTA	DOMINGO NOEL GARECA GARECA	41566	274,37
3	EL PORVENIR	ROBERTO GARZON CARDOZO	41568	31,55
4	EL PORVENIR	IVAR GONGORA COPRE	41567	433,45
5	SANTA ANITA	BENITO ARUQUIPA TRUJILLO	41854	603,26
6	REYES	MARCELO URIOSTE DE AVILA	41853	7.500,00
7	REYES	HUMBERTO HURTADO MENDEZ	42053	712,18
8	REYES	WALTER HURTADO MENDEZ	42054	6.600,00
9	SAN MIGUEL	HUGO ALBERTO VILLENA HUALAMPA	42065	2.000,00
		TOTAL CAÑA		208.449,17

ACTIVIDADES PLANIFICADAS G.A - POA - 2021

Actividad	Indicador de resultado	Plan Anual	PROYECCION 2021 (ABRIL - DICIEMBRE)									
			Abr	May	Jun	Jul	Agost	Sept	Oct	Nov	Dic	
Realizar el seguimiento a Instrumentos de Gestión Forestal, seguimiento a convenios vigentes de prestación de servicios agrícolas												
Seguimiento de elaboración de IPDM	Informe	1		50%	50%							
Aserrio de 30000 pt de madera para el área industrial	pt de madera	30000		30%	30%	40%						
Aserrio de 10000 pt de madera para distintos usos de la EASBA	pt de madera	10000		20%	20%	20%			20%	20%		
Reforestación de áreas compromiso UCAB	ha reforestadas	4		20%	20%				20%	20%	20%	
Seguimiento a convenios vigentes	Informes	12		15%	15%	10%	10%	10%	10%	10%	20%	
Compensación a productores de comunidades e individuales	Informes	9		34%						66%		

Actividad	Indicador de resultado	Plan Anual	PROYECCION 2021 (ABRIL - DICIEMBRE)									
			Abr	May	Jun	Jul	Agost	Sept	Oct	Nov	Dic	
Provisión de caña de azúcar a la planta industrial durante la zafra												
Realizar el estimado de rendimiento en campo	ha muestreada	5000	50%	50%								
Muestreo de rendimiento y rectificado del estimado	ha muestreadas	5000			50%	50%						
Cosecha y transporte de caña de azúcar al área industrial	t cosechadas	271.680					50%	50%				
Muestreo de población y pérdida de cosecha	Muestreos	329					50%	50%				
Elaboración de informe de zafra 2021	Informe realizado	1							50%	50%		

Actividad	Indicador de resultado	Plan Anual	PROYECCION 2021 (ABRIL - DICIEMBRE)								
			Abr	May	Jun	Jul	Agost	Sept	Oct	Nov	Dic
Garantizar la producción de caña de azúcar en predios de la EASBA y comunidades											
Aplicación de herbicida pre emergente	ha controladas	3000			10%	20%	20%	30%	20%		
Aplicación de herbicida post emergente	ha con control de malezas	8000	15%	5%	0%	0%	0%	10%	15%	15%	10%
Cultivo de caña en predios de la EASBA y comunidades	ha cultivadas	8000				10%	20%	20%	20%	30%	
Control y monitoreo de plagas y enfermedades en EASBA y comunidades	ha controladas	8000							50%	50%	
Fertilización de predios de la EASBA y comunidades	ha fertilizadas	8000			5%	15%	15%	20%	30%	15%	
Desorillo de parcelas en EASBA y comunidades	ha con control de maleza en perímetro de las parcelas	1600	15%	10%	20%	20%					
Preparación de suelos	Superficie preparada	3000			10%	20%	20%	30%	20%		
Plantación de caña de azúcar	Superficie plantada	3000			10%	20%	20%	30%	20%		



**EMPRESA AZUCARERA DE SAN
BUENAVENTURA
GERENCIA INDUSTRIAL**

**RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
INICIAL GESTIÓN 2021**

LA REVOLUCIÓN PRODUCTIVA AVANZA



DESARROLLO INDUSTRIAL



PRODUCCIÓN ESTIMADA ZAFRA 2021

DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	OBSERVACIONES
CAÑA DE AZÚCAR	Ton	208,449	DATO GERENCIA AGRÍCOLA
AZÚCAR	qq	356,448	DEPENDE DE CAÑA
ALCOHOL	lts	1,725,270	DEPENDE DE CAÑA
BAGAZO HIDROLIZADO	Ton	100	A PEDIDO
ENERGÍA AL SIN	MWH	10,067	DEPENDE DE LA ESTABILIDAD DEL SISTEMA

SALDOS EN ALMACÉN INDUSTRIAL A ENERO 2021

Descripción	Unidad	Cantidad	Observaciones
Azúcar	qq	205,303.33	Dato reportado al VPIMGE
Alcohol	lts	164,568.95	Dato reportado al VPIMGE
Bagazo Hidrolizado	Ton	277.53	

- LOS DATOS ARRIBA EXPUESTOS Y DECLARADOS POR LA ADMINISTRACIÓN ANTERIOR FUERON REVISADOS Y VALIDADOS CON LAS SIGUIENTES CONCLUSIONES:
- EN CUANTO A CANTIDADES DE AZÚCAR Y BAGAZO HIDROLIZADO NO EXISTE VARIACIÓN SIGNIFICATIVA EN LAS CANTIDADES EN EL ALMACÉN INDUSTRIAL, SI EN LOS KARDEX DE PUNTOS DE VENTA LOS CUALES SON INEXISTENTES.
- EL VOLUMEN DE ALCOHOL REPORTADO, LUEGO DE LA VALIDACIÓN EFECTUADA ENTRE FEBRERO Y MARZO 2021 SERÍA 164,382.49 [LT], ES DECIR -186.46 [LT] MENOS, POR OTRA PARTE, DE ESE SALDO 87,430.10 [LT] NO ES COMERCIALIZABLE EN SU TOTALIDAD, SIENDO QUE NO CUMPLE CON LA NORMA BOLIVIANA.
- POR OTRO LADO 17,210.07 [LT] DEL SALDO DE PRODUCCIÓN 2020, QUE DEBIERA PERMANECER EN EL TANQUE DE ALMACENAMIENTO NO EXISTE, ASPECTO QUE ESTÁ EN INVESTIGACIÓN.

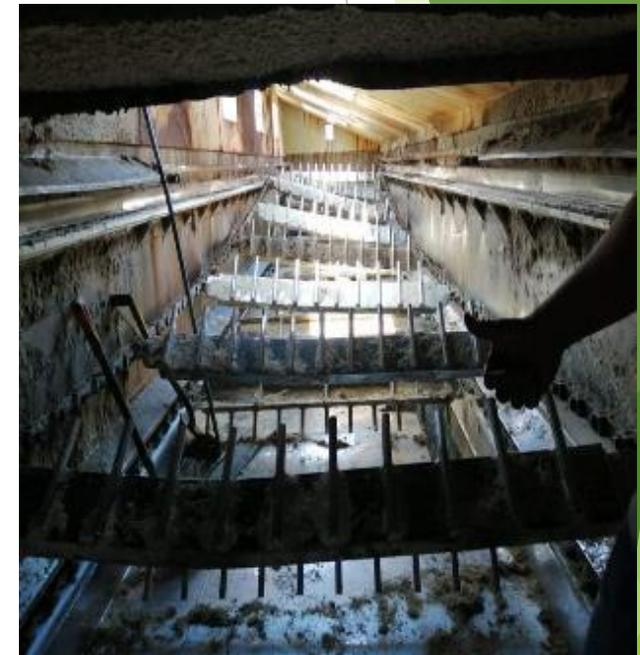
SITUACIÓN DE EQUIPOS AL INICIO DE LA PRE ZAFRA 2021

- AL CABO DE LA ZAFRA 2020, LOS EQUIPOS Y ÁREAS TECNOLÓGICAS DE LA PLANTA INDUSTRIAL NO FUERON OBJETO DEL NECESARIO TRABAJO DE PRESERVACIÓN Y LIMPIEZA TAL COMO LO DICTA LA BUENA PRÁCTICA Y CRITERIO INDUSTRIAL, ENCONTRÁNDOSE RESIDUOS INDUSTRIALES, RESIDUOS SÓLIDOS, AGUA EN DESCOMPOSICIÓN Y HASTA BASURA EN TANQUES DE ALMACENAMIENTO, EVAPORADORES, CALENTADORES, FILTROS DE CACHAZA, DIFUSOR, ETC.
- EXISTEN DAÑOS EVIDENTES EN EQUIPOS CRÍTICOS DEBIDO PRINCIPALMENTE A DEFICIENCIAS DE LUBRICACIÓN, SOBRECARGA, MALA OPERACIÓN, MANTENIMIENTO DEFICIENTE.



SITUACIÓN DE EQUIPOS AL INICIO DE LA PRE ZAFRA 2021

- EL ALIMENTADOR DEL DIFUSOR SUFRIÓ UNA FALLA CATASTRÓFICA QUE MOTIVÓ LA CONCLUSIÓN DE LA ZAFRA, DEBIDO A UNA SOBRECARGA PUNTUAL EN LA ALIMENTACIÓN AL DIFUSOR Y ERRORES DE COORDINACIÓN ENTRE EL PERSONAL DE CAMPO Y CONTROL DISTRIBUIDO. LUEGO DE UNA EVALUACIÓN, EL EQUIPO DEBE SER REPARADO ENDEREZANDO LAS RASTRAS, POR OTRA PARTE, SE DEBE ADQUIRIR UN TRAMO DE CADENA COMO REPUESTO CRÍTICO EN PREVISIÓN, YA QUE EL 2020, UTILIZARON LAS UNIDADES QUE SE TENÍA EN RESERVA.
- UN COSTO ESTIMADO DE REPARACIÓN ES DE: BS. 150,000 SIN INCLUIR ESLABONES.



SITUACIÓN DE EQUIPOS AL INICIO DE LA PRE ZAFRA 2021

- ▶ EL DESFIBRADOR SUFRIÓ LA ROTURA DE SU ACOUPLE Y FUE OBJETO DE UNA REPARACIÓN PROVISIONAL, CONDICIONANDO SU CAPACIDAD “PARA TERMINAR LA ZAFRA”, DEBIENDO EN ESTA GESTIÓN ADQUIRIR LOS REPUESTOS NECESARIOS PARA HABILITAR EL EQUIPO, DE LO CONTRARIO NO SE PUEDE LLEVAR ADELANTE LA ZAFRA. UN COSTO APROXIMADO DE REPARACIÓN ES DE BS. 360,000
- ▶ EL EQUIPO CENTRIFUGADOR DE AZÚCAR B SUFRIÓ LA RUPTURA DEL EJE DE SU MOTOR DEBIDO AL ARRANQUE DESCOORDINADO DEL EQUIPO CON CARGA SOLIDIFICADA LUEGO DE UNA PARADA, ASPECTO QUE MOTIVÓ UN SOBRESFUERZO LÍMITE EN LA PIEZA, MISMA QUE DEBE SER REEMPLAZADA ANTES DE LA ZAFRA O LA CAPACIDAD PRODUCTIVA SERÁ LIMITADA.

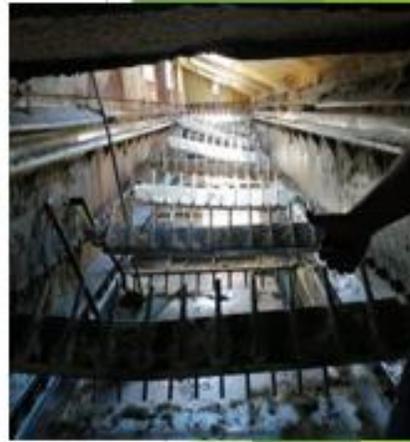
SITUACIÓN DE EQUIPOS AL INICIO DE LA PRE ZAFRA 2021

- LOS INTERCAMBIADORES DE CALOR DEL TALLER DE DESTILERÍA TRABAJARON CON AGUA RESIDUAL TRATADA QUE CONTENÍA ELEVADOS SÓLIDOS DISUELTOS, POR TANTO, SE ENCUENTRAN OBSTRUIDOS, SIMILAR SITUACIÓN CON LAS TORRES DE ENFRIAMIENTO DE DESTILERÍA.
- SE REALIZARON CAMBIOS EN LAS LÍNEAS DE CIRCULACIÓN DE PRODUCTOS AZUCARADOS EN EL TALLER DE FABRICACIÓN, LAS CUALES PERJUDICARON O DEMORARON LAS OPERACIONES, POR TANTO SE DEBE INVERTIR EN LA REPOSICIÓN.

SITUACIÓN DE EQUIPOS A LA CONCLUSIÓN DE LA ZAFRA 2020

- LAS LÍNEAS DE CIRCULACIÓN DE LECHADA DE CAL SE ENCUENTRAN OBSTRUIDAS CON SEDIMENTO DE CAL DEBIDO A QUE NO SE EFECTUÓ EL AGOTAMIENTO Y LIMPIEZA CORRESPONDIENTE AL CABO DE LA ETAPA PRODUCTIVA, SE DEBE DESTAPAR ESTAS LÍNEAS O REEMPLAZARLAS ANTES DE LA ZAFRA
- LOS EVAPORADORES, CALENTADORES Y CONCENTRADORES DE VINAZA, SE ENCUENTRAN CON INCRUSTACIONES QUE DEBIERON SER LIMPIADAS CON AGUA A ALTA PRESIÓN AL CABO DE LA ZAFRA APROVECHANDO LA DISPONIBILIDAD DE ENERGÍA PROPIA Y LA POTENCIA PICO DEL MES. EN LA ACTUALIDAD EL TRABAJO DE LIMPIEZA SIGNIFICARÁ UN COMPROMISO ENERGÉTICO IMPORTANTE Y SOSTENIDO CON LA CARGA ECONÓMICA CORRESPONDIENTE, ADEMÁS DE PERSONAL EXCLUSIVO ADICIONAL POR EL LAPSO DE POR LO MENOS 30 DÍAS.
- LÍNEAS DE CIRCULACIÓN DE DIÓXIDO DE AZUFRE CORROÍDAS Y CON FUGAS POR LO QUE CORRESPONDE CAMBIO DE LAS MISMAS.

SITUACIÓN DE EQUIPOS AL INICIO DE LA PRE ZAFRA 2021



PROGRAMACIÓN DE PREZAFRA Y ZAFRA 2021

- Personal Activo Prezafra: 59 Personas
- Personal Necesario Prezafra: 100 Personas
- Inicio Pre Zafra: 08/04/2021 (Contratación)

- Inicio Programado Pruebas: 12/08/2021 (Aprox).
- Inicio Programado Zafra: 16/08/2021
- Finalización de Zafra: 12/10/2021 (Estimado)



**EMPRESA AZUCARERA DE SAN
BUENAVENTURA
GERENCIA COMERCIAL**

**RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
INICIAL GESTIÓN 2021**

Ventas iniciales

PRODUCTOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL VENTAS CANTIDADES
AZUCAR (qq)	2,913.36	7,899.39	5,582.14	16,394.89
ALCOHOL (lt)	901.42	37,021.96	25,271.18	63,194.55
ENERGIA Y POTENCIA ELECTRICA AL SIN (MWH)	-	-	-	-
BAGAZO HIDROLIZADO (Ton)	-	-	-	-
MELAZA (m3)	-	-	-	-
SEMILLA DE CAÑA (Ton)	-	-	-	-
MADERA (p2)	-	-	-	-
SERVICIOS AGRICOLAS (Glb)	-	-	-	-

PRODUCTOS	ENERO (Bs)	FEBRERO (Bs)	MARZO (Bs)	TOTAL VENTAS VALORADO (Bs)
AZUCAR	410,461.20	1,097,229.30	771,619.50	2,279,310.00
ALCOHOL	13,580.46	236,510.12	154,926.00	405,016.58
ENERGIA Y POTENCIA ELECTRICA AL SIN	-	-	-	-
BAGASO HIDROLIZADO	-	-	-	-
MELAZA	-	-	-	-
SEMILLA DE CAÑA	-	-	-	-
MADERA	-	-	-	-
SERVICIOS AGRICOLAS	-	-	-	-
TOTAL	424,041.66	1,333,739.42	926,545.50	2,684,326.58

Cuentas por cobrar

DETALLE	DICIEMBRE	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		TOTAL PAGADO
	SALDO	PAGO	SALDO	PAGO	SALDO	PAGO	SALDO	PAGO	SALDO	
GESTIONES PASADAS	885,146.16	487,037.76	398,108.40	-	398,108.40	-	398,108.40	-	398,108.40	487,037.76
A CORTO PLAZO	11,257,904.28	6,036,737.44	5,221,166.84	520,925.00	4,700,241.84	1,301,095.00	3,399,146.84	13,500.00	3,385,646.84	7,872,257.44
TOTAL	12,143,050.44	6,523,775.20	5,619,275.24	520,925.00	5,098,350.24	1,301,095.00	3,797,255.24	13,500.00	3,783,755.24	8,359,295.20

CUENTAS POR PAGAR

- LAS CUENTAS POR PAGAR AL INICIO DE GESTIÓN SE TENÍA BS. 2,399,825, DE DEUDA PRINCIPALMENTE POR FONDOS EN AVANCE NO CERRADOS, SERVICIOS DE TRANSPORTE, Y OTROS COMPLEMENTARIOS A LA VENTA DE PRODUCTOS, EN LA ACTUALIDAD ESTOS COMPROMISOS FUERON HONRADOS POR ESTA ADMINISTRACIÓN, SIN EMBARGO SOLO SE TOMARON EN CUENTA LOS QUE PRESENTARON DOCUMENTACIÓN YA QUE DESDE ENERO HASTA LA FECHA HAN VENIDO INCREMENTANDO LOS ACREEDORES QUE JUSTIFICAN DEUDAS IMPAGAS.

PROYECCIÓN DE VENTAS ACTUAL

A LA FECHA SE TIENE CONTRATOS O ADJUDICACIONES CON LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES:

- DELIZIA [QQ]: 6,000 (CONCLUIDO)
- DELIZIA [QQ]: 120,000 (EN FIRMA DE CONTRATO).
- POLICÍA NACIONAL [QQ]: 96,500 (ADJUDICADO).
- DEFENSA CIVIL [QQ]: 26,648 (POR ADJUDICAR).
- VIDECI [QQ]: 8,727 (EN CONVERSACIONES).
- EMAPA [QQ]: 4,000 (CONCLUIDO).

- ▶ LO ANTERIOR SIGNIFICA UN INGRESO APROXIMADO DE BS. 31,000,000
- ▶ LOS PRECIOS DE MERCADO SE ENCUENTRAN EN BAJA Y ESO AFECTA AL FLUJO Y DISPONIBILIDAD DE RECURSOS, MÁS AUN CUANDO POR UN SOBRE STOCK DE PRODUCTO OTRAS EMPRESAS AZUCARERAS, OFRECEN BAJAR AUN MÁS SUS PRECIOS PARA CANTIDADES IMPORTANTES.



**EMPRESA AZUCARERA DE SAN
BUENAVENTURA
GERENCIA ADMINISTRATIVA
FINANCIERA**

**RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
INICIAL GESTIÓN 2021**

UNIDAD ADMINISTRATIVA - CONTRATACIONES

PROCESOS DE CONTRATACION HASTA EL 30/04/2021

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD
Contratación Directa	1
Contratación Menor	7
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (Convocatoria Publica)	3
Licitación Publica	0
Otras Modalidades	1
TOTAL	12

- Es importante mencionar que la mayoría de los procesos de contratación, corresponden a la contratación de servicios recurrentes que debieron ser iniciados en la gestión 2020, sin embargo se tuvieron que realizar recién en esta gestión con el perjuicio correspondiente a la EASBA, no se llevaron acabo la cantidad de proceso de contratación planificados hasta el 30/04/2021 pues no se conto con el personal que constituye las Unidades Solicitantes.

UNIDAD ADMINISTRATIVA - CONTRATACIONES

DETALLE DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN 2021

N°	OBJETO	MODALIDAD	ESTADO
1	SERVICIO DE SEGURO MULTIRIESGO PLANTA INDUSTRIAL, AUTOMOTOR, EQUIPO PESADO MÓVIL Y MULTIRIESGO 2021	CONTRATACION DIRECTA	CONTRATADO
2	CONSULTORÍA POR PRODUCTO ASESORES DE SEGUROS 2021	CONTRATACION MENOR	CONTRATADO
3	SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – GESTIÓN 2020	OTRO	CONTRATADO
4	SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LOS AMBIENTES DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA LA PAZ – GESTIÓN 2021	ANPE	CONTRATADO
5	ALQUILER DE INMUEBLE EN EL MUNICIPIO DE SAN BUENAVENTURA PARA LAS OFICINAS DE LA EASBA Y PUNTO DE VENTA – GESTIÓN 2021	CONTRATACION MENOR	CONTRATADO
6	SERVICIO DE INTERNET ONLINE MEDIANTE FIBRA ÓPTICA PARA OFICINA CENTRAL EASBA LA PAZ	CONTRATACION MENOR	CONTRATADO
7	CONTRATACIÓN DE AGENCIA DE VIAJES PARA LA PROVISIÓN DE PASAJES AÉREOS NACIONALES PARA LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA – EASBA GESTIÓN 2021	ANPE	CONTRATADO
8	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE FOTOCOPIADORA	CONTRATACION MENOR	CONTRATADO
9	ADQUISICIÓN DE ACTIVOS - GAVETEROS PARA FILES DE PERSONAL 2021	CONTRATACION MENOR	CONTRATADO
10	SERVICIO DE ALIMENTACION (COMEDOR) PARA LA EASBA EN EL MUNICIPIO DE SAN BUENAVENTURA GESTION 2021	ANPE	EN CURSO
11	CONTRATACION DE SERVICIO DE SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRANSITO SOAT 2021	CONTRATACION MENOR	CONTRATADO
12	MANTENIMIENTO DE IMPRESORAS OFICINA CENTRAL EASBA	CONTRATACION MENOR	EN CURSO

UNIDAD ADMINISTRATIVA - ORGANIZACIÓN DE OPERACIONES Y ACTIVIDADES 2021

ACTIVIDADES REALIZADAS DE RELEVANCIA PRIMER TRIMESTRE

CON EL OBJETIVO DE REALIZAR MEJORAS Y SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EJECUTADA EN LA GESTIÓN 2020, SE EFECTUÓ:

- INVENTARIO DE ACTIVOS FIJOS AL 100% EN OFICINAS DE LA CIUDAD DE LA PAZ.
- INVENTARIO DE ACTIVOS FIJOS DE MAQUINARIA AGRÍCOLA, MAQUINARIA PESADA Y OTROS. SE DEBE EJECUTAR EN EL SEGUNDO TRIMESTRE INVENTARIO EN LA PLANTA INDUSTRIAL.
- RELEVAMIENTO Y SEGUIMIENTO DE LOS ACTIVOS SINIESTRADOS.
- CONFORMACIÓN DE LA COMISIÓN DE ACTIVOS BIOLÓGICOS PARA LA ACTIVACIÓN DE LA CAÑA DE AZÚCAR.
- SOLICITUD DE SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO CON YACIMIENTOS PETROLÍFEROS FISCALES BOLIVIANOS PARA LA PROVISIÓN DE COMBUSTIBLE.
- RELEVAMIENTO Y DIAGNÓSTICO SOBRE EL ESTADO DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y OTROS DISPOSITIVOS.
- REVISIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN PARA REMISIÓN A PAGO.
- ELABORACIÓN DE SOLICITUDES DE PAGO DE SERVICIOS DESDE EL MES DE NOVIEMBRE QUE NO FUERON PROCESADOS EN LA GESTIÓN ANTERIOR.

UNIDAD ADMINISTRATIVA - ORGANIZACIÓN DE OPERACIONES Y ACTIVIDADES 2021

ACTIVIDADES RELEVANTES PLANIFICADAS

PARA MEJORAR CONTROLES Y PROCEDIMIENTOS SE TIENE PLANIFICADO:

-ACTUALIZACIÓN DE REGLAMENTOS DE:

- REGLAMENTO ESPECIFICO DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS (RE-SABS) Y MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES.
- REGLAMENTO INTERNO PARA USO DEL SERVICIO DE TELEFONÍA MÓVIL Y OTROS QUE SE CONSIDEREN NECESARIOS.
- RETOMAR LAS GESTIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA ERP CON LA OFEP (OFICINA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA EMPRESA PÚBLICA)
- APLICAR UN NUEVO MÉTODO DE DEPRECIACIÓN EN ACTIVOS FIJOS.
- PLAN DE MANTENIMIENTO PARA ACTIVOS FIJOS.
- MEJORA DEL SISTEMA DE ALMACENES.
- REVALÚO TÉCNICO DE ACTIVOS FIJOS SUJETO A ANÁLISIS Y PRESUPUESTO DISPONIBLE.

UNIDAD FINANCIERA

PRESUPUESTO APROBADO GESTION 2021 (Expresado en Bolivianos)

Descripción	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presupuesto vigente
ADMINISTRACION CENTRAL	8.821.387,00	0,00	8.821.387,00
GERENCIA AGRICOLA	9.307.315,00	0,00	9.307.315,00
GERENCIA AGRICOLA - ZAFRA	7.803.422,00	0,00	7.803.422,00
MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA	5.931.294,00	0,00	5.931.294,00
GERENCIA AGRICOLA - PLANTACION	5.639.877,00	0,00	5.639.877,00
IMPLEM. CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	3.599.720,00	0,00	3.599.720,00
PLANTA INDUSTRIAL	14.855.722,00	0,00	14.855.722,00
MANTENIMIENTO Y EQUIPAMIENTO PLANTA INDUSTRIAL	11.694.463,00	0,00	11.694.463,00
ACTIVIDAD DE COMERCIALIZACIÓN	8.658.849,00	0,00	8.658.849,00
SERVICIO DE DEUDA CREDITOS BCB	16.074.671,00	0,00	16.074.671,00
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2.831.392,00	0,00	2.831.392,00
TOTAL	95.218.112,00	0,00	95.218.112,00

Fuente: SIGEP- 2021

UNIDAD FINANCIERA

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Al 30 de abril de 2021
(Expresado en Bolivianos)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE 2021	DEVENGADO	EJECUCION %
ADMINISTRACION CENTRAL	8.821.387,00	1.038.150,31	11,77
GERENCIA AGRICOLA	9.307.315,00	1.276.720,19	13,72
GERENCIA AGRICOLA - ZAFRA	7.803.422,00	696.876,58	8,93
MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA	5.931.294,00	32.953,01	0,56
GERENCIA AGRICOLA - PLANTACION	5.639.877,00	103.365,12	1,83
IMPLEM. CULTIVO CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	3.599.720,00	0,00	0,00
PLANTA INDUSTRIAL	14.855.722,00	2.413.703,08	16,25
MANTENIMIENTO Y EQUIPAMIENTO PLANTA INDUSTRIAL	11.694.463,00	522.514,60	4,47
ACTIVIDAD DE COMERCIALIZACIÓN	8.658.849,00	1.878.474,52	21,69
SERVICIO DE DEUDA CREDITOS BCB	16.074.671,00	0,00	0,00
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2.831.392,00	2.399.824,92	84,76
TOTAL	95.218.112,00	10.362.582,33	10,88

UNIDAD FINANCIERA

CUENTAS POR COBRAR AL 30 DE ABRIL DE 2021

Al 30 de abril de 2021, el saldo de cuentas por cobrar asciende a Bs5.589,491,74 de los cuales Bs5,191,383,34 corresponden a corto plazo y Bs3987,108,40 a gestiones anteriores, recuperándose un total de Bs8.485,197,78 de acuerdo al siguiente detalle:

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	CUENTAS POR COBRAR AL 31/12/2020	CUENTAS POR COBRAR GENERADOS EN LA GESTIÓN 2021	TOTAL CUENTAS POR COBRAR AL 30/04/2021	IMPORTE RECUPERADO AL 30/04/2021	SALDO POR RECUPERAR AL 30/04/2021
A CORTO PLAZO	11.257.904,28	1.931.639,08	13.189.543,36	7.998.160,02	5.191.383,34
GESTIONES ANTERIORES	885.146,16	0,00	885.146,16	487.037,76	398.108,40
TOTAL	12.143.050,44	1.931.639,08	14.074.689,52	8.485.197,78	5.589.491,74

UNIDAD FINANCIERA

ACTIVIDADES REALIZADAS DE RELEVANCIA

EN EL MARCO DE LA NORMATIVA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS Y DEL SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES:

- ELABORACIÓN, EMISIÓN Y PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020.
- PRESENTACIÓN DE DECLARACIONES IMPOSITIVAS EN PLAZO ESTABLECIDO.
- CONTRATACIÓN DE FIRMA AUDITORA EXTERNA PARA LA AUDITORÍA A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020.
- CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE UNA AGENCIA DE VIAJES PARA LA PROVISIÓN DE PASAJES AÉREOS PARA EL PERSONAL DE LA EASBA, A DIFERENCIA DE GESTIONES PASADAS.
- SE HAN APERTURADO 9 CAJAS CHICAS EN DIFERENTES ÁREA PARA LA DISPOSICIÓN OPORTUNA DE FONDOS PARA COMPRAS MENORES.
- CIRCULARIZACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE VENTAS AL CRÉDITO EN GESTIONES ANTERIORES.

UNIDAD FINANCIERA

ACTIVIDADES A SER IMPLANTADAS POR LA UNIDAD FINANCIERA

PARA MEJORAR CONTROLES Y PROCEDIMIENTOS SE TIENE PLANIFICADO LA CAPACITACIÓN AL PERSONAL Y ACTUALIZACIÓN DE REGLAMENTOS DE:

- ▶ FONDOS EN AVANCE,
- ▶ PASAJES Y VIÁTICOS
- ▶ CAJA CHICA Y FONDO ROTATIVO

SE ENCUENTRA EN PROCESO LA 1RA MODIFICACIÓN DE PRESUPUESTO DE LA EASBA CORRESPONDIENTE A LA GESTIÓN 2021

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

PERSONAL CONTRATADO

ENTIDAD: EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

CODIGO DE ENTIDAD: 586

FUENTE: 20 RECURSOS ESPECIFICOS

ORGANISMO: 230 OTROS RECURSOS ESPECIFICOS

Nº	GERENCIA	Nº DE PERSONAL*
1	General	13
2	Administrativa Financiera	29
3	Industrial	59
4	Agrícola	59
5	Comercial	6
TOTAL		166

* Información al 04 de mayo de 2021.

La estructura actual establece para el periodo de zafra contar con 607 personas, cabe resaltar que de ese total 50 puestos no cuentan con respaldo presupuestario por lo que en la reestructuración planificada se establecerán los puestos de acuerdo a presupuesto y liquidez.

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

ACTIVIDADES A SER IMPLANTADAS

SE HA PLANIFICADO ACTUALIZAR LOS SIGUIENTES REGLAMENTOS:

- ▶ REGLAMENTO INTERNO DE PERSONAL - IMPLEMENTANDO TODOS LOS BENEFICIOS ESTABLECIDOS POR LEY AL PERSONAL DE LA EASBA
- ▶ IMPLEMENTACIÓN DE REGLAMENTO INTERNO DE CONTROL DE DECLARACIÓN JURADA DE BIENES Y RENTAS.
- ▶ IMPLEMENTACIÓN MANUAL DE DESCRIPCIÓN DE PUESTOS DE ACUERDO A LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL APROBADA.

INSTRUMENTOS DE CONTROL INTERNO PARA TRANSPARENTAR LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

- AJUSTE DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL EN FUNCIÓN AL PRESUPUESTO DE LA ENTIDAD Y LOS INGRESOS PROYECTADOS HASTA LA CONCLUSIÓN DE LA GESTIÓN.

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

ACTIVIDADES A SER IMPLANTADAS

- AJUSTES AL CUADRO DE EQUIVALENCIAS PARA LA ESTANDARIZACIÓN DE REQUISITOS Y NIVELES DE ACUERDO A LA FORMACIÓN Y EXPERIENCIA.
- IMPLEMENTACIÓN DE UN MANUAL DE PROCEDIMIENTO PARA LA INCORPORACIÓN DE PERSONAL.
- AJUSTE DE RÉGIMEN DE TRABAJO, DÍAS LIBRES, TRANSPORTE, REFRIGERIO Y OTROS.
- IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN DE INDUCCIÓN Y MOTIVACIÓN PARA EL PERSONAL.
- IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN DE CAPACITACIÓN DE PERSONAL, PARA FOMENTAR EL DESARROLLO DE COMPETENCIAS DE LOS TRABAJADORES DE LA EASBA

NO SOLO ES UN GOBIERNO, ES UNA REVOLUCIÓN





LA INDUSTRIALIZACIÓN AVANZA



PLANTEAMIENTO MODIFICACION POA

	CONCEPTO	EN POA 2021	MODIFICACION EN POA	
G e r e n c i a	Objetivo	Asegurar la sostenibilidad del cultivo de la caña de azúcar para la provisión de materia prima a la planta industrial	Incrementar y mejorar rendimientos de plantaciones de caña de azúcar	
	Estrategia		Incrementar el número de proveedores	
	A c c i o n e s	Acciones		1.- Establecer alianzas estratégicas con instituciones que puedan financiar nuevas plantaciones
				2- conseguir financiamiento para que sea EASBA quien pueda realizar las plantaciones (plan de negocios para lograr financiamiento en curso)-
A g r í c o l		Acciones a corto plazo Realizar el seguimiento a Instrumentos de Gestión Forestal, seguimientos a convenios vigentes de prestación de servicios agrícolas		
		Garantizar la vinculación del área agrícola de intervención de la EASBA con la planta industrial y garantizar parcelas libres de anegamiento		

PLANTEAMIENTO MODIFICACION POA

CONCEPTO	EN POA 2021	MODIFICACION EN POA
G e r e n c i a I n d u s	Objetivo Producir azúcar y derivados de la planta industrial.	Mejorar la eficiencia de la producción de azúcar y derivados de la planta industrial
	Estrategia	Diversificar e incrementar los productos derivados de la caña
	Gestionar y Prevenir riesgos de seguridad industrial y medio ambiente	Lograr el inicio de la construcción de la planta de alcohol anhidro
	Verificar el proceso industrial garantizando el cumplimiento de estándares de calidad e inocuidad alimentaria	Lograr eficiencia en la producción a través de
	Ejecutar la Gestión del Mantenimiento mecánico, eléctrico, obras anexas y Desarrollo de mejoras en la Planta Industrial	- Programas de mantenimiento predictivo
A c c i o n	Garantizar la Producción de azúcar y derivados buscando la eficiencia	- programa de mantenimiento preventivo (destrozos sufridos en gestión pasada) a corto y mediano plazo (gestión)
	Controlar y verificar los parámetros de calidad y eficiencia de la producción industrial, insumos y materias primas en cumplimiento a normativa nacional y/o	- plan de mantenimiento correctivo

PLANTEAMIENTO MODIFICACION POA

CONCEPTO		EN POA 2021	MODIFICACION EN POA
G e r e n c i a l	Objetivo	Desarrollar el programa de comercialización e imagen empresarial, orientados a generar ingresos por ventas en el mercado interno y externo	Desarrollar el programa de comercialización e imagen empresarial, orientados a INCREMENTAR la generación de ingresos por ventas en el mercado interno y externo.
	Estrategia		Incrementar la lista de clientes a empresas privadas Mejorar contratos con estatales
		Desarrollar el programa de posicionamiento de imagen empresarial para el reconocimiento de la marca San Buenaventura	
		Incrementar el funcionamiento de los Puntos de Venta en lugares estratégicos para la comercialización de azúcar y derivados, en cumplimiento a la normativa vigente.	

CONCEPTO		EN POA 2021	MODIFICACION EN POA
A d m i n i s t r a c i ó n	Objetivo	Ejecutar el 100% de las metas de fortalecimiento empresarial en las líneas de comercialización, imagen empresarial, transparencia y gestión administrativa financiera	
	Estrategia		Formar un equipo de trabajo comprometido con el proceso de cambio altamente especializado, que apoye eficientemente a las áreas ejecutoras de la empresa
	Acciones	Brindar asesoramiento Legal oportuno en todas las causas y procedimientos que requieran criterio jurídico, tanto en materia administrativa, judicial y procesal	
		Desarrollar instrumentos de planeación, evaluación y gestionar el cierre de proyectos Ejecución de auditorias , relevamientos y seguimientos y verificación de avances Desarrollar instrumentos para garantizar el acceso a la información, atender y procesar las denuncias por hechos de corrupción en EASBA.	

EJECUCION DE POA A 30 DE MARZO 2021

CENTRO DE COSTO	PROGRAMA	%
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	00.00.01	18,78%
GERENCIA INDUSTRIAL	22.00.01	10,68%
	22.00.02	0,29%
GERENCIA AGRÍCOLA	21.00.02	9,79%
	21.00.03	0,63%
	21.00.04	0,00%
	21.00.05	13,82%
GERENCIA COMERCIAL	41.00.01	1,34%



Conclusiones generales

- ▶ De todo lo precedentemente expuesto se concluye que no se han realizado todas actividades planificadas en el primer trimestre POA-2021 debido al mal estado de las maquinarias, falta de personal, además de las intensas precipitaciones ocurridas en la región, lo cual ha retrasado de manera irreversible tres meses, siendo el más crítico la evaluación, mantenimiento y reparación de las maquinarias agrícolas.
- ▶ Como medida de reactivación se realizará la contratación de personal para el área de mantenimiento con la finalidad de realizar la evaluación técnica de los equipos, procedimientos para la adquisición de repuestos y accesorios de equipos e implementos agrícolas, la contratación de personal técnico operativo de las áreas de Producción Agrícola, Servicios Agrícolas y Forestal y Viales y Drenaje será de manera gradual en función a las condiciones climatológicas y el estado de las maquinarias reparadas para cada actividad.



Conclusiones generales

- EN LA ACTUALIDAD LAS INTERVENCIONES DEL PERSONAL ESTÁN DESTINADAS AL MANTENIMIENTO DE EQUIPOS QUE POR SU GRADO DE IMPORTANCIA PRESENTAN PRIORIDAD EN LA ATENCIÓN, VERIFICANDO SI LOS DAÑOS QUE PRESENTAN SON DEBIDOS A UN DESGASTE NATURAL O A NEGLIGENCIA.
- EL ESTADO DE DETERIORO EN EL QUE SE ENCONTRÓ LA PLANTA INDUSTRIAL, INSTALACIONES E INFRAESTRUCTURA DEL COMPLEJO AGROINDUSTRIAL, ES LAMENTABLE, YA QUE MUESTRA QUE A LA FINALIZACIÓN DE LA ZAFRA 2020 NO SE INVIRTIERON LOS ESFUERZOS NECESARIOS Y SUFICIENTES EN PRESERVACIÓN Y MANTENIMIENTO, CON EL PREJUICIO CONSIGUIENTE PARA EL PATRIMONIO DEL ESTADO.

■ **GRACIAS**