



Ministerio de
Desarrollo Productivo
y Economía Plural



Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

PRESUPUESTO PLURIANUAL AJUSTADO (2016-2020), PROGRAMA OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL ANUAL 2019

SEPTIEMBRE 2018

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



Ministerio de
**Desarrollo Productivo
y Economía Plural**



EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA E INFORME LEGAL DEL PRESUPUESTO PLURIANUAL AJUSTADO (2016-2020), PROGRAMA OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL ANUAL 2019

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://casba.gob.bo> - Email: casba@casba.gob.bo

RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA N° 035/2018
La Paz, 31 de agosto de 2018

VISTOS Y CONSIDERANDO:

Que, la Constitución Política del Estado, en su artículo 9, numeral 6, establece como fines y funciones esenciales del Estado, entre otras, promover y garantizar el aprovechamiento responsable y planificado de los recursos naturales, e impulsar su industrialización, a través del desarrollo y del fortalecimiento de la base productiva en sus diferentes dimensiones y niveles, así como la conservación del medio ambiente, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras.

Que, los Parágrafos I y III del artículo 318 de la Constitución Política del Estado, disponen que el Estado determinará una política productiva industrial y comercial que garantice una oferta de bienes y servicios suficientes para cubrir de forma adecuada las necesidades básicas internas, y para fortalecer la capacidad exportada; fortaleciendo la infraestructura productiva, manufacturera e industrial y los servicios básicos para el sector productivo.

Que, el artículo 321, Parágrafo I de la señalada Constitución Política del Estado establece que la administración económica y financiera del Estado y de todas sus entidades se rige por su presupuesto, así como el Parágrafo III, establece que el Órgano Ejecutivo presentará a la Asamblea Legislativa Plurinacional, al menos dos meses antes de la finalización de cada año fiscal, el proyecto de ley del Presupuesto General para la siguiente gestión anual, que incluirá a todas las entidades del sector público.

Que, el Decreto Supremo N° 0637, de 15 de septiembre de 2010, crea la Empresa Azucarera San Buenaventura - EASBA como Empresa Pública Nacional Estratégica EPNE, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural; cuyo objeto es la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar y su derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en procura de la soberanía y seguridad alimentaria.

Que, el Decreto Supremo N° 1409 de 20 de noviembre de 2012, que amplía las competencias de la EASBA para prestar servicios agrícolas en la región a productores vinculados a la producción de caña de azúcar, prestar asistencia técnica, limpieza de barbecho, preparación de suelo, siembra, cosecha, venta de semilla de caña de azúcar y otros relacionadas a las labores agrícolas referentes al cultivo de caña de azúcar en la región.

Que, el Decreto Supremo N° 2907 del 21 de septiembre de 2016, que amplía el radio de acción contemplado en el Decreto Supremo N° 1409 de 20 de noviembre de 2012.

Que, la Resolución Suprema N° 216779 de 21 de julio de 1996, que aprueba las normas Básicas del Sistema Nacional de Planificación.

Que, la Resolución Suprema N° 225558 de 01 de diciembre de 2005, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto.

Que, el parágrafo I, del Artículo 3 del antes citado Decreto Supremo N° 0637, determina que la EASBA está a cargo de un Gerente General designado mediante Resolución Suprema, quien será su Máxima Autoridad Ejecutiva.

Que, la Resolución Suprema N° 05137 de 10 de febrero de 2011, designa al ciudadano Lic. Ramiro David Lizondo Díaz como Gerente General de la Empresa Azucarera San Buenaventura - EASBA.



Que, el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, que en su artículo 4 establece que los recursos del Presupuesto General del Estado, se enmarcarán en los lineamientos estratégicos del Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, en el Marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien.

Que, el Plan Sectorial de Desarrollo para Vivir Bien – Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020, aprobado por Resolución Ministerial MDPyEP/DESPACHO/N° 030/2017 del 20 de enero de 2017.

Que, el Decreto Supremo N° 3246, de fecha 05 de julio de 2017, señala como atribuciones del Ministerio de Planificación del Desarrollo, planificar y coordinar el desarrollo integral del país mediante la elaboración, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Económico y Social, en coordinación con los Ministerios, Entidades Territoriales Autónomas y Descentralizadas, Organizaciones Sociales, Comunitarias y Productivas, y Entidades Descentralizadas y Desconcentradas correspondientes.

Que, la Resolución Bi-Ministerial N°18, de fecha 06 de julio de 2018, mediante la cual el Ministerio de Planificación del Desarrollo y Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, aprueban las "Directrices de Formulación Presupuestaria, y de Planificación e Inversión Pública para el Presupuesto gestión 2019"

Que, mediante Informe Técnico DP/IT/32/2018, de fecha 28 de agosto de 2018, la Dirección de Planificación de la EASBA, respalda la formulación del POA 2019 de la empresa, en el cual señala que el POA ha sido formulado en el marco del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que articula la Agenda Patriótica; el Plan de Desarrollo Económico y Social en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien en Armonía con la Madre Tierra. Asimismo se articula con el Plan de Desarrollo Sectorial: "Revolución de la producción industrial y el Plan Estratégico Empresarial para el periodo 2016-2020"; habiendo la Empresa Azucarera San Buenaventura, planteado para la gestión 2018, cuatro (4) acciones a corto plazo que permitirán coadyuvar en el proceso de transformación del país y conducir al Estado Plurinacional de Bolivia, en el nuevo sendero del cambio para el Vivir Bien de todas y todos los Bolivianos.

Que, mediante Informe Técnico EASBA-DF-IT-174/2018, de 28 de agosto de 2018, la Directora Financiera de la EASBA, ha sustentado y elaborado el anteproyecto de Presupuesto de Empresa Azucarera San Buenaventura para la gestión 2019, el mismo está compuesto por Bs7.980.441,00 (Siete Millones Novecientos Ochenta Mil Cuatrocientos Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos), que corresponden a la fuente 92 Prestamos recursos específicos y Bs90.386.159,15 (Noventa Millones Trescientos Ochenta y Seis Mil Ciento Cincuenta y Nueve 15/100 Bolivianos) de fuente 20 – 230 Recursos Específicos, haciendo un total de Bs98.366.600,15 (Noventa y Ocho Millones Trescientos Sesenta y Seis Mil Seiscientos 15/100 Bolivianos).

Que, el Informe Legal EASBA-IL-DJ-N°137/2018, de fecha 31 de agosto de 2018, emitido por la Dirección Jurídica de la EASBA, señala que el documento del Presupuesto Plurianual Ajustado y Anteproyecto de Presupuesto 2019 de la Empresa Azucarera San Buenaventura, se encuentra debidamente formulado conforme las directrices señaladas por el Órgano Rector.

Que, es atribución del Gerente General de la Empresa Azucarera EASBA, emitir Resoluciones Administrativas en el marco de su competencia, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 6, inciso d) Aprobar el anteproyecto del presupuesto anual de la empresa y su reformulación e) Aprobar el Programa de Operaciones Anuales y j) Emitir Resoluciones administrativas en el marco de sus competencias, del Decreto Supremo N° 0637, de 15 de septiembre de 2010.



POR TANTO:

El Gerente General de la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, en ejercicio de las atribuciones conferidas por la normativa vigente.

RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO.- Se aprueban los Informes Técnicos Nos. DP/IT/32/2018, EASBA-DF-IT-174/2018, ambos de fecha 28 de agosto de 2018, y el Informe Legal EASBA-IL-DJ-N°137/2018, de fecha 31 de agosto de 2018, que respaldan y sustentan técnica y legalmente la aprobación del Presupuesto Plurianual Ajustado, Plan Operativo Anual de la gestión 2019 y Anteproyecto de Presupuesto 2019 de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

ARTÍCULO SEGUNDO.- Aprobar el Plan Plurianual Ajustado, Gestión 2019 -2020.

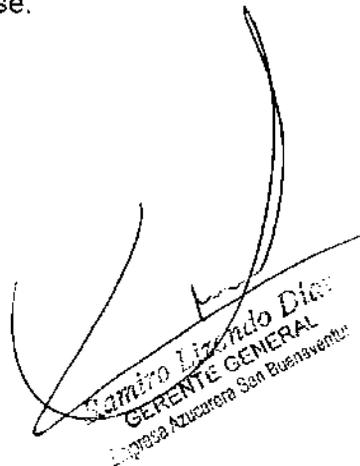
ARTÍCULO TERCERO.- Aprobar el Plan Operativo Anual de la gestión 2019 que contempla cuatro (4) acciones a corto plazo.

ARTICULO CUARTO.- Aprobar el Anteproyecto de Presupuesto 2019 para la EASBA, mismo que está compuesto por Bs7.980.441,00 (Siete Millones Novecientos Ochenta Mil Cuatrocientos Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos), que corresponden a la fuente 92 Prestamos recursos específicos y Bs90.386.159,15 (Noventa Millones Trescientos Ochenta y Seis Mil Ciento Cincuenta y Nueve 15/100 Bolivianos) de fuente 20 – 230 Recursos Específicos, haciendo un total de Bs98.366.600,15 (Noventa y Ocho Millones Trescientos Sesenta y Seis Mil Seiscientos 15/100 Bolivianos).

ARTICULO QUINTO.- La Gerencia Administrativa Financiera, queda encargada de realizar las gestiones correspondientes para el cumplimiento de la presente resolución.

Regístrese, comuníquese, cúmplase.




Samiro Lizardo Díaz
GERENTE GENERAL
Empresa Azucarera San Buenaventura

INFORME LEGAL
EASBA-IL-DJ-N° 137/2018

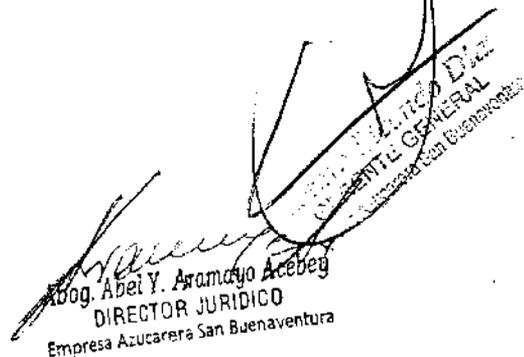
A: Lic. Ramiro D. Lizondo Díaz
GERENTE GENERAL – EASBA

VÍA: Abg. Abel Y. Aramayo Acebey
DIRECTOR JURÍDICO – EASBA

DE: Abg. Diana A. Arteaga Higorre
ABOGADO DE GESTIÓN Y ANÁLISIS JURÍDICO

REF.: **PRESUPUESTO PLURIANUAL AJUSTADO, PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL ANUAL 2019**

FECHA: La Paz, 31 de agosto de 2018



Abg. Abel Y. Aramayo Acebey
DIRECTOR JURÍDICO
Empresa Azucarera San Buenaventura

En atención a la instrucción emitida en hoja de ruta EASBA-GAF-302/2018, tengo a bien informar lo siguiente:

I. ANTECEDENTES.

Mediante Informe Técnico DP/IT/32/2018, de 28 de agosto de 2018, emitido por el Lic. Juan Grover Poma Calle, Director de Planificación, señalan que: "a. El Programa Operativo Anual 2019 de la Empresa Azucarera San Buenaventura, fue elaborado en el marco de la Agenda Patriótica 2025, el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2016 - 2020, los Planes de Desarrollo Sectorial y el Sistema de Planificación Integral del Estado, así como el Plan Estratégico Empresarial EASBA 2016-2020, cumpliendo con los requisitos señalados por las normas en vigencia y los lineamientos establecidos por el Órgano Rector, estando orientado hacia una gestión por resultados, participativa y transparente.

b. La EASBA en el desarrollo de sus funciones rutinarias y en su concepción empresarial, responde plenamente al actual proceso histórico de cambio, por sus características propias y posicionamiento estratégico en el Norte de La Paz, hace que se consolide en esa región el Estado Plurinacional de Bolivia, por tanto es considerada como una Empresa Estratégica.

c. Las acciones a corto plazo, operaciones, metas e indicadores programados para el 2019 responden a una evaluación de la situación actual y de una visión empresarial a largo plazo, orientada al incremento en la producción de caña de azúcar, de su transformación en productos y subproductos, hasta la consolidación de la curva de aprendizaje de la empresa. Se plantean cuatro acciones a corto plazo que permitirán coadyuvar en el proceso de transformación del país y conducir al Estado Plurinacional de Bolivia, en el nuevo sendero del cambio para el Vivir Bien de todas y todos los Bolivianos.

d. El financiamiento de las inversiones y operaciones a través de créditos otorgados por el Banco Central de Bolivia, es un tema que la EASBA, el Ministerio de Desarrollo Productivo y



Economía Plural y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas deben analizar con profundidad en todas sus implicaciones a nivel de activos, pasivos y patrimonio. Para ello, se debe evaluar los riesgos existentes y su incidencia en las operaciones y resultados futuros de la empresa, más aún cuando se ha analizado y establecido la necesidad de contar con un nuevo financiamiento, para incrementar la producción de caña de azúcar y poder cubrir los egresos a partir de la gestión 2019, así como constituir y salvaguardar un capital patrimonial de la empresa y el cambio de las condiciones de la economía. (Sic)

Recomendando la aprobación del Programa Operativo Anual 2019, previa evaluación legal, mediante Resolución Administrativa y su posterior remisión al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural; Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y Ministerio de Planificación del Desarrollo, para su inclusión en el proyecto de Presupuesto General de la Nación 2019.

Por Informe Técnico EASBA-DF-IT-174/2018, de fecha 28 de agosto de 2018, emitido por la Lic. Mayela Narváez Cornejo, Directora Financiera, concluye señalando que el Presupuesto Plurianual de la Empresa Azucarera San Buenaventura, fue ajustado en función a la Ejecución Presupuestaria – Gestión 2017, Presupuesto Gestión 2018 y Formulación del Presupuesto 2019.

Así como señala que el Anteproyecto de Presupuesto de la Empresa Azucarera San Buenaventura, se formuló en el marco de la normativa vigente, encontrándose articulado con el Programa Operativo Anual – 2019, por lo que constituye una herramienta para una gestión por resultados, participativa y transparente.

El citado informe, también expresa lo siguiente: *"El Financiamiento del Anteproyecto de Presupuesto para la gestión 2019, está compuesto por Bs7.980.441,00 (Siete Millones Novecientos Ochenta Mil Cuatrocientos Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos), corresponden a la fuente 92 Prestamos recursos específicos y Bs90.386.159,15 (Noventa Millones Trescientos Ochenta y Seis Mil Ciento Cincuenta y Nueve 15/100 Bolivianos) fuente 20 – 230 Recursos Específicos, haciendo un total Bs98.366.600,15 (Noventa y Ocho Millones Trescientos Sesenta y Seis Mil Seiscientos 15/100 Bolivianos)."* (Sic)

Recomendando se apruebe el Anteproyecto de Presupuesto de la Empresa Azucarera San Buenaventura para la gestión 2019.

Dicho Informe Técnico fue elevado contemplando lo solicitado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, mediante Nota MEFP/PCF/DGPGP/UEP/Nº291/18, de fecha 09 de agosto de 2018.

II. NORMATIVA LEGAL APLICABLE

Decreto Supremo 0637 de 15 de septiembre de 2010 señala Artículo 1.- (OBJETO). *El presente Decreto Supremo tiene por objeto crear la Empresa Pública Nacional Estratégica, denominada Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, determinar su naturaleza jurídica, objeto y definir sus fuentes de financiamiento.*

Artículo 2.- (CREACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA). Se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA como Empresa Pública Nacional Estratégica, con personería jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.

Artículo 5.- (FINANCIAMIENTO).

I La EASBA tiene las siguientes fuentes de financiamiento:

- a) Recursos propios.
- b) Donaciones.
- c) Transferencias internas.
- d) Financiamiento interno y externo.

Constitución Política del Estado, en su artículo 9, numeral 6, establece como fines y funciones esenciales del Estado, entre otras, promover y garantizar el aprovechamiento responsable y planificado de los recursos naturales, e impulsar su industrialización, a través del desarrollo y del fortalecimiento de la base productiva en sus diferentes dimensiones y niveles, así como la conservación del medio ambiente, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras.

Artículo 318, parágrafo I, el Estado determinará una política productiva industrial y comercial que garantice una oferta de bienes y servicios suficientes para cubrir de forma adecuada las necesidades básicas internas, y para fortalecer la capacidad exportada: fortaleciendo la infraestructura productiva, manufacturera e industrial y los servicios básicos para el sector productivo.

Política Fiscal, Artículo 321.

- I. La administración económica y financiera del Estado y de todas sus entidades se rige por su presupuesto.
- II. La determinación del gasto y de la inversión pública tendrá lugar por medio de mecanismos de participación ciudadana y de planificación técnica y ejecutiva estatal. Las asignaciones atenderán especialmente a la educación, la salud, la alimentación, la vivienda y el desarrollo productivo.
- III. El Órgano Ejecutivo presentará a la Asamblea Legislativa Plurinacional, al menos dos meses antes de la finalización de cada año fiscal, el proyecto de ley del Presupuesto General para la siguiente gestión anual, que incluirá a todas las entidades del sector público.
- IV. Todo proyecto de ley que implique gastos o inversiones para el Estado deberá establecer la fuente de los recursos, la manera de cubrirlos y la forma de su inversión. Si el proyecto no fue de iniciativa del Órgano Ejecutivo, requerirá de consulta previa a éste.
- V. El Órgano Ejecutivo, a través del Ministerio del ramo, tendrá acceso directo a la información de gasto presupuestado y ejecutado de todo el sector público. El acceso incluirá la información del gasto presupuestado y ejecutado de las Fuerzas Armadas y la Policía Boliviana.



Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, en su artículo 3 señala: *"Los sistemas de Administración y de Control se aplicarán en todas las entidades del Sector Público, sin excepción, entendiéndose por tales la Presidencia y Vicepresidencia de la República, los ministerios, las unidades administrativas de la Contraloría General de la República y de las Cortes Electorales; el Banco Central de Bolivia, las Superintendencias de Bancos y de Seguros, las corporaciones de Desarrollo y las entidades estatales de intermediación financiera; las Fuerzas Armadas y de la Policía Nacional; los gobiernos departamentales, las universidades y las municipalidades; las instituciones, organismos y empresas de los gobiernos nacional, departamental y local, y toda otra persona jurídica donde el Estado tenga la mayoría del patrimonio."*

En su artículo 20 señala que *"todos los sistemas que trata la presente Ley serán regidos por órganos rectores, cuyas atribuciones básicas son: a) Emitir las normas y reglamentos básicos para cada sistema b) Fijar los plazos y condiciones para elaborar las normas secundarias o especializadas y la implantación progresiva de los sistemas, c) Compatibilizar o evaluar según corresponda, las disposiciones específicas que elaborará cada entidad o grupo de entidades que realizan actividades similares, en función de su naturaleza y la normativa básica y d) Vigilar el funcionamiento adecuado de los sistemas específicos desconcentrados o descentralizados e integrar la información generada por los mismos."*

La Ley 2042 de Administración Presupuestaria de 21 de diciembre de 1999 señala **Artículo 2**, La presente Ley se aplicará sin excepción en todas las entidades del sector Público, de acuerdo con lo dispuesto por la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, por lo que el máximo ejecutivo de cada entidad deberá cumplir con las disposiciones contenidas en la presente Ley, en sus respectivos reglamentos y en las normas legales vigentes. Asimismo el Artículo 4 Las asignaciones presupuestarias de gasto aprobadas por la Ley de Presupuesto de cada año, constituyen límites máximos de gasto y su ejecución se sujetará a los procedimientos legales que en cada partida sean aplicables. Toda modificación dentro de estos límites deberá efectuarse según se establece en el reglamento de modificaciones presupuestarias, que será aprobado mediante Decreto Supremo. Por otra parte el Artículo 5 Las entidades públicas no podrán comprometer ni ejecutar gasto alguno con cargo a recursos no declarados en sus presupuestos aprobados.

Finalmente señala Artículo 10 El Ministerio de Hacienda, a través del Viceministerio de Presupuesto y Contaduría, mediante disposiciones de administración financiera, reglamentará y regulará la ejecución, seguimiento, supervisión, evolución, ajustes y trasposos intra e interinstitucionales de los presupuestos aprobados, dentro de los términos y límites de la presente Ley.

Artículo 11 Las entidades públicas tienen la obligación de presentar al Ministerio de Hacienda la información que éste requiera para el seguimiento y evaluación de la ejecución física y financiera del presupuesto institucional y del avance de la Programación de Operaciones



Anuales Institucional, así como para el seguimiento y supervisión del endeudamiento, dentro de los plazos que dicho Ministerio establezca.

Resolución Suprema N° 217055 de 20 de mayo de 1997, en su artículo 1 indica que el Sistema de Organización Administrativa en el conjunto ordenado de normas, criterios y metodologías, que a partir del marco jurídico administrativo del sector público, del Plan Estratégico Institucional y del Programa de Operaciones Anual, regulan el proceso de estructuración organizacional de las entidades públicas, contribuyendo al logro de los objetivos institucionales.

La **Resolución Suprema N° 225558 de 01 de Diciembre de 2005** que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto, señala:

Artículo 18.- Formulación de los Presupuestos Institucionales

La formulación de los Presupuestos Institucionales contempla:

- a) La estimación del presupuesto de Recursos.
- b) La definición de la Estructura Programática, según los Programas y proyectos vinculados con el Plan General de Desarrollo Económico y Social.
- c) Programación del Presupuesto de Gastos.

Artículo 19.- Estimación del Presupuesto de Recursos

Cada entidad y órgano público debe estimar el total de recursos a disponer para cada gestión fiscal, observando las restricciones establecidas en las disposiciones legales y normativa inherentes a la materia y en las disposiciones específicas que para cada gestión fiscal se establezcan.

En forma general estos recursos corresponden a:

- a) Los límites financieros determinados por el Ministerio de Hacienda, por las transferencias de recursos del Tesoro General de la Nación incluyendo, cuando corresponda los límites financieros por recursos de Coparticipación, Regalías y otros recursos administrados por el Tesoro General de la Nación.
- b) Los recursos propios generados por el ejercicio de sus competencias institucionales, considerando las disposiciones legales inherentes.
- c) Los recursos para proyectos y programas específicos financiados por Organismos Nacionales e Internacionales especializados (Fondos de Desarrollo, Cooperación Internacional), por concepto de transferencias, donaciones y créditos, sustentados en convenios suscritos con los financiadores y con la debida aprobación por norma legal.
Respecto a los recursos externos deberá obtenerse la certificación pertinente del Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo.
- d) Las disponibilidades en caja y bancos al 31 de diciembre de la gestión anterior.



Artículo 20.- Definición de la Estructura Programática del Presupuesto

I.- Cada entidad y órgano público deberá definir la Estructura Programática del presupuesto, estableciendo los planes y programas en base al Programa de Operaciones Anual y al Plan Estratégico Institucional, que deberán responder a su vez al Plan General de Desarrollo Económico y Social, considerando además el ámbito de sus competencias institucionales establecidas en su norma legal de creación.

II.- La apertura de categorías programáticas deberá identificar:

a) Los bienes y servicios que deben generar según las competencias definidas en la norma legal de creación de cada entidad.

b) Objetivos de gestión, los resultados esperados y los indicadores de desempeño inherentes a cada Programa.

c) La asignación de recursos a cada categoría programática.

Estas Categorías podrán desagregarse en otras de menor nivel, según disposiciones específicas que para cada gestión fiscal disponga el órgano Rector, y siempre que su relevancia esté plenamente fundamentada.

Artículo 21.- Programación del Gasto

I. En cada entidad y órgano público la programación del gasto deberá efectuarse según los programas y proyectos establecidos en el marco del Plan General de Desarrollo Económico y Social, y del Plan Estratégico Institucional y del Programa de Operaciones Anual de la entidad, contemplando todas las obligaciones que se estime devengar en la gestión fiscal, para la contratación de personal, compra de bienes y servicios, realización de gastos de inversión y otros inherentes al desarrollo de las actividades previstas en el Programa de Operaciones Anual.

II. La programación del gasto debe sujetarse a la disponibilidad de recursos, restricciones establecidas en las disposiciones legales inherentes y disposiciones legales específicas que para cada gestión fiscal se emitan.

Plan Sectorial de Desarrollo para Vivir Bien – Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020, aprobado por Resolución Ministerial MDPyEP/DESPACHO/N° 030/2017 del 20 de enero de 2017.

La Resolución Bi-Ministerial N°18, de fecha 06 de julio de 2018, mediante la cual el Ministerio de Planificación del Desarrollo y Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, aprueban las "Directrices de Formulación Presupuestaria, y de Planificación e Inversión Pública para el Presupuesto Gestión 2019.

Resolución Suprema 216768 de 18 de junio de 1996, que aprueba las Normas Básicas del Sistema Nacional de Inversión Pública, señala: **Artículo 1.** *El Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) es el conjunto de normas, instrumentos y procedimientos comunes para todas las entidades del sector público, mediante los cuales se relacionan y coordinan entre sí para formular, evaluar, priorizar, financiar y ejecutar los proyectos de inversión pública que, en el marco de los planes de desarrollo nacional, departamentales y municipales, constituyan las opciones más convenientes desde el punto de vista económico y social.*



Artículo 8. Inversión Pública. Se entiende por Inversión Pública todo gasto de recursos de origen público destinado a incrementar, mejorar o reponer las existencias de capital físico de dominio público y/o de capital humano, con el objeto de ampliar la capacidad del país para la prestación de servicios, o producción de bienes. El concepto de Inversión Pública incluye todas las actividades de preinversión e inversión que realizan las entidades del sector público.

Artículo 12: Presupuesto de Inversión Pública. El Presupuesto de Inversión Pública es el conjunto de recursos asignados para la realización de los proyectos del Programa de Inversión Pública, que deben ser incorporadas en los Presupuestos Institucionales de cada entidad pública y en el PGN para cada gestión fiscal. Sólo forman parte del Presupuesto de Inversión Pública los proyectos del Programa de Inversión Pública que cuenten con financiamiento asegurado.

Artículo 14: El Ciclo de los Proyectos de Inversión Pública. El Ciclo de los Proyectos de inversión Pública consiste en el proceso que atraviesa un Proyecto de Inversión Pública desde que nace como idea, se formula y evalúa, entra en operación, o se decide su abandono, y cumple con su vida útil. Todo Proyecto de Inversión Pública debe cumplir con este ciclo, según lo establecido en las presentes Normas y sus Reglamentos Básicos.

Artículo 22: Concepto. El SISIN es un instrumento del SNIP que reconoce al Proyecto de Inversión Pública como unidad del sistema y; permite recopilar, almacenar, procesar y difundir la información de carácter financiero y no financiero, relativa al ciclo de vida de cada proyecto y su financiamiento.

Artículo 24: Registro de Proyectos en el SISIN. Registro de Proyectos en el SISIN. Todos los proyectos de inversión pública se registrarán en el SISIN desde su identificación como idea en las bases de datos descentralizadas y deberán ser remitidos a la base de datos central del sistema. El registro de los proyectos en el SISIN constituye requisito para su incorporación en el Programa de Inversión Pública. El Órgano Rector establecerá, mediante Reglamento Específico, los procedimientos para el registro de proyectos en el SISIN.

Artículo 25: De los Flujos de Información. Todas las entidades públicas están obligadas a proveer al Órgano Rector del SNIP de la información relativa a sus procesos de inversión en los plazos y formas a ser establecidos mediante reglamentación específica. Asimismo el Órgano Rector del SNIP tiene la obligación de Normas Básicas – Sistema Nacional de Inversión Pública mantener informadas a todas las entidades públicas de los registros de información contenidos en la base de datos central del SISIN.

Decreto Supremo N°3246, de fecha 05 de julio de 2017, señala como atribuciones del Ministerio de Planificación del Desarrollo, planificar y coordinar el desarrollo integral del país mediante la elaboración, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Económico y Social, en coordinación con los Ministerios, Entidades Territoriales Autónomas y Descentralizadas, Organizaciones Sociales, Comunitarias y Productivas, y Entidades Descentralizadas y Desconcentradas correspondientes.

Resolución Administrativa N°004/2018, de fecha 31 de enero de 2018, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la EASBA, compatibilizado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, mediante Nota MEFP/PCF/DGNGP/UNPE/N°115/2018, de fecha 17 de enero de 2018.



III. ANÁLISIS LEGAL

En el marco de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones y Normas Básicas del Sistema de Presupuesto, el Ministerio de Planificación del Desarrollo y Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, emitieron la Resolución Bi-Ministerial N° 18, de fecha 06 de julio de 2018, que aprueban las "Directrices de Formulación Presupuestaria, y de Planificación e Inversión Pública para el Presupuesto Gestión 2019".

Se debe considerar que de acuerdo a lo establecido en el Decreto Supremo de creación la EASBA podrá tener como fuentes de financiamiento: a) Recursos propios, b) Donaciones, c) Transferencias internas y d) Financiamiento interno y externo. En este sentido el Banco Central de Bolivia ha otorgado créditos concesionales para las actividades de pre inversión, inversión y operación de la empresa, en tres oportunidades Contrato SANO N° 184/2011 de 18 de mayo de 2011, Contrato SANO N° 379/2012 de 27 de diciembre de 2012 y Contrato SANO N° 400/2013 de 31 de diciembre de 2013.

Mediante Informe Técnico DP/IT/32/2018, de fecha 28 de agosto de 2018, de la Dirección de Planificación, respalda la formulación del POA 2019 de la EASBA, señalando que ha sido formulado en el marco del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que articula la Agenda Patriótica; el Plan de Desarrollo Económico y Social en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien en Armonía con la Madre Tierra. Asimismo se articula con el Plan de Desarrollo Sectorial: "Revolución de la producción industrial y el Plan Estratégico Empresarial para el periodo 2016-2020"; habiendo la Empresa Azucarera San Buenaventura, planteado para la gestión 2019, cuatro (4) acciones a corto plazo, los cuales permitirán coadyuvar en el proceso de transformación del país y conducir al Estado Plurinacional de Bolivia, en el nuevo sendero del cambio para el Vivir Bien de todas y todos los Bolivianos, que son las siguientes:

1. Asegurar la sostenibilidad del cultivo de la caña de azúcar para la provisión de materia prima a la planta industrial.
2. Producir azúcar y derivados de la planta industrial.
3. Desarrollar el programa de comercialización e imagen empresarial, orientados a generar ingresos por ventas en el mercado interno y externo.
4. Ejecutar el 100% de las metas de fortalecimiento empresarial en las líneas de comercialización, imagen empresarial, transparencia y gestión administrativa financiera.

Mediante Informe Técnico EASBA-DF-IT-174/2018, de fecha 28 de agosto de 2018, emitido por la Directora Financiera, sustenta el anteproyecto de Presupuesto de Empresa Azucarera San Buenaventura para la gestión 2019 basándose en que el mismo está compuesto por Bs7.980.441,00 (Siete Millones Novecientos Ochenta Mil Cuatrocientos Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos), que corresponden a la fuente 92 Prestamos recursos específicos y Bs90.386.159,15 (Noventa Millones Trescientos Ochenta y Seis Mil Ciento Cincuenta y Nueve 15/100 Bolivianos) de fuente 20 - 230 Recursos Especificos, haciendo un total de Bs98.366.600,15 (Noventa y Ocho Millones Trescientos Sesenta y Seis Mil Seiscientos 15/100 Bolivianos), conforme detalla la siguiente tabla:

Tabla 1. Anteproyecto de Presupuesto de Gastos

GRUPO DE GASTO	GASTO CORRIENTE						TOTAL	%
	00.00.01	21.00.01	21.00.02	22.00.01	41.00.01	99.00.01		
SERVICIOS PERSONALES	6.003.974,00	-	10.236.181,00	6.483.429,00	-	-	22.723.584,00	23,10%
SERVICIOS NO PERSONALES	1.744.980,00	-	1.157.500,00	5.323.029,00	2.044.400,00	-	10.269.909,00	10,44%
MATERIALES Y SUMINISTROS	709.097,00	3.314.100,00	6.032.566,00	8.262.482,00	-	-	18.318.245,00	18,62%
ACTIVOS REALES	21.000,00	-	752.516,15	20.000,00	-	-	793.516,15	0,81%
SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	-	-	-	-	-	43.590.040,00	43.590.040,00	44,31%
IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	500.000,00	-	-	10.000,00	2.161.306,00	-	2.671.306,00	2,72%
TOTAL	8.979.051,00	3.314.100,00	18.178.763,15	20.098.940,00	4.205.706,00	43.590.040,00	98.366.600,15	100,00%

/FUENTE: INFORME TÉCNICO EASBA-DF-IT-174/2018, DE LA DIRECCIÓN FINANCIERA

Siendo que es un principio la articulación del POA – presupuesto para la formulación del presupuesto plurianual, también se han formulado las acciones a corto plazo, operaciones, metas e indicadores y programación de ejecución. Existiendo una relación en el documento formulado se considera que el mismo cumple con lo normado para el efecto, siendo un instrumento de gestión que permite planificar el accionar de la empresa.

Así también, establece que el Presupuesto Plurianual, es ajustado con la finalidad de reflejar lo ejecutado en la gestión 2017 y realizar una reprogramación en las gestiones 2018 y 2019, mismas que se verifican en el Reporte SIGEP de Presupuesto Plurianual de Recursos y Gastos que adjunta a dicho informe.

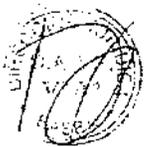
IV. CONCLUSIONES

Por todos los antecedentes anteriormente detallados de acuerdo a lo establecido en el Informe Técnico DP/IT/32/2018, de fecha 28 de agosto de 2018, e Informe Técnico EASBA-DF-IT-174-2018, de fecha 28 de agosto de 2018, se establece que el documento de Presupuesto Plurianual Ajustado, Plan Operativo Anual (POA) y el Anteproyecto de Presupuesto 2019 de la Empresa Azucarera San Buenaventura, se encuentra debidamente formulado conforme a las directrices señaladas por el Órgano Rector.

V. RECOMENDACIÓN

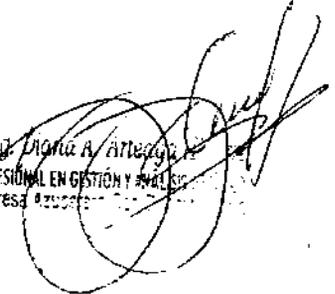
Siendo que el documento del Presupuesto Plurianual Ajustado, Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto del Presupuesto Institucional Anual 2019 cumple con lo señalado en la normativa vigente, se recomienda se aprueben a través de la Resolución Administrativa correspondiente.

Asimismo en cumplimiento a lo señalado en la Resolución Bi-Ministerial N°18, de fecha 06 de julio de 2018, del Ministerio de Planificación del Desarrollo y Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, se debe proceder a la remisión de la Resolución Administrativa y sus fundamentos técnico – legales al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural en calidad de ente de tuición y Ministerio cabeza de sector, Ministerio de Economía y Finanzas



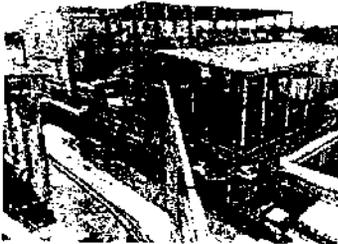
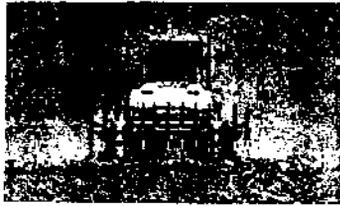
Públicas y Ministerio de Planificación del Desarrollo.

Es cuanto informo para fines consiguientes.


Alicia María Arce
PROFESIONAL EN GESTIÓN Y ANÁLISIS
Empresa Azucarera



Ministerio de Agricultura
Desarrollo Productivo
y Economía Rural



EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

PRESUPUESTO PLURIANUAL AJUSTADO Y ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO 2019

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo

**INFORME TÉCNICO
EASBA- DF- IT- 174 /2018**

A: Lic. Ramiro Lizondo Díaz
GERENTE GENERAL

VIA: Lic. Ernesto Caballero Gonzales
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO

DE: Lic. Mayela Narváez Cornejo
DIRECTORA FINANCIERA

REF: Presupuesto Plurianual Ajustado y Formulación del
Anteproyecto de Presupuesto - 2019.

FECHA: La Paz, 28 de agosto de 2018

(Firmas y sellos)
Lic. Ramiro Lizondo Díaz
GERENTE GENERAL
Empresa Azucarera San Buenaventura
Lic. Ernesto Caballero Gonzales
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
Empresa Azucarera San Buenaventura
Lic. Mayela Narváez Cornejo
DIRECTORA FINANCIERA
Empresa Azucarera San Buenaventura

Licenciado Lizondo:

Dando cumplimiento a la Nota MEFP/PCF/DGPGP/UEP/ N° 291/17 de fecha 09 de agosto de 2017, en la que se solicita la remisión del Presupuesto Plurianual Ajustado, Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto de Presupuesto Institucional Anual 2019 de la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, se informa a su autoridad lo siguiente.

1. ANTECEDENTES

- a) El Decreto Supremo N° 637 de 15 de septiembre de 2010, establece la creación de la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), como Empresa Pública Nacional Estratégica (EPNE), con personería jurídica y patrimonio propio de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. La EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar y sus derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado, en procura de la soberanía y seguridad alimentaria.
- b) La Ley N° 50 de fecha 9 de octubre de 2010 (Modificaciones al Presupuesto General del Estado 2010), en su artículo 9 autoriza al Banco Central de Bolivia otorgar a la EASBA un crédito extraordinario de hasta **Bs1.254.600.000,00.- (Un mil Doscientos Cincuenta y Cuatro Millones Seiscientos mil 00/100 Bolivianos)**, en condiciones concesionales, con el objeto de financiar proyectos de inversión productiva.
- c) La Ley N° 211 de fecha 23 de diciembre de 2011, en su Artículo 19 autoriza al Banco Central de Bolivia (BCB), otorgar un crédito extraordinario de hasta **Bs245.000.000,00.- (Doscientos Cuarenta Cinco Millones 00/100 Bolivianos)**, a favor de la Empresa Azucarera San Buenaventura, en condiciones concesionales, con el objeto de financiar proyectos de inversión productiva.

- d) La Ley N° 396 de fecha 26 de agosto de 2013, autoriza al Banco Central de Bolivia (BCB), otorgar un crédito extraordinario de hasta Bs332.747.250,00.- (Trescientos Treinta y Dos Millones Setecientos Cuarenta y Siete Mil Doscientos Cincuenta 00/100 Bolivianos), a favor de la EASBA, en condiciones concesionales, con el objeto de financiar los gastos referentes a inversión productiva y gastos de operación en la etapa de inversión, puesta en marcha y operación de la empresa, así como la preparación de suelos para productores y labores agrícolas, y otros compromisos asumidos por la Empresa, relacionados con el objeto de este crédito.
- e) Resolución Administrativa N° 077/2017 de fecha 01 de noviembre de 2017, que aprueba el presupuesto plurianual gestión 2017 de la EASBA.
- f) El informe Técnico EASBA/CM/IT/073/2018, de fecha 27 de agosto de 2018, referente a los Ingresos por Ventas 2019.
- g) El Informe Técnico DP/IT/32/2018 de fecha 28 de agosto de 2018, referente al POA 2019.

2. AJUSTE PRESUPUESTO PLURIANUAL.

El Presupuesto Plurianual, es ajustado con la finalidad de reflejar lo ejecutado en la gestión 2017 y realizar una reprogramación en las gestiones 2018 y 2019, mismas que se verifican en el Reporte SIGEP de Presupuesto Plurianual de Recursos y Gastos adjunto al presente informe tal como se muestra a continuación.

- a) **GESTION 2017:** Ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2017, la misma que fue del 64,83%, implicando un Presupuesto no ejecutado de Bs57.550.401,32 (Cincuenta y Siete Millones Quinientos Cincuenta Mil Cuatrocientos Uno 32/100 Bolivianos).
- b) **GESTION 2018:** Inscripción del Presupuesto Adicional de la EASBA aprobado mediante Resolución Administrativa N° 006/2018 de fecha 9 de febrero de 2018, por Bs69.126.702,27 (Sesenta y Nueve Millones Ciento Veinte y Seis Mil Setecientos Dos 27/100 Bolivianos), este presupuesto fue inscrito en función a los saldos no ejecutados en la gestión 2017 y pago de los intereses correspondientes a los Créditos SANO N° 400/2013 y SANO N° 379/2012.
- c) **GESTION 2019:** Se realizó una reprogramación en esta gestión con la finalidad de ajustar el pago de la Deuda con el Banco Central de Bolivia, correspondiente a los créditos SANO N° 379/2012 y SANO N° 400/2013.

Por lo descrito el Presupuesto Plurianual ajustado de Recursos y Gastos se expone de la siguiente forma:



Tabla 1. Presupuesto Plurianual de Recursos.

PROYECCIÓN DE INGRESOS	2016	2017	2018	2019	2020
Ventas de azúcar	9.171.505	9.171.505	30.750.000	42.289.075	82.166.087
Ventas de alcohol	-	-	1.403.373	18.576.268	10.605.135
Venta de Caña de Azúcar	-	1.471.815	-	-	-
Venta de Madera	227.744	670.744	-	-	-
Ventas de energía y potencia eléctrica	158.569	110.806	-	-	48.521
Ventas de bagazo hidrolizado	-	-	-	-	28.000
Otros ingresos	298.349	22.555.593	-	-	-
Disminución y Cobro de Otros Activos Fte. 20	-	-	26.368.222	27.460.816	-
Disminución y Cobro de Otros Activos Fte. 92	-	-	56.690.443	7.980.441	-
En Efectivo - Prestamos BCP	104.922.886	156.954.063	10.920.209	-	-
Incremento de Otros Pasivos y Aportes de Capital	-	1.731.562	1.897.248	2.060.000	-
TOTAL INGRESOS	114.779.052	192.666.087	128.029.495	98.366.600	92.847.742

Fuente: Reportes SIGEP y Presupuesto Plurianual EASBA – 2017.

Tabla 2. Presupuesto Plurianual de Gastos.

COSTOS	2016	2017	2018	2019	2020
Costos Agrícola	81.747.458	50.080.350	52.096.884,14	21.492.863	33.297.030
Costos Industrial	63.912.478	39.779.322,99	44.986.615	20.098.940	28.067.956
Costos Comercialización	738.760	4.514.629,73	2.601.249	4.205.706	7.395.115
Gastos Administrativos	11.873.815	11.687.363,22	17.729.868,99	8.979.051	24.087.641
Pago de la Deuda - Créditos BCB	-	-	10.614.878,36	43.590.040	-
TOTAL COSTOS	158.272.510,82	106.061.666,48	128.029.495,27	98.366.600,15	92.847.742,00

Fuente: Reportes SIGEP y Presupuesto Plurianual EASBA – 2017.



3. ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2019.

El anteproyecto de presupuesto de la Empresa Azucarera San Buenaventura para la gestión 2019, fue elaborado en el marco del Parágrafo III. Artículo 321 de la Constitución Política del Estado, Directrices de Formulación Presupuestaria, Clasificadores Presupuestarios aprobados para la gestión 2019 y disposiciones legales vigentes. Siendo este la expresión financiera del POA 2019, el mismo que alcanza a *Bs98.366.600,15 (Noventa y Ocho Millones Trescientos Sesenta y Seis Mil Seiscientos 15/100 Bolivianos)*, de los cuales *Bs7.980.441,00 (Siete Millones Novecientos Ochenta Mil Cuatrocientos Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos)*, corresponden a la fuente 92 Prestamos recursos específicos y *Bs90.386.159,15 (Noventa Millones Trescientos Ochenta y Seis Mil Ciento Cincuenta y Nueve 15/100 Bolivianos)* corresponden a la fuente 20 recursos específicos.

3.1 PRESUPUESTO DE RECURSOS

La Empresa azucarera San Buenaventura, tiene las siguientes fuentes de financiamiento:

a) Recursos Propios.

Actualmente la EASBA oferta al mercado los siguientes productos: Azúcar, Alcohol, Energía Eléctrica, Bagazo Hidrolizado.

Para analizar los ingresos proyectados de la empresa se consideró las siguientes variables: Existencias Zafra 2017 (Azúcar), Producción Zafra 2018 (Agosto - Septiembre), Zafra 2019 (Agosto - Septiembre), estos productos son considerados de acuerdo al periodo de producción en Ventas Gestión 2018 y Ventas Proyectadas Gestión 2019.

Tabla 3. Ventas Gestión 2018.

Ventas Azúcar	Cantidad	unidades	Precio	Total
- Contrato N° 6/2018 POLICIA BOLIVIANA	87.734,00	qq.	194,50	17.064.263,00
- Contrato N° 25/2018 MINISTERIO DE DEFENSA	26.816,00	qq.	200,00	5.363.200,00
- Convenio de Provisión de productos por terceros	14.000,00	qq	185,00	2.590.000,00
- Despachos Clientes Mayoristas y Minoristas	5.804,00	qq.	150,00	870.600,00
Ventas de Alcohol	499.786,52	Lts.	3,15	1.572.752,54
TOTAL				27.460.815,54

Fuente: Informe Técnico EASBA-CM/IT/073/2018

Se hace notar que las ventas realizadas en la Gestión 2018, por ser percibidas en esta gestión, son consideradas en el presupuesto 2019, como Saldo Caja Bancos en la Fuente 20 - 230 RECURSOS ESPECIFICOS.



Tabla 4. Ventas Gestión 2019.

PRODUCTO	Cantidad	unidades	Precio	Total
- Proyección de Ventas Azúcar	335.334,83	qq.	126,11	42.289.075,41
- Proyección de Ventas Alcohol	5.897.228,00	Lts.	3,15	18.576.268,20
		TOTAL		60.865.343,61

Fuente: Informe Técnico EASBA-CM/IT/073/2018

El presupuesto de Recursos también considera el Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo Bs2.060.000,00 (Dos Millones Sesenta Mil 00/100 Bolivianos), que corresponden a la proyección de devengados no pagados en la Gestión 2018.

b) Saldo Caja Bancos – Fuente 92 -230.

En lo referente a financiamiento interno la EASBA, suscribió créditos con el Banco Central de Bolivia, por un total de Bs1.832.347.250,00 (Un Mil Ochocientos Treinta Dos Millones Trescientos Cuarenta y Siete Mil Doscientos Cincuenta 00/100 Bolivianos), los que en la gestión 2018 serán desembolsados en su totalidad, de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 5. Créditos Banco Central de Bolivia

CRÉDITO DEL BCB	IMPORTE DEL CRÉDITO	DESEMBOLSADO	POR DESEMBOLSAR GESTION 2018
Primer Crédito - SANO 184	1.254.600.000,00	1.254.600.000,00	-
Segundo Crédito - SANO 379	245.000.000,00	245.000.000,00	-
Tercer Crédito - SANO 400	332.747.250,00	321.949.209,00	10.798.041,00
TOTAL CRÉDITOS	1.832.347.250,00	1.821.549.209,00	10.798.041,00

Revisada la Ejecución del Presupuesto Institucional al 28 de agosto de 2018, en la Fuente 92 – 230 Prestamos de Recursos Especificos provenientes de los Créditos con el Banco Central, se verifica una Ejecución Presupuestaria respecto al PREVENTIVO del 83,40% de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 6. Ejecución Presupuestaria FUENTE 92-230

PRESUPUESTO VIGENTE	PREVENTIVO	DEVENGADO	%
69.507.900,16	57.970.104,51	46.465.825,23	83,40%



Asimismo, las Libretas con Fuente 92-230 a la fecha reportan al 28 de agosto de 2018 un saldo de Bs11.502.363,47 (Once Millones Quinientos Dos Mil Trescientos Sesenta y Tres 47/100 Bolivianos), saldo al que hay que adicionar el décimo desembolso a realizarse por Bs10.798.041,00 (Diez Millones Setecientos Noventa y Ocho Mil Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos) correspondientes al Tercer Crédito SANO N° 400/2013, con el Banco Central de Bolivia.

Revisado el POA 2018 de la Empresa y la Ejecución Presupuestaria, se proyecta un saldo Caja Bancos en la Fuente 92-230 de Bs7.980.441,00 (Siete Millones Novecientos Ochenta Mil Cuatrocientos Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos), los mismos que deben ser inscritos en el Presupuesto 2019 para que puedan ser ejecutados a tiempo del Cierre de Proyectos y Créditos de la EASBA.

Tabla 7. Saldo Caja Bancos Proyectado Fuente 92-230

FLUJO	2018
+ Saldo Caja Bancos	11.502.363,47
+ Ingresos del Periodo	10.798.041,00
- Gastos Proyectados	14.319.963,47
Saldo Caja Bancos Final	7.980.441,00

3.2 PRESUPUESTO DE GASTOS.

El Anteproyecto del Presupuesto de Gastos de la EASBA, desagregado por Grupo de Gasto y Categoría Programática, es el siguiente:

Tabla 8. Anteproyecto de Presupuesto de Gastos

	GASTO CORRIENTE						TOTAL	%
	00.00.01	21.00.01	21.00.02	22.00.01	41.00.01	99.00.01		
• SERVICIOS PERSONALES	6.003.974,00	-	10.236.181,00	6.483.429,00	-	-	22.723.584,00	23,10%
• SERVICIOS NO PERSONALES	1.744.980,00	-	1.157.500,00	5.323.029,00	2.044.400,00	-	10.269.909,00	10,44%
• MATERIALES Y SUMINISTROS	709.097,00	3.314.100,00	6.032.566,00	8.262.482,00	-	-	18.318.245,00	18,62%
• ACTIVOS REALES	21.000,00	-	752.516,15	20.000,00	-	-	793.516,15	0,81%
• SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	-	-	-	-	-	43.590.040,00	43.590.040,00	44,31%
• IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	500.000,00	-	-	10.000,00	2.161.306,00	-	2.671.306,00	2,72%
TOTAL	8.979.051,00	3.314.100,00	18.178.763,15	20.098.940,00	4.205.706,00	43.590.040,00	98.366.600,15	100,00%



4. ESTRUCTURA PROGRAMATICA.

La estructura programática se encuentra vinculada a las acciones de corto plazo del POA 2019.

Tabla 9. Estructura Programática

PRG.	PROY.	ACT.	FTE.	ORG.	DESCRIPCION
0	0	1	20	230	ADMINISTRACION CENTRAL
0	0	1	92	230	ADMINISTRACION CENTRAL
21	0	1	92	230	SERVICIOS AGRICOLAS A PRODUCTORES
21	0	2	20	230	GERENCIA AGRICOLA
21	0	2	92	230	GERENCIA AGRICOLA
22	0	1	20	230	PLANTA INDUSTRIAL
22	0	1	92	230	PLANTA INDUSTRIAL
41	0	1	20	230	ACTIVIDADES DE COMERCIALIZACION
99	0	1	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA

5. CONCLUSIONES.

- El Presupuesto Plurianual de la Empresa Azucarera San Buenaventura, fue ajustado en función a la Ejecución Presupuestaria – Gestión 2017, Presupuesto Gestión 2018 y Formulación del Presupuesto 2019.
- El Anteproyecto de Presupuesto de la Empresa Azucarera San Buenaventura se formuló en el marco de la normativa vigente, encontrándose articulado con el Programa Operativo Anual – 2019, por lo que constituye una herramienta para una gestión por resultados, participativa y transparente.
- El Financiamiento del Anteproyecto de Presupuesto para la gestión 2019, está compuesto por *Bs7.980.441,00 (Siete Millones Novecientos Ochenta Mil Cuatrocientos Cuarenta y Uno 00/100 Bolivianos)*, corresponden a la fuente 92 Prestamos recursos específicos y *Bs90.386.159,15 (Noventa Millones Trescientos Ochenta y Seis Mil Ciento Cincuenta y Nueve 15/100 Bolivianos)* fuente 20 – 230 Recursos Específicos, haciendo un total *Bs98.366.600,15 (Noventa y Ocho Millones Trescientos Sesenta y Seis Mil Seiscientos 15/100 Bolivianos)*.



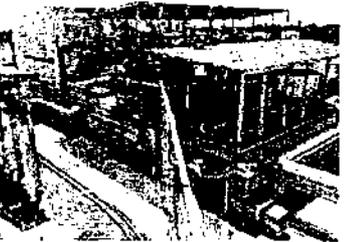
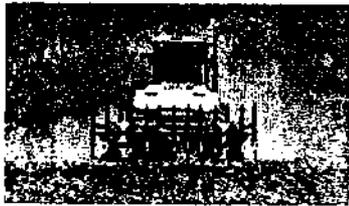
6. RECOMENDACIONES

Se recomienda al Gerente General de la EASBA, remitir el presente informe y sus anexos a la Dirección Jurídica para su análisis y posterior disposición legal (Resolución Administrativa) que apruebe el Anteproyecto de presupuesto de la Empresa Azucarera San Buenaventura para la Gestión 2019.

Es cuanto tengo a bien informar para fines consiguientes.


Eli Narváez Comejo
DIRECTORA FINANCIERA
Empresa Azucarera San Buenaventura

ECG/mnc
C.C. arch.



Ministerio de
**Desarrollo Productivo
y Económico Plural**

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

AJUSTE DEL PRESUPUESTO PLURIANUAL

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



PRESUPUESTO PLURIANUAL GASTOS

05/09/2018 11:08:41
Gestión 2018
RfPresupPfinGto

PERIODO: 2016 - 2020

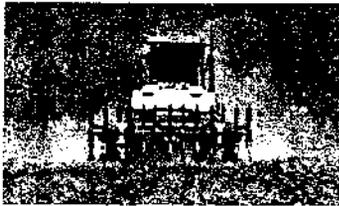
ENTIDAD: 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

PROG.	DESCRIPCION	GRUPO GASTO	CONCEPTO	FTE	ORG.	2016		2017		2018		2019		2020		TOTAL PPA
						Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	
51	UNIDAD DE EJECUCION	20000	SERVICIOS PERSONALES	52	230	0.00	0.00	187.652.00	0.00	1.902.148.44	7.000.00	0.00	0.00	0.00	1.271.278.24	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	20000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	0.00	0.00	2.677.260.00	1.077.133.61	1.098.710.00	1.204.807.00	1.044.800.00	3.505.715.00	3.505.715.00	2.482.120.00	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	30000	MANTENIMIENTO DE BIENES MUEBLES	92	230	0.00	0.00	6.964.20	16.318.20	320.478.00	1.197.700.00	0.00	0.00	0.00	202.437.20	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	30000	MANTENIMIENTO DE BIENES MUEBLES	20	230	0.00	0.00	4.980.00	8.772.00	4.980.00	4.980.00	0.00	0.00	0.00	73.200.00	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	40000	ACTIVOS FIJOS	20	230	0.00	0.00	218.515.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	316.015.00	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	40000	ACTIVOS FIJOS	92	230	0.00	0.00	0.00	0.00	25.000.00	25.000.00	0.00	0.00	0.00	25.000.00	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	80000	RENTAS, SERVICIOS Y TRIBUTOS	20	230	0.00	0.00	1.962.564.20	501.450.00	522.818.00	73.900.00	2.318.058.00	2.141.200.00	2.388.263.00	4.107.232.00	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	80000	RENTAS, SERVICIOS Y TRIBUTOS	92	230	0.00	0.00	0.00	0.00	25.000.00	25.000.00	0.00	0.00	0.00	25.000.00	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	90000	OTROS GASTOS	92	230	0.00	0.00	2.071.000.00	2.071.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.042.000.00	
41	DIRECCION DE COMERCIALIZACION	90000	OTROS GASTOS	20	230	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
90	UNIDAD	90000	RENTAS, SERVICIOS Y TRIBUTOS	20	230	0.00	0.00	163.272.00	0.00	163.272.00	163.272.00	0.00	0.00	0.00	326.544.00	
90	UNIDAD	90000	RENTAS, SERVICIOS Y TRIBUTOS	92	230	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
TOTAL GENERAL						198.091.272.10	188.272.010.00	163.272.010.00	163.272.010.00	196.091.962.48	58.202.753.00	128.028.005.27	188.091.962.48	58.202.753.00	128.028.005.27	198.091.272.10

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS		NOMBRES Y APELLIDOS		CARGOS		FIRMA	
RESPONSABLE DE PLANIFICACION	MAE	JUAN GARCIA BENA CALE	MAESTRO LICENCIADO DIAZ	DIRECTOR DE PLANIFICACION	MAESTRO LICENCIADO	[Firma]	[Firma]
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO		MAYELA MORALES CONEJO	MAYELA MORALES CONEJO	DIRECTORA FINANCIERA	DIRECTORA FINANCIERA	[Firma]	[Firma]
PROFESIONAL QUE ELABORA		MAYELA MORALES CONEJO	MAYELA MORALES CONEJO	ABogada Azucarera San Buenaventura	ABogada Azucarera San Buenaventura	[Firma]	[Firma]



Ministerio de
**Desarrollo Productivo
y Economía Rural**

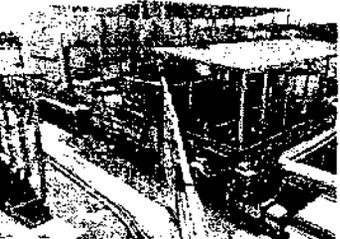


EASBA

Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

RESUMEN DE LA ARTICULACIÓN DE ACCIONES DE PLANIFICACIÓN DE MEDIANO PLAZO



Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 – 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> – Email: easba@easba.gob.bo



RESUMEN DE ARTICULACIÓN
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA - PRESUPUESTO PLURIANUAL

05/09/2018 11:08:41
Gestión: 2019
RFPriResPeiPluri
Página 1 de 1

PERIODO: 2016 - 2020

ENTIDAD: 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

ACCION DE MEDIANO PLAZO		PROGRAMA PRESUPUESTARIO		2016		2017		2018			2019		2020		TOTAL PPA 2016 - 2020
COD.	DESCRIPCIÓN	COD.	DESCRIPCIÓN	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Reprog.	Ejec.	Prog.	Reprog.	Prog.	Reprog.	
01	Trámites de carácter administrativo de carácter general para el desarrollo de la Política Industrial, el fortalecimiento de la cultura, la salud de los niños y la participación en la región.	21	INFRAESTRUCTURA DE TRUO DE CAÑA DE AZÚCAR SAN BUENAVENTURA LA PAZ	90.569.133.38	81.747.458.05	79.595.130.70	59.089.369.54	71.085.477.00	52.996.884.14	47.289.484.90	28.848.638.00	21.482.843.00	33.297.030.00	33.297.030.00	283.543.041.00
02	Proyecto de infraestructura de carácter industrial de carácter general para el desarrollo de la cultura, la salud de los niños y la participación en la región.	22	IMPLEMENTACIÓN PLANTA MODERNA SAN BUENAVENTURA LA PAZ	72.567.407.00	83.912.478.00	84.128.190.85	39.739.327.80	18.626.078.00	44.908.814.54	42.054.658.41	24.002.174.00	20.038.940.00	28.067.950.00	28.067.950.00	227.849.078.39
03	Proyecto de infraestructura de carácter industrial de carácter general para el desarrollo de la cultura, la salud de los niños y la participación en la región.	41	PROYECTO DE CONVENCIÓN NACIONAL	1.971.667.00	238.160.00	7.866.480.42	4.514.626.73	2.132.829.00	2.801.249.23	1.490.000.00	4.179.879.00	4.205.706.00	7.395.118.00	7.395.118.00	23.630.217.86
04	Operación normal de carácter general de carácter general para el desarrollo de la cultura, la salud de los niños y la participación en la región.	00	ADMINISTRACIÓN GENERAL	24.091.018.00	11,673,814.00	14,432,294.93	11,687,303.72	18,417,409.30	17,729,668.99	15,643,235.42	12,985,305.00	8,313,051.00	24,087,641.00	24,087,641.00	90,119,871.42
04	Operación normal de carácter general de carácter general para el desarrollo de la cultura, la salud de los niños y la participación en la región.	99	PERISA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,614,876.35	0.00	0.00	43,590,040.00	0.00	0.00	54,204,916.35
TOTAL				196,689,223.36	158,372,510.88	153,612,066.88	106,061,665.48	36,502,783.90	128,029,455.27	106,291,584.53	66,056,108.00	69,346,604.04	93,847,743.00	93,847,743.00	678,945,127.22

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGOS	FIRMA
MAE	RAMIRO LIZONDE DIAZ	GERENTE GENERAL	
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN	JUAN GONZALEZ POMA CALLE	DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN	
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO	MAYELA NARUJETA CORNEJO	DIRECTORA FINANCIERA	
PROFESIONAL QUE ELABORA	MAYELA NARUJETA CORNEJO	Empresa Azucarera San Buenaventura	



RESUMEN DE ARTICULACIÓN
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA - PRESUPUESTO PLURIANUAL

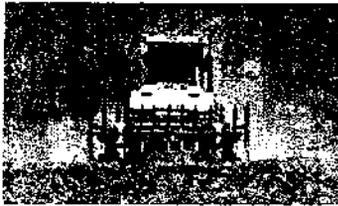
05/09/2018 11:08:41
Gestión: 2019
RFPrReaPeiPluri
Página 1 de 1

PERIODO: 2016 - 2020

ENTIDAD: 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO		PROGRAMA PRESUPUESTARIO		2016		2017		2018			2019		2020		TOTAL PPA 2016 - 2020
COD	DESCRIPCIÓN	COD	DESCRIPCIÓN	Prog	Ejec.	Prog	Ejec.	Prog.	Reprog	Ejec.	Prog.	Reprog.	Prog.	Reprog.	
01	Programa de desarrollo agropecuario, ganadería, piscicultura y apicultura en el Medio Rural, en especial en las zonas rurales de bajos y medianos ingresos	21	INFRAESTRUCTURA DE TIPO DE CANALES AGUA SAN BUENAVENTURA PAZ	90.550.133,18	01.747.458,00	79.595.130,70	50.080.348,54	21.888.477,00	52.090.809,14	47.289.484,90	28.888.828,00	21.482.883,00	33.297.030,00	13.297.030,00	283.141.041,00
02	Programa de apoyo a la zona rural en el Medio Rural, en especial en las zonas rurales de bajos y medianos ingresos	22	INFRAESTRUCTURA PLAZA AGUA SAN BUENAVENTURA PAZ	72.567.487,00	00.517.478,00	82.175.100,99	19.778.322,99	18.828.878,00	44.888.814,94	42.452.858,41	24.087.178,00	20.598.940,00	24.087.958,00	26.087.958,00	327.648.078,38
03	Programa de apoyo a la zona rural en el Medio Rural, en especial en las zonas rurales de bajos y medianos ingresos	41	UNIFICACIÓN COMERCIALIZACIÓN	1.871.587,00	734.700,00	7.484.480,00	4.914.829,73	2.132.429,00	2.801.249,24	1.498.068,40	4.179.879,00	4.205.708,00	7.385.118,00	7.285.118,00	23.630.217,88
04	Programa de apoyo a la zona rural en el Medio Rural, en especial en las zonas rurales de bajos y medianos ingresos	90	AGUAS PLAZA CENTRAL	24.881.018,00	11.873.834,00	14.432.794,63	11.887.385,22	18.437.408,00	17.729.908,99	15.883.238,42	12.985.305,00	8.872.087,00	24.087.943,00	24.087.943,00	90.119.871,82
04	Programa de apoyo a la zona rural en el Medio Rural, en especial en las zonas rurales de bajos y medianos ingresos	98	DEUDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.814.878,38	0,00	43.350.040,00	0,00	0,00	54.204.918,38	
TOTAL				190.889.223,18	168.275.510,89	185.812.066,80	106.861.665,48	58.303.785,00	128.820.495,27	105.981.584,53	86.656.706,80	88.365.668,00	92.847.743,00	82.847.743,00	678.848.187,83

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGOS	FIRMA
MAE	RAMIRO LIZONDE DIAZ	GERENTE GENERAL	
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN	JUAN GONZALEZ POMA CALLE	DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN	
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO	Mayela Narváez Cornejo	Directora Financiera Empresa Azucarera San Buenaventura	
PROFESIONAL QUE ELABORA	Mayela Narváez Cornejo		



Ministerio de
**Desarrollo Productivo
y Economía Plural**

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

RESUMEN DE LA ARTICULACIÓN DE ACCIONES DE PLANIFICACIÓN DE MEDIANO PLAZO

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easha.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



RESUMEN DE LA ARTICULACIÓN DE ACCIONES DE PLANIFICACIÓN DE MEDIANO PLAZO

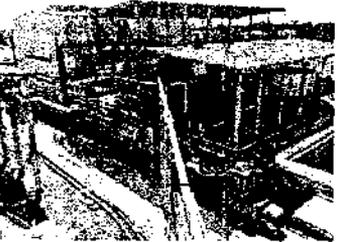
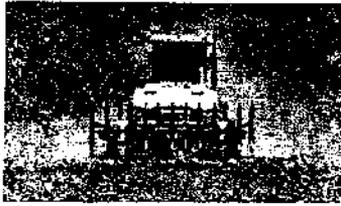
04/09/2018 15:17:40
Gestión: 2019
RPlaResArtAccPlaMedPla
Página 1 de 1

PERIODO: 2016 - 2020

ENTIDAD: 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

PDES	ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO	PRODUCTO DENOMINACIÓN	INDICADORES DE CONTRIBUCIÓN AL RESULTADO DEL PDES					PROGRAMACIÓN DE METAS											
			DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE HASTA 2015	META DE MEDIANO PLAZO 2016 - 2020	2016		2017		2018			2019		2020		
								Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Reprog.	Ejec.	Prog.	Reprog.	Prog.	Reprog.	
6.1.140	1. Impulsar el desarrollo de proyectos de inversión en el sector agropecuario y agroindustrial, a través de la ejecución de programas de inversión en el sector agropecuario y agroindustrial, a través de la ejecución de programas de inversión en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	1.281	5.607,00	300,00	188,00	1.380,00	1.195,00	907,00	907,00	907,00	1.508,00	1.508,00	1.508,00	1.508,00
6.2.120	2. Atender el 95% de la demanda potencial de la planta azucarera en el sector agropecuario y agroindustrial, a través de la ejecución de programas de inversión en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	374	78.645,00	7.199,00	5.035,00	8.870,00	7.496,00	15.260,00	15.260,00	15.260,00	20.158,00	20.158,00	20.158,00	20.158,00
6.2.130	3. Atender el 95% de la demanda potencial de la planta azucarera en el sector agropecuario y agroindustrial, a través de la ejecución de programas de inversión en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	0	231,00	11,00	9,04	35,00	36,00	39,00	39,00	39,00	51,00	51,00	93,00	93,00
6.1.140	4. Ejecutar el 95% de la demanda potencial de la planta azucarera en el sector agropecuario y agroindustrial, a través de la ejecución de programas de inversión en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	Mejoras técnicas en el sector agropecuario y agroindustrial.	0	480,00	100,00	96,00	100,00	95,00	100,00	100,00	90,00	90,00	90,00	90,00	

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGOS	FIRMA
MAE	RAFAEL LIZONZO DÍAZ	GERENTE GENERAL	
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN	JOAN GREGOR PENA CALLE	DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN	
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO	Mayela Narváez Comejo	Directora Financiera	
PROFESIONAL QUE ELABORA	JOAN GREGOR PENA CALLE	DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN	



Ministerio de
**Desarrollo Productivo
y Economía Rural**

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



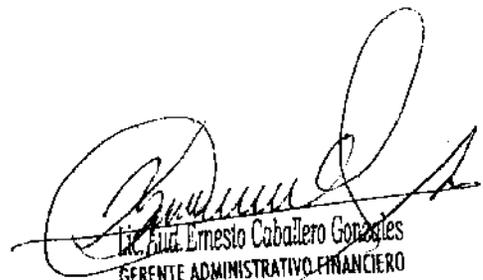
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA
PRESENTADA

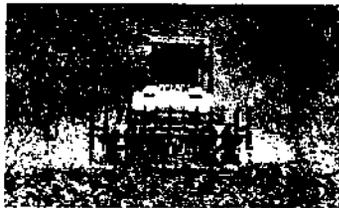
Entidad : 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

Prog.	Proy.	Act.	Descripción	SISIN	Fin. Fun.	Act. Eco.	Tip. Gto. Cte.	Termina
00	0000	000	ADMINISTRACION CENTRAL					No
00	0000	001	ADMINISTRACION CENTRAL		4.7.5	3.1.3	Funcionamiento	SI
00	0000	002	GASTOS DEVENGADOS NO PAGADOS		4.7.5	3.1.3	Funcionamiento	SI
11	0000	000	CONSTRUCCION PLANTA INDUSTRIAL SAN BUENAVENTURA - LA PAZ					No
11	0000	001	SERVICIOS AGRICOLAS A PRODUCTORES		4.2.1	3.1.3	Funcionamiento	SI
21	0000	000	IMPLEMENTACION CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ					No
21	0000	001	SERVICIOS AGRICOLAS A PRODUCTORES		4.2.1	3.1.3	Funcionamiento	SI
21	0000	002	GERENCIA AGRICOLA		4.2.1	3.1.3	Funcionamiento	SI
21	0000	051	PROVISIONES PARA GASTOS DE INVERSION - IMPLEMENTACION CULTIVO DE CAÑA		4.2.1	3.1.3	Funcionamiento	SI
21	0001	000	IMPLEM. CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	5860010100000	4.2.1	3.1.3	Proyecto de Inversión	SI
21	0001	000	IMPLEM. CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	5860010100000	4.2.1	3.1.3	Proyecto de Inversión	SI
21	0001	000	IMPLEM. CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	5860010100000	4.2.1	3.1.3	Proyecto de Inversión	SI
22	0000	000	IMPLEMENTACION PLANTA INDUSTRIAL SAN BUENAVENTURA - LA PAZ					No
22	0000	001	PLANTA INDUSTRIAL		4.7.5	3.3.1	Funcionamiento	SI
22	0000	051	PROVISIONES PARA GASTO DE INVERSION - IMPLEMENTACION PLANTA INDUSTRIAL		4.7.5	3.3.1	Funcionamiento	SI
22	0001	000	IMPLEM. PLANTA INDUSTRIAL SAN BUENAVENTURA - LA PAZ	5860010300000	4.7.5	3.3.1	Proyecto de Inversión	SI
22	0001	000	IMPLEM. PLANTA INDUSTRIAL SAN BUENAVENTURA - LA PAZ	5860010300000	4.7.5	3.3.1	Proyecto de Inversión	SI
22	0001	000	IMPLEM. PLANTA INDUSTRIAL SAN BUENAVENTURA - LA PAZ	5860010300000	4.7.5	3.3.1	Proyecto de Inversión	SI
41	0000	000	DIRECCION DE COMERCIALIZACION		4.7.5	3.3.1	Funcionamiento	No
41	0000	001	ACTIVIDAD DE COMERCIALIZACION		4.7.5	3.1.3	Funcionamiento	SI
41	0000	051	PROVISIONES PARA GASTOS DE INVERSION - IMPLEMENTACION PROGRAMA DE COMERCIALIZACION		4.7.5	3.3.1	Funcionamiento	SI
97	0000	000	PROVISIONES FINANCIERAS					No
97	0000	021	PROVISIONES FINANCIERAS		4.9.0	3.4.1	Funcionamiento	SI
99	0000	000	DEUDA					No
99	0000	021	SERVICIO DE DEUDA CREDITOS BCB		4.7.5	3.1.3	Funcionamiento	SI
99	0000	024	DEUDA DE CAPITAL		4.2.1	3.1.3	Funcionamiento	SI


Leydi Narváez Cornejo
DIRECTORA FINANCIERA
Empresa Azucarera San Buenaventura


Juan Grover Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACION
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA


Lic. Eug. Ernesto Caballero González
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
Empresa Azucarera San Buenaventura



Ministerio de
**Desarrollo Productivo
y Economía Plural**



EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

FORMULACIÓN DE RECURSOS

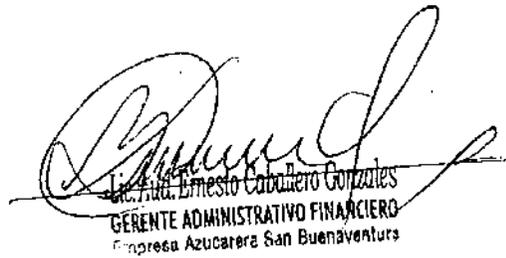
Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo

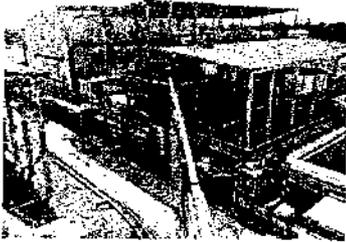
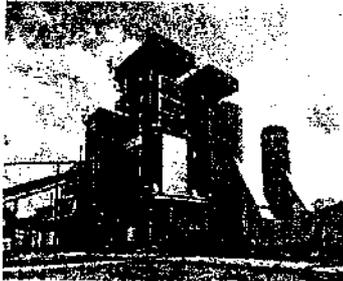
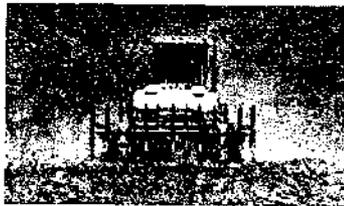


FORMULACION RECURSOS

Entidad : 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura		Ciclo Pres : 00409 PROYECTO PGE 2019		Estado : ELABORADO		
Fuente	Organismo	Rubro	Descripción	Ent. Otg.	Cta. Flujo	Importe
20	230	11.1	Venta de Bienes	0000	1.1.1.1.1	60,865,343
20	230	35.1.1	Disminución de Caja y Bancos	0000	3.1.1.4.1	27,460,816
20	230	39.1.1	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES	0000	3.1.2.3	2,060,000
92	230	35.1.1	Disminución de Caja y Bancos	0000	3.1.1.4.1	7,980,441
Total :						98,366,600


Cecilia Narváez Cornejo
DIRECTORA FINANCIERA
Empresa Azucarera San Buenaventura


Lic. Hda. Ernesto Caballero González
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
Empresa Azucarera San Buenaventura



Ministerio
**Desarrollo Productivo
y Economía Plural**



Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

PRESUPUESTO DE GASTOS

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 – 2147086, Fax: 2145019
<http://casba.gob.bo> - Email: casba@casba.gob.bo



PRESUPUESTO DE GASTOS PRESENTADO
(En Bolivianos)

04/09/2018 15:28:24
Gestión: 2019
RFprPresupGastosVer
Página 1 de 2

ENTIDAD: 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

Partida	Descripción	Fta. Fin.	Org. Fin.	Ent. Trf.	Importe	Cta. Flujo
TOTAL GENERAL PRESUPUESTO DE GASTOS:					98,366,800	
DA	01 DIRECCION ADMINISTRATIVA				98,366,800	
UE	001 DIRECCION ADMINISTRATIVA				98,366,800	
Programa	00 ADMINISTRACION CENTRAL				8,979,051	
Proy./Act.	0000/001 ADMINISTRACION CENTRAL				8,979,051	
1.2.1	Personal Eventual	20	230	0000	4,801,510	1.2.1.1
1.3.1.10	Régimen de Corto Plazo (Salud)	20	230	0423	480,151	1.2.1.1.2
1.3.1.20	PRIMA DE RIESGO PROFESIONAL RÉGIMEN DE LARGO PLAZO	20	230	0999	82,108	1.2.1.1.2
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3%	20	230	0999	144,046	1.2.1.1.2
1.3.2	Aporte Patronal para Vivienda	20	230	0342	96,030	1.2.1.1.2
1.5.4	Otras Provisiones	20	230	0000	400,132	1.2.1.1.1
2.1.*	Comunicaciones	20	230	0000	36,000	1.2.1.2.2
2.1.2	Energía Eléctrica	20	230	0000	144,000	1.2.1.2.2
2.1.3	Agua	20	230	0000	18,000	1.2.1.2.2
2.1.4	TELEFONIA	20	230	0000	192,000	1.2.1.2.2
2.1.6	INTERNET	20	230	0000	102,000	1.2.1.2.2
2.2.1.20	Pasajes al Exterior del País	20	230	0000	140,000	1.2.1.2.2
2.2.2.10	Viáticos por Viajes al Interior del País	20	230	0000	100,000	1.2.1.2.2
2.2.5	Seguros	20	230	0000	200,000	1.2.1.2.2
2.2.6	Transporte de Personal	20	230	0000	10,000	1.2.1.2.2
2.5.1.20	GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS	20	230	0000	18,980	1.2.1.2.2
2.5.2.30	AUDITORIAS EXTERNAS	20	230	0000	450,000	1.2.1.2.2
2.5.3	Comisiones y Gastos Bancarios	20	230	0000	30,000	1.2.1.2.2
2.5.4	Lavandería, Limpieza e Higiene	20	230	0000	84,000	1.2.1.2.2
2.5.5	Publicidad	20	230	0000	26,000	1.2.1.2.2
2.6.2	Gastos Judiciales	20	230	0000	15,000	1.2.1.2.2
2.6.6.10	Servicios Públicos	20	230	0000	180,000	1.2.1.2.2
3.1.1.10	GASTOS POR REFRIGERIOS AL PERSONAL PERMANENTE, EVENTUAL Y CONSULTORES INDIVIDUALES DE LINEA DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA, PENITENCIARIA, AERONAVES Y OTRAS	20	230	0000	182,260	1.2.1.2.1
3.1.1.40		20	230	0000	150,000	1.2.1.2.1
3.2.1	Papel	20	230	0000	90,402	1.2.1.2.1
3.2.2	Productos de Artes Gráficas	20	230	0000	839	1.2.1.2.1
3.2.5	Periódicos y Boletines	20	230	0000	10,000	1.2.1.2.1
3.9.1	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	20	230	0000	15,000	1.2.1.2.1
3.9.5	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	20	230	0000	260,596	1.2.1.2.1
4.9.1	Activos Intangibles	20	230	0000	21,000	2.2.1.4
8.3.*.20	Vehículos Automotores	92	230	1201	500,000	1.2.1.3
Programa	21 IMPLEMENTACION CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA				21,492,853	
Proy./Act.	0000/001 SERVICIOS AGRICOLAS A PRODUCTORES				844,160	
3.4.2	Productos Químicos y Farmacéuticos	92	230	0000	844,160	1.2.1.2.1
Proy./Act.	0000/002 GERENCIA AGRICOLA				20,648,703	
1.2.1	Personal Eventual	20	230	0000	8,436,217	1.2.1.1.1
1.3.1.10	Régimen de Corto Plazo (Salud)	20	230	0423	843,822	1.2.1.1.2
1.3.1.20	PRIMA DE RIESGO PROFESIONAL RÉGIMEN DE LARGO PLAZO	20	230	0999	144,259	1.2.1.1.2
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3%	20	230	0999	263,087	1.2.1.1.2
1.3.2	Aporte Patronal para Vivienda	20	230	0342	168,724	1.2.1.1.2
1.5.4	Otras Provisiones	20	230	0000	390,272	1.2.1.1.1
2.2.1.10	Pasajes al Interior del País	20	230	0000	100,000	1.2.1.2.2
2.2.5	Seguros	20	230	0000	794,000	1.2.1.2.2
2.5.2.10	Consultorias por Producto	20	230	0000	200,000	1.2.1.2.2
2.5.6	Servicios de Impranta, Fotocopiado y Fotográficos	20	230	0000	13,500	1.2.1.2.2
2.5.9	Servicios Manuales	20	230	0000	50,000	1.2.1.2.2
3.1.*.40	ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA, PENITENCIARIA, AERONAVES Y OTRAS	20	230	0000	592,179	1.2.1.2.1
3.1.3	Productos Agrícolas, Pecuarias y Forestales	20	230	0000	500,000	1.2.1.2.1
3.3.3	Prendas de Vestir	20	230	0000	77,248	1.2.1.2.1
3.3.4	Calzados	20	230	0000	85,978	1.2.1.2.1
3.4.2	Productos Químicos y Farmacéuticos	20	230	0000	3,226,082	1.2.1.2.1
3.4.3	Llantas y Neumáticos	20	230	0000	150,000	1.2.1.2.1
3.4.5	Productos de Minerales no Metálicos y Plásticos	20	230	0000	4,399	1.2.1.2.1
3.4.6	Productos Metálicos	20	230	0000	27,300	1.2.1.2.1
3.4.8	Herramientas Menores	20	230	0000	350	1.2.1.2.1
3.9.7	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	20	230	0000	161,800	1.2.1.2.1
3.9.8	Otros Repuestos y Accesorios	20	230	0000	1,207,230	1.2.1.2.1
4.3.2	Maquinaria y Equipos de Producción	20	230	0000	752,516	2.2.1.1.2
3.4.1.10	Combustibles, Lubricantes y Derivados para Consumo	92	230	0000	2,469,940	1.2.1.2.1
Programa	22 IMPLEMENTACION PLANTA INDUSTRIAL SAN BUENAVENTURA - LA PAZ				20,098,940	
Proy./Act.	0000/001 PLANTA INDUSTRIAL				20,098,940	
1.2.1	Personal Eventual	20	230	0000	5,184,944	1.2.1.1.1
1.3.1.10	Régimen de Corto Plazo (Salud)	20	230	0423	518,494	1.2.1.1.2
1.3.1.20	PRIMA DE RIESGO PROFESIONAL RÉGIMEN DE LARGO PLAZO	20	230	0999	89,663	1.2.1.1.2
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3%	20	230	0999	155,548	1.2.1.1.2
1.3.2	Aporte Patronal para Vivienda	20	230	0342	103,699	1.2.1.1.2
1.5.4	Otras Provisiones	20	230	0000	432,081	1.2.1.1.1
2.1.2	Energía Eléctrica	20	230	0000	1,860,000	1.2.1.2.2
2.2.1.10	Pasajes al Interior del País	20	230	0000	325,000	1.2.1.2.2
2.2.2.10	Viáticos por Viajes al Interior del País	20	230	0000	7,000	1.2.1.2.2
2.2.5	Seguros	20	230	0000	2,175,000	1.2.1.2.2
2.5.1.20	GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS	20	230	0000	15,000	1.2.1.2.2
2.6.6.10	Servicios Públicos	20	230	0000	125,729	1.2.1.2.2
2.6.7	SERVICIOS DE LABORATORIOS ESPECIALIZADOS	20	230	0000	111,000	1.2.1.2.2



PRESUPUESTO DE GASTOS PRESENTADO
(En Bolivianos)

04/09/2018 15:28:25
Gestión: 2019
RFP/PresupGastosVer
Página 2 de 2

ENTIDAD: 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

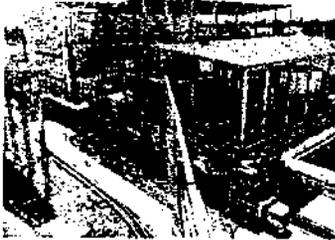
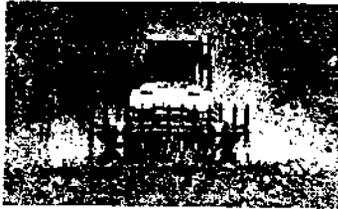
Partida	Descripción	Fte. Fin.	Org. Fin.	Ent. Trf.	Importe	Cta. Flujo
TOTAL GENERAL PRESUPUESTO DE GASTOS:					88,366,600	
2.8.9.30	Pago por Trabajos Dirigidos y Pasantías	20	230	0000	96,000	1.2.1.2.2
2.6.9.90	Otros	20	230	0000	607,309	1.2.1.2.2
3.1.1.20	Gastos por Alimentación y Otros Similares	20	230	0000	12,500	1.2.1.2.1
3.1.1.40	ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA, PENITENCIARIA, AERONAVES Y OTRAS	20	230	0000	796,799	1.2.1.2.1
3.2.1	Papel	20	230	0000	100,000	1.2.1.2.1
3.2.2	Productos de Artes Gráficas	20	230	0000	10,500	1.2.1.2.1
3.3.1	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y ALGODÓN	20	230	0000	3,030	1.2.1.2.1
3.4.1.10	Combustibles, Lubricantes y Derivados para Consumo	20	230	0000	505,100	1.2.1.2.1
3.4.5	Productos de Metales no Metálicos y Plásticos	20	230	0000	841,796	1.2.1.2.1
3.4.6	Productos Metálicos	20	230	0000	327,414	1.2.1.2.1
3.4.7	Minerales	20	230	0000	1,560	1.2.1.2.1
3.4.8	Herramientas Menores	20	230	0000	236,698	1.2.1.2.1
3.9.1	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	20	230	0000	1,450	1.2.1.2.1
3.9.5	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	20	230	0000	16,000	1.2.1.2.1
3.9.7	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	20	230	0000	233,460	1.2.1.2.1
3.9.8	Otros Repuestos y Accesorios	20	230	0000	1,009,834	1.2.1.2.1
4.3.2	Maquinaria y Equipos de Producción	20	230	0000	20,000	2.2.1.1.2
8.5.1	Tasas	20	230	0000	10,000	1.2.1.3
3.3.3	Prendas de Vestir	92	230	0000	126,400	1.2.1.2.1
3.4.2	Productos Químicos y Farmacéuticos	92	230	0000	3,995,341	1.2.1.2.1
3.4.3	Llantas y Neumáticos	92	230	0000	40,500	1.2.1.2.1
Programa 41	DIRECCION DE COMERCIALIZACIÓN				4,205,706	
Proy./Act.	0000/001 ACTIVIDAD DE COMERCIALIZACIÓN				4,205,706	
2.2.3	Fletes y Almacenamiento	20	230	0000	2,000,000	1.2.1.2.2
2.5.5	Publicidad	20	230	0000	30,000	1.2.1.2.2
2.6.7	SERVICIOS DE LABORATORIOS ESPECIALIZADOS	20	230	0000	14,400	1.2.1.2.2
8.1.2	Impuesto a las Transacciones	20	230	0099	1,540,000	1.2.1.3
8.1.5	IMPUESTO A LOS CONSUMOS ESPECÍFICOS MERCADO INTERNO	20	230	0099	601,308	1.2.1.3
8.5.1	Tasas	20	230	0000	20,000	1.2.1.3
Programa 99	DEUDA				43,590,040	
Proy./Act.	0000/021 SERVICIO DE DEUDA CREDITOS BCB				43,590,040	
6.1.6	Amortización de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo	20	230	0951	37,130,040	3.2.2.1.2
6.1.7	Intereses de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo	20	230	0951	4,400,000	1.2.3.1
6.6.1	Gastos Devengados No Pagados por Servicios Personales	20	230	0000	1,500,000	3.2.2.4
6.6.2.10	Gastos Devengados No Pagados por Servicios No Personales	20	230	0000	60,000	3.2.2.4
6.6.4	Gastos Devengados No Pagados por Retenciones	20	230	0000	500,000	3.2.2.4

Cecilia Narvéz Comej
DIRECTORA FINANCIERA
Empresa Azucarera San Buenaventura

Ernesto Cabañero González
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
Empresa Azucarera San Buenaventura



Desarrollo Productivo
y Económico



EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

PRESUPUESTO DE RECURSOS POR RUBROS

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



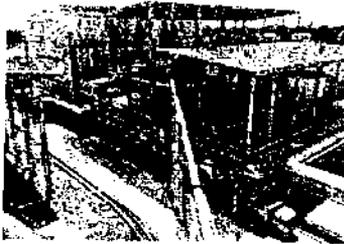
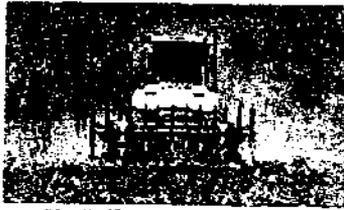
PRESUPUESTOS DE RECURSOS POR RUBROS
PRESENTADO

Entidad : 0586 Empresa Azucarera San Buenaventura

Rubro	Descripción	Ent. Olg.	Fte.	Org.	Importe
11	INGRESOS DE OPERACIÓN				60.865.343
11.1	Venta de Bienes				60.865.343
	Venta de Bienes	0000	20	230	60.865.343
35	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS				35.441.257
35.1	Disminución del Activo Disponible				35.441.257
35.1.1	Disminución de Caja y Bancos				35.441.257
	Disminución de Caja y Bancos	0000	20	230	27.460.816
	Disminución de Caja y Bancos	0000	92	230	7.980.441
39	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL				2.060.000
39.1	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo				2.060.000
39.1.1	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES				2.060.000
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES	0000	20	230	2.060.000
TOTAL GENERAL DE INGRESOS					98,366,600


María Narváez Cornejo
DIRECTORA FINANCIERA
Empresa Azucarera San Buenaventura


Dr. Raúl Ernesto Caballero González
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
Empresa Azucarera San Buenaventura



Desarrollo Productivo
del Sector Agropecuario

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

REPORTE DE VALIDACIÓN PROCESO PRESUPUESTARIO DE FORMULACIÓN

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



**REPORTE DE VALIDACIÓN
PROCESO PRESUPUESTARIO DE FORMULACIÓN**

Gestión: 2019

Entidad: 586 Empresa Azucarera San Buenaventura

Grupo 1 Estados

Estado POA V.1 : VERIFICADO
Estado Ciclo Presupuestario : VERIFICADO

Grupo 2 Datos Formulación

Cantidad de Registros

Gastos	Recursos
89	4

Grupo 3 Montos Formulados

Total Entidad

Gastos	Recursos	Diferencia
98,366,600	98,366,600	0

Grupo 4 Montos por Grupo de Fuente

Grupo Fuente 3

Gastos	Recursos	Diferencia
98,366,600	98,366,600	0

Grupo 5 Montos por Organismo Financiador

Organismo Financiador 230

Gastos	Recursos	Diferencia
98,366,600	98,366,600	0

Grupo 6 Programas Pptarios, No Relacionados en Planificación

Programa 11

Programa 97

Grupo 8 Montos Programados en Ppto. y Planificación

Programa 0

Programa 21

Programa 22

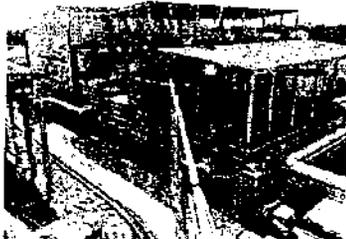
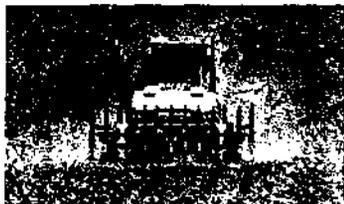
Programa 41

Programa 99

Ppto. Actividad	Ppto. Proyecto	OGI Actividad	OGI Proyecto
8,979,051	0	0	0
21,492,853	0	0	0
20,098,940	0	0	0
4,205,706	0	0	0
43,590,040	0	0	0

Edna Narvaez Domeje
DIRECTORA FINANCIERA
Empresa Azucarera San Buenaventura

Sr. Ernesto Caballero González
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
Empresa Azucarera San Buenaventura



Desarrollo Productivo
y Economía Rural

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2019

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo

**INFORME TÉCNICO
DP/IT/32/2018**

A : Ramiro Lizondo Díaz
Gerente General

De : Juan Grover Poma Calle
Director de Planificación

Ref. : Programa Operativo Anual 2019

Fecha : La Paz, 28 de agosto de 2018

Juan Grover Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

Gerente General
Empresa Azucarera San Buenaventura

De mi consideración:

En el marco de las Normas Básicas de los Sistemas de Programación de Operaciones y de Presupuesto, se ha elaborado en coordinación con las diferentes Gerencias y Direcciones de la Empresa, el Programa Operativo Anual (POA) de la Empresa Azucarera San Buenaventura correspondiente a la gestión 2019, el cual es presentado para su consideración y aprobación.

I. ANTECEDENTES

En el marco del Parágrafo III, Art. 321 de la Constitución Política del Estado, Directrices de Formulación Presupuestaria, Clasificadores Presupuestarios aprobados para la gestión 2019 y disposiciones legales vigentes, la Empresa Azucarera San Buenaventura ha formulado su Programa de Operaciones Anual para la Gestión 2019, en el marco de la nota MEFP/VPCF/DGPGP/UEP/N°291/18; En este marco, a continuación se pone a consideración el POA 2019.

II. DESARROLLO

1. MARCO NORMATIVO Y COMPETENCIAS

La Empresa Azucarera San Buenaventura, es parte de la Administración del Estado Plurinacional, y desarrollará sus actividades en cumplimiento a la nueva visión de un país digno, soberano e industrializado, enmarcado en la normativa vigente, que en este aspecto comprende:

- a) Nueva Constitución Política del Estado, que en su numeral 6 del artículo 9 establece como fines y funciones esenciales del Estado, entre otras, *promover y garantizar el aprovechamiento responsable y planificado de los recursos naturales, e impulsar su industrialización, a través del desarrollo y del fortalecimiento de la base productiva en sus diferentes dimensiones y niveles, así como la conservación del medio ambiente, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras.* El artículo 306 establece el modelo económico boliviano plural, orientado a mejorar la calidad de vida y el vivir bien de todas las bolivianas y los bolivianos, por otra parte el artículo 321 señala que la administración económica y financiera del Estado y de todas las entidades públicas se rige por su presupuesto.
- b) Ley N° 300 de fecha 15/10/2012 que aprueba la Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien, que en su Título II Capítulo IV establece los alcances de los objetivos del Vivir Bien a través del Desarrollo Integral, y en su artículo 49 establece la planificación integral y participativa.

- c) Ley N° 50 de fecha 09/10/2010 Ley de Modificaciones al Presupuesto General del Estado 2010, que en su artículo 9 autoriza al Banco Central de Bolivia otorgar a la EASBA un crédito extraordinario de hasta Bs1.254.600.000 (Un mil Doseientos Cincuenta y Cuatro Millones Seiscientos mil 00/100 Bolivianos) en condiciones concesionales, con el objeto de financiar proyectos de inversión productiva.
- d) Ley N° 337 de 11/01/2013 que aprueba el Programa de Producción de Alimentos y Restitución de Bosques", que tiene carácter de interés nacional y utilidad pública.
- e) Ley N° 777 de 21/01/2016 que establece que los programas y proyectos de inversión están enmarcados en Planes del Sistema de Planificación del Estado (SPIE), según corresponda, se registran en el Subsistema de Inversión Pública y Financiamiento Externo (SIPFE) para el Desarrollo Integral; asimismo, la disposición adicional cuarta, reemplaza el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) y el Sistema Estatal de Inversión y Financiamiento para el Desarrollo, por el SIPFE.
- f) Decreto Supremo N° 637 de fecha 15/08/2010, que crea la Empresa Azucarera San Buenaventura - EASBA con el objeto de *producir caña de azúcar, así como producir y comercializar azúcar y sus derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en procura de la soberanía y seguridad alimentaria.*
- g) Decreto Supremo N° 1409 de fecha 20/11/2012, que amplía las competencias de la EASBA para *prestar servicios agrícolas en la región a productores vinculados a la producción de caña de azúcar, prestar asistencia técnica, limpieza de barbecho, preparación de suelo, siembra, cosecha, venta de semilla de caña de azúcar y otros relacionadas a las labores agrícolas referentes al cultivo de caña de azúcar en la región.* Asimismo se autoriza a EASBA, con carácter excepcional y por única vez, a comercializar directamente la madera de los desmontes que pueda efectuar dentro del predio de su propiedad, constituyéndose estos ingresos en recursos propios para la empresa.
- h) Decreto Supremo N° 2907 del 21/09/2016 que amplía el radio de acción contemplado en el Decreto Supremo N° 1409 de fecha 20/11/2012.
- i) Resolución Suprema N° 216778 de 18/06/1996, que aprueba las Normas Básicas del Sistema Nacional de Inversión Pública.
- j) Resolución Bi-Ministerial N° 18 de 06/07/2018, mediante la cual el Ministerio de Planificación del Desarrollo y Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, aprueban las "Directrices de Formulación Presupuestaria, y de Planificación e Inversión Pública para el Presupuesto Gestión 2019.
- k) Resolución Administrativa N° 004/2018, de 31 de enero de 2018, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la EASBA.
- l) Resolución Administrativa N° 0114/2012 de 30/10/2012, que aprueba el Estatuto Orgánico de la Empresa Azucarera San Buenaventura.
- m) Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, que en su artículo 4 establece que los recursos del Presupuesto General del Estado, se enmarcarán en los lineamientos estratégicos del Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, en el Marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien.
- n) Plan Sectorial de Desarrollo Para Vivir Bien – Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020, aprobado por Resolución Ministerial MDPyEP/DESPACHO/ N° 030/2017 del 20 de enero de 2017.



En el marco de su mandato legal, se han identificado las competencias conferidas a EASBA para el desarrollo de sus diferentes actividades y productos, cuyo resumen se expone en el cuadro siguiente:

Cuadro 1: Competencias y Atribuciones de EASBA en el marco de su Mandato Legal

Mandato Legal	Competencias y Atribuciones
Decreto Supremo N° 637	1) Producir Caña de Azúcar. 2) Producir y Comercializar Azúcar y Derivados. 3) Incentivar la producción nacional con valor agregado. 4) Aprobar la organización, estructura, planes, programas, proyectos reglamentos y manuales necesarios para el funcionamiento y desarrollo de las actividades de la Empresa.
Decreto Supremo N° 1409	5) Prestar servicios agrícolas en la región. 6) Prestar asistencia técnica. 7) Limpieza de suelo, siembra, cosecha, venta de semilla de caña de azúcar. 8) Otras labores referentes al cultivo de caña de azúcar.
Ley N° 307 Complejo productivo caña de azúcar	9) Comercializar madera proveniente de desmonte en su predio. 10) Elaborar el Plan de Zafra. 11) Adquirir caña del sector agrícola. 12) Aportar al Centro Nacional de Caña de Azúcar - CENACA, Bs0,20 por quintal y Bs0,08 por litro de alcohol, producidos.
Decreto Supremo N° 1554	13) Garantizar el aprovisionamiento de caña de azúcar a través de convenios de cooperación, compra directa. 14) Conformar el Control Técnico Cañero.
Reglamento a la Ley N° 307	15) Incorporarse al Sistema de Trazabilidad 16) Abastecer el mercado interno de azúcar. 17) Garantizar un inventario de seguridad obligatorio de azúcar 18) Realizar la comercialización de los saldos exportables de azúcar, obteniendo la licencia de exportación del MDPyEP.
Decreto Supremo N° 2907	19) Ampliar el D.S N° 1409 para abarcar más áreas destinadas al cultivo de caña de azúcar

Fuente: Talleres de POA, Julio 2018

2. DISPONIBILIDAD FINANCIERA DE RECURSOS

De acuerdo a lo establecido en el artículo 5 del Decreto Supremo N° 637, la EASBA tiene las siguientes fuentes de financiamiento:

- Recursos propios,
- Donaciones,
- Transferencias internas,
- Financiamiento interno y externo.

En este marco para la gestión 2019, dispone de los recursos provenientes de los créditos recibidos del Banco Central de Bolivia y de los recursos propios generados por la venta de azúcar y derivados.

Respecto a los Créditos recibidos, el Banco Central de Bolivia (BCB), el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP) y la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA) suscribieron tres contratos mediante los cuales el Banco Central de Bolivia otorga a favor de EASBA créditos extraordinarios en los siguientes términos:

- Contrato SANO N° 184/2011 del 18/05/2011: Crédito Extraordinario en condiciones concesionales por un monto de Bs1.254.600.000.- (Un mil doscientos cincuenta y cuatro millones seiscientos mil 00/100 bolivianos) para la ejecución del Proyecto de EASBA para la producción de azúcar de alta calidad y sus derivados.



- b) Contrato SANO N° 379/2012 del 27/12/2012. Crédito Extraordinario en condiciones concesionales por un monto de Bs245 000.000.- (Doscientos cuarenta y cinco millones 00/100 bolivianos) para la ejecución proyectos de inversión productiva.
- c) Contrato SANO N° 400/2013 del 30/12/2013: Crédito Extraordinario en condiciones concesionales por un monto de Bs332.747.250.- (Trescientos treinta y dos millones setecientos cuarenta y siete mil doscientos cincuenta 00/100 Bolivianos), con el objeto de otorgar financiamiento para inversión productiva y gastos de operación en la etapa de inversión, puesta en marcha y operación de EASBA, así como la preparación de suelos para productores, labores agrícolas y otros compromisos asumidos por la EASBA.

Los tres créditos otorgados por el Banco Central de Bolivia a favor de la Empresa Azucarera San Buenaventura en condiciones concesionales alcanzan a **Bs1.832.347.250.-** (Un mil ochocientos treinta y dos millones trescientos cuarenta y siete mil doscientos cincuenta 00/100 bolivianos), para la ejecución de proyectos de inversión y gasto corriente orientados a la implementación de la planta industrial, desarrollo agrícola, estudios y mejora de la infraestructura, que en conjunto se constituirán en la base de la producción de azúcar en el Norte del Departamento de La Paz.

3. MARCO ESTRATÉGICO DE DESARROLLO

El POA 2019 de EASBA ha sido formulado en el marco del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que articula la Agenda Patriótica; el Plan de Desarrollo Económico y Social en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien en Armonía con la Madre Tierra. Asimismo se articula con el Plan de Desarrollo Sectorial: "Revolución de la Producción Industrial y el Plan Estratégico Empresarial para el periodo 2016-2020".

3.1. AGENDA PATRIÓTICA 2025

La Agenda Patriótica 2025 articula e integra la visión de desarrollo del Estado Plurinacional Boliviano, en el marco del Vivir Bien expresado en la Constitución Política del Estado, estableciendo las directrices para el diseño y la aplicación de las políticas públicas y programas de mediano y largo plazo.

La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), como parte de esta visión del Estado Plurinacional, representó una importante inversión de recursos en su implementación, y ahora en su etapa de producción contribuye en la consolidación del **Pilar 6 - Soberanía Productiva con Diversificación, Desarrollo Integral sin la dictadura del mercado capitalista.**

La EASBA como uno de los instrumentos del Estado para promover el desarrollo económico, social y productivo, interviene en una zona postergada, y que a partir de la implementación de la Empresa la región se ve favorecida a través de la generación de empleos y el incremento de la actividad económica en la región asociada a la producción de caña y la provisión de bienes y servicios, tanto en la etapa de ejecución del proyecto como en la puesta en marcha. Dicho impacto tendrá un incremento sostenido a medida que se extiendan los cultivos, incrementándose los días de zafra, generándose un efecto multiplicador que a largo plazo se orienta a convertir al Municipio de San Buenaventura en un polo de desarrollo para el norte del país, en un proceso y esfuerzo articulado y conjunto de diferentes instancias de sector público y privado.

Asimismo, esta nueva industria permitirá diversificar la oferta de azúcar y derivados en el país, ampliando la capacidad de autoabastecimiento de un alimento de consumo masivo teniendo una participación directa en la consolidación de un mercado justo y reduciendo la ineficiencia propia de mercados oligopólicos, en beneficio de la población boliviana.

3.2. PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL 2016 - 2020

El Plan de Desarrollo Económico y Social en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien en Armonía con la Madre Tierra, como instrumento que permite la aplicación de la Agenda Patriótica en el mediano plazo, se constituye en la visión política y horizonte histórico, sobre el cual se han elaborado los POA 2017 y 2019 de la EASBA, respondiendo a la siguiente estructura programática:

Cuadro 2: Plan de Desarrollo Económico y Social en los cuales EASBA desarrolla sus operaciones

PILAR	META	RESULTADO	ACCIÓN
6 Soberanía productiva con diversificación, desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista.	2 País productor y transformador de alimentos, productor y exportador "Complejos productivos" y Turismo.	150 Se ha puesto en funcionamiento por lo menos 13 Complejos Productivos priorizados.	1 Complejo productivo Endulzante.

Fuente. Directrices de Formulación Presupuestaria

3.3. OBJETIVOS DE DESARROLLO INTEGRAL EN ARMONÍA CON LA MADRE TIERRA

La Ley N° 300 Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien plantea diez Objetivos del Vivir Bien a través del Desarrollo Integral del Estado Plurinacional para la construcción de una sociedad justa, equitativa y solidaria.



Cuadro 3: Plan Sectorial de Desarrollo Integral
Articulación del Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien en
Armonía con la Madre Tierra y los Resultados planteados por la EASBA

Plan Sectorial de Desarrollo Integral en armonía y equilibrio con la Madre Tierra		Resultados EASBA
Objetivos del Vivir Bien	Aspectos Principales	
8. Democratizar el acceso a los medios y factores de producción	<p>1. Potenciamiento del sistema productivo estatal, en el marco de la economía plural, para la generación y diversificación de la riqueza productiva.</p> <p>4. Desarrollo de complejos productivos, en el marco de la economía plural, incluyendo encadenamientos productivos entre sectores y regiones que dinamicen economías locales e iniciativas vinculadas a la micro, pequeña, mediana empresa y economía comunitaria, involucrando con prioridad a los sectores agropecuario, artesanal, industrial y de servicios.</p> <p>5. Profundización de la democratización y diversificación del sistema financiero priorizando el desarrollo del sector productivo y la demanda de las productoras y los productores históricamente excluidos, así como la soberanía y seguridad alimentaria, con un enfoque de género y de sustentabilidad.</p> <p>7. Orientación y apoyo a la transformación, diversificación y crecimiento de la matriz productiva, a partir de la otorgación de financiamiento en articulación con servicios no financieros que respondan a las necesidades y características de los productores.</p>	<p>La EASBA como empresa estratégica estatal, es parte del complejo productivo Endulzantes, cuyo alcance comprende la producción, transformación y comercialización de productos principales y subproductos de la caña de azúcar.</p> <p>Estos procesos productivos se desarrollan en el norte del Departamento de La Paz, dinamizando principalmente la economía de la región a través de la actividad productiva agrícola e industrial, con carácter incluyente y plural, en la cual participan las Comunidades y otros actores privados de la región y del resto del país.</p> <p>En su componente agrícola, la EASBA ha desarrollado una estructura de financiamiento para las Comunidades de la región a fin de viabilizar el desarrollo de los cultivos de caña, en atención a las necesidades y características de los productores.</p> <p>Por otra parte, la EASBA además de aplicar medidas de gestión ambiental, ha invertido en la implementación de sistemas tecnológicos de última generación amigables con el medio ambiente, a fin de minimizar los impactos de la operación del Complejo Productivo, los cuales comprenden:</p>
4. Conservar los componentes, zonas y sistemas de vida de la Madre Tierra en el marco de un manejo integral y sustentable.	<p>3. Acciones para garantizar el aprovechamiento sustentable de la tierra y territorios, bajo cualquier forma de propiedad, incorporando criterios sociales, económicos, productivos, ecológicos, espirituales y de sostenimiento de la capacidad de regeneración de la Madre Tierra en la función social y función económica social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología de ozonización para la clarificación de azúcar, sin la utilización de azufre. • Tecnología de difusión para la extracción más eficiente del jugo de la caña. • Calderas diseñadas para quemar todo el bagazo generado en el periodo de zafra (biomasa como combustible). • Turbinas diseñadas para generar excedentes de electricidad que serán inyectados al Sistema Interconectado Nacional. • Tratamientos de todos los residuales de la fabricación de azúcar y destinarlos a la producción de compost (abono orgánico). • Tecnología para hidrolizar el bagazo (alimento de rumiantes) • Tecnología para la concentración de la vinaza.
3. Establecer procesos de producción no contaminantes y que respetan la capacidad de regeneración de la Madre Tierra, en función del interés colectivo.	<p>3. Acciones para promover el incremento progresivo de la eficiencia en el uso y aprovechamiento sustentable de los componentes no renovables de la Madre Tierra y para que los procesos vinculados a actividades extractivas e industriales utilicen las mejores tecnologías disponibles para prevenir, mitigar y remediar los daños causados y para restaurar los componentes y las zonas de vida de la Madre Tierra.</p>	

Fuente: Dirección de Planificación en el marco de la Ley N° 300 Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien



3.4. PLAN SECTORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL PARA VIVIR BIEN – INDUSTRIAL, MANUFACTURA Y ARTESANÍA 2016-2020.

El Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural a través del Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien, consolida la nueva matriz productiva, articula y fortalece a los diferentes actores de la economía plural y promueve la armonía con la madre tierra, en cuyo marco la EASBA ha identificado sus operaciones, articula y planteado sus resultados estratégicos, conforme se expone en el cuadro siguiente:

**Cuadro 4: Plan Sectorial de Desarrollo
Sector Industrial, Manufactura y Artesanía**

Plan Sectorial de Desarrollo				Resultados relacionados con la EASBA
Política	Estrategia	Acción Estratégica del Plan	Descripción del Resultado Final	
1. Intervención estratégica estatal, en complejos productivos priorizados, promoviendo intervenciones sectoriales y territoriales, a partir de los diferentes actores de la economía plural.	1.1 Promover la articulación y concurrencia de objetivos y recursos entre los diferentes actores que participan en los complejos priorizados, en los ámbitos nacional y subnacional, públicos y privados, inter e intrasectorial para estimular su desarrollo y crecimiento	1.1.1. Creación y fortalecimiento de empresas públicas estatales dinamizadoras a nivel sectorial y territorial.	Participación pública en la producción nacional de azúcar en el marco de los complejos productivos priorizados	Producción de Caña de Azúcar en Predios de EASBA, Comunidades y otros Productores de la Región.
			Construcción y puesta en marcha planta y comercialización de productos.	Producción de Azúcar, Alcohol.

Fuente: Plan Sectorial de Desarrollo Integra para Vivir Bien 2016-2020 y POA EASBA – 2019.

4. PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL 2016-2020

La EASBA ha elaborado el Plan Estratégico Empresarial para el periodo 2016-2020, debido principalmente a una vez concluidos los principales proyectos de inversión, se inicia la fase de operación, lo cual representa nuevos retos, nuevos objetivos y nuevas operaciones, así como el replanteamiento de su programa de producción quinquenal.

En este marco, se ha formulado el Programa Operativo Anual 2019, y en proceso participativo ejecutado en el Taller de Formulación, se evaluó la redacción de la misión y visión institucional, ajustando y actualizado la misión y visión, tal como se expone a continuación:

4.1. **MISIÓN:** La Empresa Azucarera de San Buenaventura tiene por Misión:

“Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar, azúcar y derivados, contribuyendo a la soberanía productiva, respetando la Madre Tierra”

4.2. **VISIÓN:** La Empresa Azucarera de San Buenaventura tiene por Visión:

“Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional”.

4.3. ACCIONES DE MEDIANO PLAZO

A la fecha el Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 se encuentra en proceso de ajuste y actualización debido a los cambios en la reglamentación del Sistema de Programación de Operaciones, de todas formas se mantienen las Acciones de Mediano Plazo planteados en gestiones anteriores como Objetivos Estratégicos, mismos que están orientados al cumplimiento de los pilares definidos en la Agenda Patriótica 2025, detallados a continuación:

1. Lograr un aumento sostenido de producción de caña de azúcar para abastecer a la Planta Industrial, promoviendo una cultura cañera de calidad y productividad en la región.

2. Alcanzar el 90% de la norma potencial de la Planta Industrial de azúcar y derivados, bajo estándares de calidad, eficiencia y respeto al medioambiente.
3. Desarrollar las líneas estratégicas relativas a la distribución y comercialización de los productos, y a una imagen empresarial responsable y comprometida con el proceso histórico boliviano.
4. Consolidar una estructura de personal, financiera y administrativa que brinde un soporte efectivo al desarrollo de las operaciones de producción y comercialización.

Cuadro 5: Plan Estratégico Empresarial – Resultados programados Gestión 2019

Acción de Mediano Plazo del PEE	Descripción del Indicador
Desarrollo Agrícola	
AMP 1. Al 2020 Lograr un aumento sostenido de producción de caña de azúcar para abastecer a la Planta Industrial, promoviendo una cultura cañera de calidad y productividad en la región.	Hectáreas plantadas con caña de azúcar destinadas a la transformación del cultivo
Desarrollo Productivo	
AMP 2. Al 2020 Alcanzar el 90% de la norma potencial de la Planta Industrial de azúcar y derivados, bajo estándares de calidad, eficiencia y respeto al medioambiente	Toneladas de azúcar y derivados producidos por la planta industrial
Desarrollo Comercial	
AMP 3. Al 2020 Desarrollar las líneas estratégicas relativas a la distribución y comercialización de los productos, y a una imagen empresarial responsable y comprometida con el proceso histórico boliviano.	Miliones de bolivianos generados por la venta de azúcar y derivados
Desarrollo Organizacional	
AMP 4. Al 2025 Consolidar una estructura de personal, financiera y administrativa que brinde un soporte efectivo al desarrollo de las operaciones de producción y comercialización	Porcentaje de ejecución de las metas programadas de fortalecimiento empresarial

Fuente: Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 EASBA.

5. EVALUACIÓN DE LAS METAS ESTABLECIDAS EN EL FLUJO PLURIANUAL.

Antes de presentar el Programa de Operaciones Anual para la gestión 2019, conviene realizar un análisis respecto a las metas establecidas en el flujo plurianual.

Cuadro 6: Plantaciones de Caña (en hectáreas) programada (flujo plurianual) y Ejecutada

Ubicación/Gestión	2016	2017	2018	2019	2020
Superficie total programada (plantaciones en hectáreas)	1.447,00	2.734,00	3.641,00	5.141,00	6.641,00
Superficie total ejecutada (plantaciones en hectáreas)	1.447,00	2.642,00	3.549,00	3.548,53	5.048,53
Diferencia (programado – ejecutado)	0,00	-92,00	-92,00	-1.592,47	-1.592,47

Respecto a las diferencias encontradas, a continuación se explica las razones por las cuales se han plantado superficies inferiores a las planificadas:

1. **Gestión 2017.** Las condiciones climáticas no permitieron el alcance de las metas planteadas.
2. **Gestión 2018.** El déficit presentado en la Gestión 2017 influye en similar cantidad para la gestión 2018, como se puede deducir, en esta gestión (2018) se tiene previsto plantar 907 hectáreas.
3. **Gestión 2019.** En función a la estimación de presupuesto disponible (resultado de las venta de azúcar y derivados), la EASBA no cuenta con presupuesto para ampliar el cultivo de caña (se requiere de un presupuesto adicional para capital de trabajo); en este caso, el POA solo se limita a mantener los cultivos actuales. La imposibilidad de ampliar los cultivos de caña afectará



de sobremanera a las proyecciones financieras contempladas en el presupuesto plurianual; al mismo tiempo, imposibilitará que la EASBA cumpla sus obligaciones ante el Banco Central de Bolivia; por tanto, es importante que la empresa cuente con recursos económicos para cumplir las programaciones establecidas en el flujo plurianual.

4. **Gestión 2020.** En el contexto planteado, el déficit continuará para la gestión 2020.

Respecto a la producción de azúcar, el déficit acumulado en plantaciones de caña (desde la gestión 2019) afectará significativamente a la producción de azúcar desde la gestión 2020. En este caso, como se ha establecido anteriormente, ésta situación afectará de manera significativa los ingresos de la empresa.

6. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2019

El Programa Operativo Anual de la Empresa Azucarera de San Buenaventura para la gestión 2019, contiene una visión integral de las diferentes áreas que componen la Empresa, incluyendo los programas de producción, comercialización y funcionamiento, en el marco del sistema de planificación integral del Estado Plurinacional.

6.1. ANÁLISIS DE SITUACIÓN

En el Taller de Formulación del POA 2019 efectuado en fecha 28 de Julio de 2018, la EASBA realizó una actualización del diagnóstico situacional y la relación de la empresa con su entorno interno y externo en función a los nuevos retos de la Empresa al culminarse la entrega definitiva de la Planta Industrial, diagnóstico que se presenta a continuación:

Cuadro 6: Análisis de la Situación Externa

Entorno	Oportunidades	Amenazas
Económico	<ul style="list-style-type: none"> + Demanda creciente para el azúcar en mercados de La Paz y resto del país, así como para el alcohol a nivel internacional. + Entorno político - económico favorable para el desarrollo de emprendimientos de apoyo a la soberanía productiva en beneficio del Estado Plurinacional. 	<ul style="list-style-type: none"> - Complicaciones logísticas en la provisión de bienes y servicios para la EASBA. - Débil e insuficiente infraestructura vial en la región. - Baja cotización internacional del precio del azúcar. - No se cuenta con nuevas fuentes de financiamiento para ampliar plantaciones de caña de azúcar. - Altos costos de inversión inicial para el cultivo de caña de azúcar.
Social	<ul style="list-style-type: none"> + Respaldo y expectativa de la población por adquirir nuestra producción. + Generación de nuevas fuentes de empleo directo e indirecto para los habitantes de la región, con su consecuente efecto multiplicador. 	<ul style="list-style-type: none"> - Bajo conocimiento sobre cultura cañera en la región, que limita su participación en el proyecto. - Conflicto por dotación de tierras fiscales. - <u>Algunas</u> comunidades indígenas de la región no tienen vocación agrícola. - Ubicación del proyecto poco atractiva para fuerza laboral técnica especializada.
Políticas Públicas	<ul style="list-style-type: none"> + El Plan de Desarrollo Económico y Social y el Plan Sectorial de Desarrollo Integral del Estado Plurinacional 	<ul style="list-style-type: none"> - Reserva forestal y área de inmovilización en la Provincia Abel



Entorno	Oportunidades	Amenazas
Instituciones	fomenta la industrialización en base a complejos productivos de endulzantes como la EASBA.	Iturralde dificulta la ampliación de cultivos de caña. - Falta de apoyo institucional de otras entidades del Estado. - Servicios deficientes de telecomunicaciones.
Legal	+ Migración de la EASBA a la ley de empresas públicas. + D.S. 2907 declara prioridad nacional el abastecimiento de caña de azúcar a la EASBA.	- Retardación de trámites de la EASBA en otras entidades, dificultan el trabajo de la Empresa. - Condiciones de normativa regulatoria desfavorables en el mercado eléctrico.
Ambiental	+ Condiciones edafoclimáticas para la producción de la caña de azúcar son favorables.	- Cambio climático global puede afectar la ejecución de labores programadas.

Fuente: Taller de Planificación Operativa Anual para la gestión 2019.

Cuadro 7: Análisis de la Situación Interna

Entorno	Fortalezas	Debilidades
Personal	+ Inducción y capacitación al personal de la EASBA. + Posibilidades de desarrollo profesional y crecimiento institucional. + Capacitación especializada y empleo de equipos con tecnología de punta. + Personal técnico y administrativo comprometido y profesional. + Atractiva oferta de fuentes laborales al mercado nacional. + Aporte a la formación de capital humano.	- Dificultad en el seguimiento a la implantación de medidas de seguridad industrial. - Falencias en la comunicación y coordinación entre áreas. - Dificultad en la incorporación de personal Administrativo con experiencia, para la sede San Buenaventura.
Recursos disponibles	+ La EASBA ya cuenta con capacidad de generar recursos propios que respaldan operaciones de la gestión 2019 +	- Riesgos de falta de liquidez para financiar el capital de trabajo de la gestión 2019. - Insuficientes recursos financieros para cumplir el plan de plantaciones de caña de azúcar.
Infraestructura y Tecnología	+ Condiciones adecuadas de trabajo. + Maquinaria y equipos de última generación para ejecutar los trabajos. + Autosuficiencia energética para el funcionamiento de la planta durante el periodo de zafra.	- Ausencia de un Plan de Mantenimiento de infraestructura de la EASBA. - Infraestructura de almacenamiento de agroquímicos, insumos industriales, material eléctrico, taller de mantenimiento eléctrico y mecánico.



Entorno	Fortalezas	Debilidades
	+ Se cuenta con un simulador para capacitación de operadores de cosechadora.	- Inexistencia de un sistema integral de gestión adecuado para la EASBA.

Fuente: Taller de Planificación Operativa Anual para la gestión 2019.

6.2. ACCIONES A CORTO PLAZO, OPERACIONES, INDICADORES DE CORTO PLAZO Y METAS

Para cada Acción y Metas de Corto Plazo de la EASBA se planteado:

- **Operaciones** de inversión y funcionamiento en los Programas Operativos Anuales de las diferentes Gerencias para alcanzar las acciones de corto plazo. Estas a su vez identifican a los responsable de su ejecución.
- **Productos esperados**, se han identificado los principales productos por cada Acción a Corto Plazo, planteados en términos de bienes, servicios u obras, como es la producción de caña de azúcar; producción de azúcar de la planta industrial; generación de ingresos por la venta de los productos y subproductos de la caña de azúcar y la ejecución del fortalecimiento empresarial.
- **Recursos**. Las áreas organizacionales han realizado la cuantificación de los insumos requeridos (bienes, obras y servicios) para cumplir con los objetivos de gestión 2019, planteándolos en términos de cantidad y costos, incluyendo el cronograma de adquisiciones.



**Cuadro 8: POA 2019 – Resumen Programa Operativo Anual 2019
Empresa Azucarera San Buenaventura**

Código	Código				Descripción de la actividad	Unidad de medida	Cantidad	Valor	Unidad de medida	Cantidad	Valor
	1	2	3	4							
1	1	1	0	0	Realizar el seguimiento a Instrumentos de Gestión Forestal, siguientes a convenios vigentes de prestación de servicios agrícolas	Al menos 10 Informes realizados	6 informes	10	Informes	15,5%	
1	1	1	1	0	Seguimiento a Instrumentos de gestión forestal para la EASBA	al menos 3 instrumentos	6	1	Resolución administrativo	10%	
1	1	1	1	1	Seguimiento de elaboración de IPDM	1 informes	4	1	Informe	100%	
1	1	1	2	0	Cumplimiento UCAB	al menos 5 Informes	1	3	Informes de cumplimiento	40%	
1	1	1	2	1	Aserrio de 30000 m3 de madera para el área industrial	30000 m3 de madera	60000	30000	m3	30%	
1	1	1	2	2	Aserrio de 10000 m3 de madera para distintos usos de la EASBA	10000 m3 de madera	20000	10000	m3	30%	
1	1	1	2	3	Reforestación de áreas compromiso UCAB	8 ha reforestadas	4	8	ha	40%	
1	1	1	3	0	Seguimiento a convenios con beneficiarios	al menos 12 informes	29	12	Informes de seguimiento	50%	
1	1	1	3	1	Seguimiento a convenios vigentes	al menos 12 informes	29	12	Informes	50%	
1	1	1	3	2	Compensación a productores de comunidades e individuales	al menos 9 informes	29	38	Informes	50%	
1	1	2	0	0	Garantizar la vinculación del área agrícola de intervención de la EASBA con la planta industrial y garantizar parcelas libres de anegamiento	498 km de vías mantenidas	498	498	Kilómetros de viales	15,5%	
1	1	2	1	0	Mantenimiento de viales	km mantenidos	498	498	km	20%	
1	1	2	1	1	Mantenimiento de viales en predios de las comunidades	km mantenidos	184	184	km	50%	
1	1	2	1	2	Mantenimiento de viales en predios de la EASBA	km mantenidos	314	314	km	50%	
1	1	2	2	0	Riplado de viales principales	km riplados	77	10	km	20%	
1	1	2	2	1	Riplado de viales principales	km de vías riplados	77	10	km	100%	
1	1	2	3	0	Conformación de canales de drenaje	km de canales conformadas	100	15	km	40%	



Código					Descripción de Actividades	Indicador de Resultado	Cantidad	Unidad	Valor	Porcentaje
ACCIONES	ACCIONES	ACCIONES	ACCIONES	ACCIONES						
1	1	2	3	1	Instalación de alcantarillas	alcantarillas instaladas	124	15	u	20%
1	1	2	3	2	Conformación de canales de drenaje superficial en comunidades	Canales conformados	10	5	km	40%
1	1	2	3	3	Conformación de canales de drenaje superficial en EASBA	Canales conformados	90	10	km	40%
1	1	2	4	0	Levantamiento topográfico y agrimensura	planos	130	10	plano	20%
1	1	2	4	1	Levantamiento topográfico de nuevas parcelas	Planos generados	130	10	Plano	100%
1	1	3	0	0	Provisión de caña de azúcar a la planta Industrial durante la zafra	Toneladas de caña de azúcar entregadas	194.000	263.650	Toneladas	20%
1	1	3	1	0	Elaboración del plan de zafra 2019	Plan aprobado	0	1	Plan	10%
1	1	3	1	1	Realizar el estimado de rendimiento en campo	ha muestreada	0	5.048	ha	100%
1	1	3	2	0	Organización de zafra 2019	Documento elaborado	0	1	Documento Documento	20%
1	1	3	2	1	Muestreo de rendimiento y rectificado del estimado	ha muestreadas	0	5.048	ha	100%
1	1	3	3	0	Corte, carga mecánica y transporte para el abastecimiento a la planta industrial durante la zafra	t cosechadas y entregadas	0	263.650	t	50%
1	1	3	3	1	Cosecha y transporte de caña de azúcar al área industrial	t cosechadas	0	263.650	t	100%
1	1	3	4	0	Muestreo de población de socas y pérdida de cosecha	muestreos realizados	0	329	muestras	10%
1	1	3	4	1	Muestreo de población y pérdida de cosecha	ha muestreadas	0	329	muestra	100%
1	1	3	5	0	Evaluación de plan de zafra 2019	informe final presentado	0	1	informe	10%
1	1	3	5	1	Elaboración de informe de zafra 2019	informe realizado	0	1	documento	100%
1	1	4	0	0	Garantizar la producción de caña de azúcar en predios de la EASBA y comunidades	3548,53 ha mantenidas	3548	3.548,53	Hectáreas	25%
1	1	4	1	0	Aplicación de herbicida post emergente en predios de la EASBA y Comunidades	ha con control de malezas	3548	3.548	ha	30%
1	1	4	1	1	Aplicación de herbicida post emergente	ha con control de malezas	3547	3.547	ha	100%
1	1	4	2	0	Cultivo mecanizado de caña de azúcar	ha cultivadas	3548	3.548	ha	10%
1	1	4	2	1	Cultivo de caña en predios de la EASBA y comunidades	ha cultivadas	8087	3.547	ha	100%



ACCIONES EASBA	Código				Acciones con Plazo Indefinido (Años)	Indicador de Ejecución (Indicador de Años)	Financiamiento (Miles Bs)	Número de Beneficiarios	Unidad de Medida	Porcentaje (0-100)
	ACCIONES EASBA	ACCIONES EASBA	ACCIONES EASBA	ACCIONES EASBA						
1	1	4	3	0	Control y monitoreo de plagas y enfermedades en EASBA y comunidades	ha controladas	3548	3.548	ha	10%
1	1	4	3	1	Control y monitoreo de plagas y enfermedades en EASBA y comunidades	ha controladas	7566	3.547	ha	100%
1	1	4	4	0	Fertilización en predios de la EASBA y Comunidades	ha fertilizadas	3548	3.548	ha	40%
1	1	4	4	1	Fertilización de predios de la EASBA y comunidades	ha fertilizadas	7149	3.547	ha	100%
1	1	4	5	0	Desarrollo de parcelas en EASBA y comunidades	ha en control de malezas en perímetro de las parcelas	887	887	ha	10%
1	1	4	5	1	Desarrollo de parcelas en EASBA y comunidades	ha con control de maleza en perímetro de las parcelas	1979	700	ha	100%
1	1	5	0		Programar y garantizar el funcionamiento de maquinarias motorizadas e implementos a través de mantenimientos preventivos, correctivos y predictivos	Maquinaria e implementos operables	338	338	motorizados e implementos	20%
1	1	5	1	0	Ejecutar mantenimientos predictivos de la maquinaria motorizada de la EASBA	maquinaria operable	164	50	Motorizados	50%
1	1	5	1	1	Realizar mantenimientos predictivos a maquinarias agrícolas	maquinaria operable	77	25	maquinaria	15%
1	1	5	1	2	Realizar mantenimientos predictivos a maquinaria pesada, semi pesada y liviana	maquinaria operable	87	22	maquinaria	15%
1	1	5	1	3	Realizar mantenimientos preventivos a maquinaria agrícola	maquinaria operable	77	77	maquinaria	15%
1	1	5	1	4	Realizar mantenimientos preventivos a maquinaria pesada	maquinaria operable	14	14	maquinaria	15%
1	1	5	1	5	Realizar mantenimientos preventivos a maquinaria semi pesada	maquinaria operable	36	36	maquinaria	5%
1	1	5	1	6	Realizar mantenimientos preventivos a maquinaria liviana	maquinaria operable	37	37	maquinaria	5%
1	1	5	1	7	Realizar mantenimientos correctivos de la maquinaria agrícola	maquinaria operable	77	77	maquinaria	15%
1	1	5	1	8	Realizar mantenimientos correctivos de la maquinaria pesada, semi pesada y liviana	maquinaria operable	87	87	maquinaria	15%
1	1	5	2	0	Ejecutar mantenimientos correctivos de implementos agrícolas	Implementos operables	174	174	Implementos	50%



Código					Actividad	Indicador	Meta	Logro	Unidad	%
1	1	5	2	1	Realizar mantenimientos correctivos a implementos agrícolas	Implementos operables	174	174	Implemento	100%
1	1	6	0	0	Optimizar los recursos humanos y administrativos necesarios para el funcionamiento de la gerencia agrícola.	% de ejecución de metas programadas	0%	100	% ejecución de metas programadas	4%
1	1	6	1	0	Soporte a las actividades administrativas de la Gerencia.	actividades ejecutadas	0	100	% de ejecución del presupuesto	50%
1	1	6	2	0	Gestión de insumos para el cumplimiento de las actividades de la Gerencia y unidades dependientes.	actividades ejecutadas	0	100	% de ejecución del presupuesto	50%
2	2	1	0	0	Gestionar y Prevenir riesgos de seguridad industrial y medio ambiente	Informes mensuales, Registros de capacitaciones, registros de accidentes laborales, informe ambiental anual	0	100	Porcentaje	5%
2	2	1	1	0	Provisión de EPPs y dotación de ropa de trabajo	Planillas	0	2	Porcentaje	5%
2	2	1	1	1	Provisión de EPPs	Planillas	0	100	Porcentaje	40%
2	2	1	1	2	Presentación de informe anual ambiental	Informe	0	12	Informe	40%
2	2	1	1	3	Cumplimiento del plan de seguridad industrial y salud ocupacional (SYSO)	Informe	0	12	Informe	20%
2	2	1	2	0	Cumplimiento al Plan de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional (SYSO)	Informe	0	12	Documento	30%
2	2	1	2	1	Mantenimiento de equipos de seguridad industrial	Documentos e informes	0	12	Informe	100%
2	2	1	3	0	Elaboración y presentación de informes ambientales y cumplir el plan de manejo ambiental	Informes	1	1	Informe	30%
2	2	1	3	1	Realizar y presentar informes ambientales y cumplir plan de manejo ambiental	Informes	0	12	Informe	100%
2	2	1	4	0	Capacitación y entrenamiento al personal	Registro	10	10	Informe	5%
2	2	1	4	1	Charlas de seguridad industrial y capacitación	Registros	0	12	Registro	100%



Código					Descripción de la Actividad	Indicador	Meta	Unidad	Valor	Porcentaje
2	2	1	5	0	Monitoreo ambiental externo en cumplimiento de PMA	Informe	1	1		30%
2	2	1	5	1	Seguimiento a monitoreos	Informe	1	1	Informe	100%
2	2	2	0	0	Verificar el proceso Industrial garantizando el cumplimiento de estándares de calidad e Inocuidad alimentaria	Registros, procedimientos, Informes externos	0	100	Porcentaje	40%
2	2	2	1	0	Garantizar el cumplimiento de BPMs de todo el personal involucrado en Gerencia Industrial	Registro de capacitación y control	0	200	Registro de inspeccion	35%
2	2	2	1	1	Garantizar los insumos y ropa adecuada para el efectivo control del proceso	Al menos el 95% de los insumos provistos	0	95	Porcentaje	50%
2	2	2	1	2	Controles específicos al proceso de producción en la Planta	Registros	0	150	Registro	50%
2	2	2	2	0	Garantizar el cumplimiento de POEs en la línea de producción	Registros, informes	0	50	Registros de inspeccion	35%
2	2	2	2	1	Realizar muestreos para analisis en laboratorios externos	Al menos 95% de muestreos planificados	0	95	Porcentaje	100%
2	2	2	3	0	Garantizar que los despachos de producto terminado cumpla el estándar de calidad e inocuidad	Registros	0	50	Registros	20%
2	2	2	3	1	Renovación de carnet y registro sanitario	Registro sanitario	1	100	Registro Sanitario	50%
2	2	2	3	2	Control de almacenaje y transporte del producto terminado	Reclamos, Devoluciones	1	0	100	50%
2	2	2	4	0	Certificación NB/ISO 22000 Sistemas de Gestión de Inocuidad Alimentaria	Certificación		1	1	10%
2	2	2	4	1	Certificación para el SGIA	Certificación	0	1	Certificación	100%
2	2	3	0	0	Ejecutar la Gestión del Mantenimiento mecánico, eléctrico, obras anexas y Desarrollo de mejoras en la Planta Industrial	Ordenes de Trabajo, reportes de tiempo de fallas	0	100	Porcentaje	15%
2	2	3	1	0	Elaborar y hacer seguimiento a la planificación del mantenimiento interzafra de la Planta Industrial	Informes mensuales	0	12	Informe	10%
2	2	3	1	1	Elaboración de planos	Porcentaje de avance	0	95	Porcentaje	20%
2	2	3	1	2	Elaboración de reportes	Porcentaje de avance	0	95	Porcentaje	20%
2	2	3	1	3	Análisis y evaluación de proyectos	Al menos el 95% de los proyectos evaluados	0	95	Porcentaje	30%
2	2	3	1	4	Proyectos de mejora a la Planta	Al menos el 95% de los proyectos a ejecutarse	0	95	Porcentaje	30%



Código					Acción a corto plazo Operaciones clave	Indicador de desempeño Indicador de Efectividad	Límite inferior	Límite superior	Medidas	
AGROPECUARIO	INDUSTRIAL	OPERACIONES	MANEJO	UNIDADES DE MEDIDA					Porcentaje	
2	2	3	2	0	Ejecutar mantenimientos correctivo, preventivo, predictivo de los sistemas mecánicos de la planta	Informes mensuales	0	12	Orden de trabajo	30%
2	2	3	2	1	Realizar el mantenimiento mecánico de la Planta Industrial	Órdenes de Trabajo	0	100	Orden de trabajo	40%
2	2	3	2	2	Mantenimiento del movimiento mecánico en el área de extracción	Órdenes de Trabajo	0	100	Orden de trabajo	30%
2	2	3	2	3	Mantenimiento del área de calderas	Órdenes de Trabajo	0	100	Orden de trabajo	30%
2	2	3	3	0	Ejecutar mantenimientos correctivo, preventivo, predictivo de la maquinaria, equipo y red eléctrica de la planta	Informes mensuales	0	12	Orden de trabajo	30%
2	2	3	3	1	Realizar el mantenimiento eléctrico de la Planta Industrial	Órdenes de trabajo	0	100	Orden de trabajo	100%
2	2	3	4	0	Fabricación de elementos de máquinas, diseño, desarrollo de mejoras	Informes mensuales	0	12	Orden de trabajo	10%
2	2	3	4	1	Construcción de elementos mecánicos	Al menos el 95% de piezas construidas	0	95	Porcentaje	100%
2	2	3	5	0	Prestar servicios mecánicos y eléctricos a otras unidades de la EASBA	Al menos el 95% de servicios externos solicitados	0	95	Porcentaje	10%
2	2	3	5	1	Prestar servicios externos	Al menos el 95% de los servicios demandados realizados	0	95	Porcentaje	100%
2	2	3	6	0	Verificación y calibración de equipos de protección y medición eléctrico	Informe	0	1	Informe	10%
2	2	3	6	1	Contratación de los servicios de calibración de equipos de protección y medición eléctrico	Informe	0	1	Informe	100%
2	2	4	0	0	Garantizar la Producción de azúcar y derivados buscando la eficiencia	Reportes de producción	0	100	Porcentaje	15%
2	2	4	1	0	Producir azúcar de caña, bajo estándares de calidad y eficiencia	Producir al menos 458521.7 qq de azúcar	315000 qq	458.522	quintales	30%
2	2	4	1	1	Producción de azúcar	Quintales	156080	4.585.217	Quintales	100%
2	2	4	2	0	Producir alcohol	Producir al menos 3163800 de alcohol	900000	3.163.800	Litros	25%
2	2	4	2	1	Producción de alcohol	Litros	1435938	3.031.975	Litros	100%
2	2	4	3	0	Producir fertilizante orgánico	Producir al menos 5900 de fertilizante	1000	5.900	Toneladas	15%
2	2	4	3	1	Producción de compost	Toneladas	1000	3.000	Toneladas	100%
2	2	4	4	0	Producir energía eléctrica	Producir 1162 MW	713	1.162	MW	15%





Código					Actividad	Unidad de Medida	Meta	Meta	Unidad de Medida	Meta
ACME/PIA	ACCO/PIA	ACOMP	OT/OT	OT/OT	Actividad	Unidad de Medida	Meta	Meta	Unidad de Medida	Meta
2	2	4	4	1	Produccion de energia	Kw	500	500	Kw	100%
2	2	4	5	0	<i>Producir Bagazo Hidrolizado</i>	<i>Producir al menos 400 Toneladas de bagazo hidrolizado</i>	110	400	Toneladas	15%
2	2	4	5	1	Produccion de bagazo hidrolizado	Toneladas	100	300	Toneladas	100%
2	2	5	0	0	Controlar y verificar los parametros de calidad y eficiencia de la produccion industrial, insumos y materias primas en cumplimiento a normativa nacional y/o internacional	Reportes, orden de trabajo	0	100	Porcentaje	5%
2	2	5	1	0	<i>Ejecutar el control y analisis de laboratorio en insumos industriales y otros requeridos por la EASBA</i>	<i>Registros</i>	0	100	Registros	100%
2	2	5	1	1	Analisis y control de la materia prima	Al menos al 95% de analisis y controles	0	95	Porcentaje	25%
2	2	5	1	2	Analisis y control de productos intermedios	Al menos al 95% de analisis y controles	0	95	Porcentaje	25%
2	2	5	1	3	Analisis y control del proceso de alcohol	Al menos al 95% de analisis y controles	0	95	Porcentaje	25%
2	2	5	1	4	Analisis y control de aguas residuales	Al menos al 95% de analisis y controles	0	95	Porcentaje	25%
2	2	6	0	0	<i>Ejecutar la Gestion del Mantenimiento de sistemas de control, obras anexas y Desarrollo de Mejoras en la EASBA</i>	<i>Ordenes de trabajo, reportes de tiempo de fallas</i>	0	100	Porcentaje	15%
2	2	6	1	0	<i>Ejecutar el mantenimiento correctivo, preventivo, predictiva de los sistemas automaticos de la Planta Industrial</i>	<i>Orden de trabajo</i>	0	100	OT	100%
2	2	6	1	1	Proveer repuestos para el correcto funcionamiento de automatizacion de la planta	Al menos 95% de los repuestos provistos	0	95	Porcentaje	35%
2	2	6	1	2	Proveer insumos para el mantenimiento de equipos de automatizacion	Al menos 95% de los insumos provistos	0	95	Plan de adquisiciones	35%
2	2	6	1	3	Normalizar los equipos de medicion	1	2	1	Certificacion	30%
2	2	7	0	0	Administrar, Gestionar la Produccion Industrial y Proyectos Complementarios.	Reportes de produccion, actas de recepcion, informes de conformidad	0	100	Porcentaje	5%
2	2	7	1	0	<i>Gestionar las actividades administrativas, técnicas y operativas en la Planta Industrial de la EASBA</i>	<i>procesos de contratacion, ordenes de compra, informes de conformidad, especificaciones tecnicas</i>	0	100	Porcentaje	70%



Codigo					Actividad	Indicador de cumplimiento	Meta	Cant.	Unidad	Cant. Cumplida	Porcentaje
GENERAL	ACTIVIDAD	OBJETIVO	INDICADOR	UNIDAD							
2	2	7	1	1	Actividades administrativas	Al menos el 90% de las actividades administrativas cumplidas	0	90	Porcentaje	100%	
2	2	7	2	0	Gestionar proyectos de implementación de infraestructura, equipamiento y mejoras operativas en la Planta Industrial	Actas de Recepción, Diseño Final, Especificaciones Técnicas	0	2	Proyecto	30%	
2	2	7	2	1	Llevar adelante proyectos de mejora e implementación en la EASBA	Actas	0	2	Acta de recepción	100%	
3	3	1	0	0	Desarrollar el programa de comercialización e imagen empresarial, orientados a generar ingresos por ventas en el mercado interno y externo	Ventas realizadas expresadas en al menos 60 millones de bolivianos de azúcar y derivados	39 MM	60	MM facturados	100%	
3	3	1	0	0	Desarrollar el programa de comercialización e imagen empresarial, orientados a generar ingresos por ventas en el mercado interno y externo	Ventas realizadas expresadas en al menos 60 millones de bolivianos de azúcar y derivados	39 MM	60	MM facturados	100%	
3	3	1	1	0	Posicionamiento marca-productos	Número de actividades inherentes	3	6	Actividades realizadas	20%	
3	3	1	1	1	Formulación e implementación estrategias de promoción	Número de estrategias implementadas	1	6	Cantidad	100%	
3	3	1	2	0	Logística-distribución azúcar	Número de despachos	298	596	Ordenes de entrega	20%	
3	3	1	2	1	Programación y conclusión de despachos	Quintales vendidos	164000	276.500	Quintales	100%	
3	3	1	3	0	Logística- distribución alcohol	Número de despachos	43	86	Ordenes de entrega	20%	
3	3	1	3	1	Programación y conclusión despachos	litros vendidos	1514000	2.514.000	litros	100%	
3	3	1	4	0	Facturación	informes	12	12	informes de ventas	20%	
3	3	1	4	1	Pago de impuestos	Impuestos pagados	1	100	Porcentaje	100%	
3	3	1	5	0	Elaboración y presentación reportes	Reportes	72	72	Informe	20%	
3	3	1	5	1	Presentación reportes a instituciones competentes	Reportes	72	72	Cantidad	100%	
3	3	1	0	0	Ejecutar el 100% de las metas de fortalecimiento empresarial en las líneas de comercialización, imagen empresarial, transparencia, gestión administrativa y financiera.	Programa 2019 de fortalecimiento empresarial ejecutado	100%	100	Porcentaje	100%	



Código					Descripción de la actividad	Indicador	Meta	Unidad	Porcentaje	Otras
4	4	1	0	0						
4	4	1	0	0	Brindar asesoramiento legal oportuno en todas las causas y procedimientos que requieran criterio jurídico, tanto en materia administrativa, judicial y procesal.	Al menos el 95% de los objetivos cumplidos	0	100%	Porcentaje	0%
4	4	1	1	0	Brindar asesoramiento legal oportuno en todas las causas y procedimientos que requieran criterio jurídico.	A menos el 95 % de los objetivos cumplidos	0	95	Porcentaje	50%
4	4	1	1	1	Elaborar proyectos y propuestas de normas internas o externas	Al menos el 95% de los proyectos que se demanden	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	2	Elaborar contratos	Al menos 700 contratos	0	700	Contrato	10%
4	4	1	1	3	Elaborar convenios de servicios agrícolas e interinstitucionales	Al menos el 95% de lo solicitado por la GA	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	4	Elaborar informes legales	Al menos el 95% de informes legales elaborados	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	5	Elaborar resoluciones administrativas	Al menos el 95% de resoluciones administrativas elaboradas	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	6	laborar notas internas y externas	Al menos el 95% de las notas elaboradas	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	7	Tramitar recursos de revocatoria y jerarquicos	Al menos el 95% de recursos de revocatoria y jerarquicos que correspondan	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	8	Realizar registro de procesos de contratación y judiciales ante la CGE	Al menos el 95% de procesos de contratación realizados	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	9	Realizar registros de procesos judiciales en el ROPE de la PGE	Al menos el 95% de los registros realizados	0	95	Porcentaje	9%
4	4	1	1	10	Realizar el seguimiento de procesos judiciales	100% de seguimiento	0	100	Porcentaje	9%
4	4	1	1	11	Realizar el trámite de protocolización de contratos, cuando corresponda.	100% de contratos superiores a un millón de bolivianos protocolizados		100	Porcentaje	9%
4	4	1.2	0	0	Resolver procesos administrativos	A menos el 95 % de los objetivos cumplidos	0	95	Porcentaje	50%
4	4	1.2	1	1	Tramitar sumarios emergentes de responsabilidad por la función pública	Al menos el 95% de los sumarios que correspondan	0	95	Porcentaje	90%



Objetivo					Descripción de la Actividad	Indicador	Meta	Unidad de Medida	Frecuencia	Porcentaje
Nº	Objetivo	Actividad	Indicador	Meta						
4	4	12	2	2	Realizar registro de procesos administrativos ante la CGE	Al menos el 95% de los procesos administrativos registrados	0	95	Porcentaje	10%
4	4	2	0	0	Desarrollar instrumentos de planeación, evaluación y seguimiento a los resultados de EASBA.	Al menos el 95% de los objetivos cumplidos	0	100	Porcentaje	0%
4	4	2	1	0	Desarrollar instrumentos de planeación, evaluación y seguimiento a los resultados de EASBA.	Al menos 3 documentos generados	0	3	Documento	50%
4	4	2	1	1	Elaboración del POA 2020	POA elaborado	0	100	Porcentaje	20%
4	4	2	1	2	Seguimiento anual a la ejecución del POA 2019.	Seguimientos realizados	0	100	Porcentaje	20%
4	4	2	1	3	Seguimiento trimestral a la ejecución del POA 2017.	Seguimientos realizados	0	100	Porcentaje	20%
4	4	2	1	4	Realizar certificaciones al POA 2019.	Certificaciones realizadas	0	100	Porcentaje	20%
4	4	2	1	5	Realizar Ajustes del POA a requerimiento de Gerencias y Unidades Operativas de la EASBA.	Ajustes POA realizados	0	100	Porcentaje	20%
4	4	2	2	0	Gestión de cierre de proyectos EASBA	Informes generados	0	2	Documento	50%
4	4	2	2	1	Cierre de Proyectos EASBA en coordinación con las gerencias	5	0	5	informes	100%
4	4	3	0	0	Ejecución de auditorías, relevamientos y seguimientos y verificación de avances	Al menos el 95% de los objetivos cumplidos	0	100	Porcentaje	0%
4	4	3	1	0	Auditoría de Confabilidad de los Registros y EEFF de la EASBA al 31/12/2018	Auditoría	0	2	Informes	100%
4	4	3	1	1	Verificar la implantación de las recomendaciones realizadas en el Informe de Auditoría Externa gestión 2018	1 Informe	0	1	Informe	10%



Código					2016					
4	3	2	1	0	Actividad	Indicador	Meta	Logros	% Logros	
4	4	3	1	2	Revisión y análisis de los Registros y Estados Financieros de la EASBA al 31/12/2018 y verificación de cierres de caja chica, almacenes y productos terminados	2 Informes	0	2	Informes	10%
4	4	3	1	3	Revisión, Análisis y verificación en situ sobre el cumplimiento del Reglamento del Uso, control, Mantenimiento de Vehículos, Equipo pesado, Maquinaria, Combustible y Lubricantes	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	3	1	4	Evaluación del Sistema de Organización Administrativa de la EASBA del 01/01/2018 al 31/12/2018	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	3	1	5	Evaluación del Sistema de Contabilidad Integrada de la EASBA del 01/01/2018 al 31/12/2018	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	3	1	6	Evaluación del Sistema de Administración de Personal de la EASBA del 01/01/2018 al 31/12/2018	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	3	1	7	Verificar la implantación de las recomendaciones del Inf. De Confiabilidad realizado al 31/12/2018	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	3	1	8	Verificar la implantación de las recomendaciones del Inf. De evaluación del Sistema de Tesorería y Crédito Público de la EASBA al 31/12/2017	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	3	1	9	Verificar la implantación de las recomendaciones del Inf. De evaluación del Sistema de Administración de Bienes y Servicios de la EASBA al 31/12/2017	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	3	1	10	Verificar la implantación de las recomendaciones del In. De la Auditoría Operativa realizada a la Gerencia Agrícola gestión 2017	1 Informe	0	1	Informe	10%
4	4	4	0	0	Desarrollar instrumentos para garantizar el acceso a la información, atender y procesar las denuncias por hechos de corrupción en EASBA.	Instrumentos desarrollados	100% objetivos logrados	100	% objetivos logrados	75%
4	4	4	1	0	Realizar las Audiencias de Rendición Pública de Cuentas	2 Audiencias realizadas	0	2	Audiencia Pública	50%
4	4	4	1	1	Realizar Audiencias Públicas de Cuentas	Al menos 2 eventos	0	2	Eventos realizados	100%



Código					Descripción					Indicador				
4	4	4	2	0	Implementar instrumentos y elaboración de guías para garantizar el acceso a la información y transparencia de solicitud de documentación	2 Guías realizadas	0	2	Documento	25%				
4	4	4	2	1	verificación de la página web	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	2	2	seguimiento de la página web	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	2	3	actualización de la página	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	2	4	difusión de los formularios de acceso a la información y transparencia	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	2	5	elaboración de trípticos, material de difusión respecto al acceso a la información y transparencia	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	3	0	Realizar la Investigación, seguimiento y monitoreo de posibles hechos de corrupción en la EASBA, de oficio o a solicitud de parte	Al menos 2 informes	0	2	Informe	25%				
4	4	4	3	1	relevamiento de información sobre las denuncias	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	3	2	solicitud de información a las diferentes áreas organizacionales de la EASBA, sobre las denuncias hechas por presuntos hechos de corrupción	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	3	3	verificación de documentación	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	3	4	análisis y pronunciamiento	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	4	3	5	remisión de información para en inicio de acciones correspondientes	Informes realizados	0	2	Informe	20%				
4	4	5	0		Planificar, Organizar, dirigir, controlar, coordinar, analizar, calcular y deducir el trabajo de la empresa	Al menos el 95% de los objetivos cumplidos	0	95	Porcentaje	100%				



Código					Indicador	Unidad de Medida	Valor Objetivo	Valor Real	Porcentaje	
4	4	5	1	0	Actividades administrativas DE LA Gerencia General	100% de las actividades administrativas cumplidas	0	100	Porcentaje	100%
4	4	6	0		Programar, Organizar, Ejecutar y Controlar el uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos asignados a la EASBA.	Al menos el 95% de los objetivos cumplidos	0	100	Porcentaje	100%
4	4	6	1	0	Realizar las contrataciones y el manejo de bienes y servicios de manera adecuada y oportuna.	Solicitudes atendidas	0	1	Solicitudes	0%
4	4	6	1,1	0	Realizar la atención oportuna de los requerimientos de bienes y servicios de la EASBA	% de ejecución	85%	95	Solicitudes	30%
4	4	6	1,1	1	Elaboración y difusión del PAC	PAC aprobado	0%	1	Documento	10%
4	4	6	1,1	2	Seguimiento a la ejecución de PAC	% de Ejecución	85%	95	Porcentaje	10%
4	4	6	1,1	3	Elaboración de cuadros comparativos	% de Atención	0%	100	Documento	10%
4	4	6	1,1	4	Elaboración y Notificación de Notas de Invitación	Notas elaboradas	0%	100	Documento	30%
4	4	6	1,1	5	Elaboración de Orden de Compra u Orden de servicio	Ordenes de Compra y Ordenes de servicio elaborados	0%	100	Documento	30%



Código						Descripción de los servicios solicitados	Indicador de los resultados esperados	Medición			
Nivel	Subsector	Entidad	Programa	Actividad	Indicador			Unidad	Indicador	Unidad	Ponderación
4	4	6	1,1	6	Registro de los Formularios en el SICOES	Registro de Formularios	0%	100	Documento	10%	
4	4	6	2,1	0	<i>Garantizar los servicios básicos y mantenimiento de inmuebles de manera oportuna.</i>	<i>Realizar pagos oportunos</i>	0%	100	Pagos	20%	
4	4	6	2,1	1	Garantizar la limpieza de la EASBA	Gpagops realizados	0	100	Porcentaje	5%	
4	4	6	2,1	2	Registro y entrega de materiales y suministros a las unidades solicitantes de la EASBA	Formulario de entrada y salida emitidos	0%	100	Formulario	50%	
4	4	6	2,1	3	Verificación de existencias de materiales y suministros en Almacenes de la EASBA	Formularios de verificación emitidos	0%	100	Documento	10%	
4	4	6	2,1	4	Presentación de reportes periódicos del kardex físico valorado de Almacenes	Reportes emitidos	0%	12	Documento	10%	
4	4	6	2,1	5	Inventarios periódicos en Almacenes de San Buenaventura y La Paz	Inventarios realizados	0%	4	Documento	20%	
4	4	6	2,1	6	Presentación de reportes para declaración a la ANH	Reportes emitidos	0%	12	Documento	5%	
4	4	6	3,1	0	<i>Administrar los Activos Fijos de la EASBA en el marco de la normativa vigente</i>	<i>% de Activos registrados</i>	0%	100	Solicitudes	30%	
4	4	6	3,1	1	Impuesto a vehículos automotores	Impuestos pagados	0	100	Porcentaje	5%	
4	4	6	3,1	2	Registro y codificación de Activos Fijos incorporados	Activos Fijos registrados y codificados	0%	100	Documento	25%	
4	4	6	3,1	3	Asignación, devolución y/o transferencia de activos fijos	Solicitudes atendidas	0%	100	Documento	10%	
4	4	6	3,1	4	Inventario de Activos Fijos	Inventarios realizados	0%	4	Documento	20%	
4	4	6	3,1	5	Declaraciones juradas de bienes al Estado	Activos Fijos incorporados	0%	1	Certificación DEJURBE	10%	
4	4	6	3,1	6	Seguro de Bienes de Uso y de Consumo	Seguros Contratados	0%	2	Contrato	30%	



Código					Descripción de la Operación / Servicio	Indicador de Seguimiento	Meta (%)	Avance (%)	Objetivo	Avance (%)
4	4	6	4,1	0	Realizar la implementación y el mantenimiento de los servicios de tecnologías de la Información	% de equipos en buen estado	0%	90	Solicitudes	20%
4	4	6	4,1	1	Mantenimiento Preventivo de equipos ofimáticos de EASBA	Mantenimientos ejecutados	0%	100	Mantenimiento	20%
4	4	6	4,1	2	Mantenimiento Correctivo de acuerdo a solicitud equipos ofimáticos de EASBA	Mantenimientos ejecutados	0%	100	Mantenimiento	20%
4	4	6	4,1	3	Mantenimiento periódico a Servidores de EASBA	Mantenimientos ejecutados	0%	4	Mantenimiento	10%
4	4	6	4,1	4	Actualización periódica de la Página Web	Actualización realizada	0%	100	Solicitudes	20%
4	4	6	4,1	5	Diseño de políticas y actividades de sistemas de tecnologías de la información	Documentos elaborados	0%	100	Documento	15%
4	4	6	4,1	6	Implementación de sistemas de tecnologías de la información	Sistemas implementados	0%	100	Reportes	15%
4	4	6.2	0	0	Financiar la ejecución del POA y el pago de las obligaciones de la empresa de manera oportuna y eficiente	100% de metas cumplidas	0	1	Porcentaje	0%
4	4	6.2	1	0	Determinar el costo unitario del quintal de azúcar	Informe de Costos	0	1	Informe	14%
4	4	6.2	1	1	Análisis de Costos Industriales	Emisión de Informe	0	1	INFORME	100%
4	4	6.2	2	0	Determinar el costo de las actividades agrícolas	Informe de Costos	0	1	Informe	14%
4	4	6.2	2	1	Análisis de Costos Agrícolas	Informe	0	1	INFORME	100%
4	4	6.2	3	0	Emisión de Reportes Estado de Cuenta - Comunidades	Reporte Mensual	0	1	Informe	14%
4	4	6.2	3	1	Actualizar la base de datos de la prestación de servicios agrícolas en comunidades	base de datos actualizada	0	100	Porcentaje	100%
4	4	6.2	4	0	Pago de intereses y amortización. Créditos del BCB	Intereses pagados	0	100	Porcentaje	14%
4	4	6.2	4	1	Pago de deuda y amortización	Pago de la deuda	0	100	Porcentaje	100%



Código					Indicador de Seguimiento	Meta	2019	2020	Unidad Medida	Porcentaje
4	4	6.2	5	0	Atención oportuna de solicitudes de pasajes y viáticos	Solicitudes	0	100	Porcentaje	1%
4	4	6.2	5	1	Solicitud de emisión de boletos	100% de solicitudes atendidas	0	100	Porcentaje	34%
4	4	6.2	5	2	Emisión de formularios de liquidación de viáticos	100% de las solicitudes atendidas	0	100	Porcentaje	33%
4	4	6.2	5	3	Transporte de personal	100% de las solicitudes atendidas	0	100	Porcentaje	33%
4	4	6.2	6	0	Gestión presupuestaria eficiente y oportuna.	Ejecución Presupuestaria.	0	100	Porcentaje	15%
4	4	6.2	6	1	Emisión de Certificaciones Presupuestarias.	Numero de certificaciones emitidas	0	100	Porcentaje	50%
4	4	6.2	6	2	Elaboración de modificaciones presupuestarias solicitadas.	Informes de modificación	0	100	Porcentaje	25%
4	4	6.2	6	3	Elaboración del presupuesto 2020, de acuerdo a directrices del Organó Rector.	Presupuesto inscrito	0	100	Porcentaje	25%
4	4	6.2	7	0	Elaboración, aprobación y emisión de los Estados Financieros.	Emisión de los Estados Financieros.	0	1	Estados financieros	14%
4	4	6.2	7	1	Auditorias para cierre de proyectos EASBA	100% de las auditorias realizadas	0	100	Porcentaje	25%
4	4	6.2	7	2	Registro de las transacciones financieras 2019	100% de las transacciones financieras	0	100	Porcentaje	25%
4	4	6.2	7	3	Elaboración de los estados financieros 2019, de acuerdo a instructivos del órgano rector	Estados Financieros emitidos	0	100	Porcentaje	25%
4	4	6.2	7	4	Registro y presentación periódica de las obligaciones tributarias al SIN	100% de las obligaciones cumplidas	0	100	Porcentaje	25%
4	4	6.2	8	0	Gestión de Liquidez de la empresa.	Reporte de Flujo mensual.	0	100	Porcentaje	14%
4	4	6.2	8	1	Conciliaciones bancarias mensuales de las libretas y las cuentas corrientes fiscales	100% de las conciliaciones bancarias emitidas	0	100	Porcentaje	50%
4	4	6.2	8	2	Arqueos de caja e inventarios programados de bienes de uso y materiales	100% de arqueos realizados	0	100	Porcentaje	50%
4	4	6.3	0	0	Dotar de personal idóneo y calificado a la EASBA, promoviendo el desarrollo integral del personal acorde a la necesidad de la empresa.	Instrumentos de gestión de personal implementados.	10 Instrumentos implementados	10	Instrumentos implementados	100%
4	4	6.3	1	1	Actualización de la estructura Organizacional de puestos de la EASBA.	Estructura organizacional actualizada	1 Estructura organizacional actualizada	0	Estructura Organizacional actualizada	10%
4	4	6.3	1	2	Dotación de personal a requerimiento de las unidades ejecutoras	Incorporaciones de personal realizadas	80% Plan de Incorporación de personal	0	% Plan de Incorporación de personal	10%



Agenda Patriótica y PDES					Acción con Plan Operacional	Indicador de Resultado (Indicador de Avance)	Meta 2019	Avance (Dic. 2018)		
Pilar	Meta	Objetivo	Indicador	Valor			Número	Porcentaje		
4	4	6.3	1	3	Evaluación de desempeño del personal.	Evaluaciones de desempeño realizadas.	1 Evaluación del desempeño	0	Evaluación de desempeño	10%
4	4	6.3	1	4	Detección de Necesidades de Capacitación.	Número de detección de necesidades de capacitación realizadas	100% necesidades detectadas	0	% necesidades detectadas	10%
4	4	6.3	1	5	Elaboración el Plan de Capacitación.	Plan de Capacitación	1 Plan aprobado	0	Plan aprobado	10%
4	4	6.3	1	6	Implementación del Plan de Capacitación.	Capacitaciones realizadas	75% Ejecución del Plan de Capacitación	0	% Ejecución del Plan de Capacitación	10%
4	4	6.3	1	7	Elaboración de planillas de pago	Número de Planillas realizadas	42 Planillas pagadas	0	Planillas pagadas	10%
4	4	6.3	1	8	Actualización de files y archivo.	Nº de files completos	95 % Files actualizados a Dic. 2017	0	% Files actualizados a dic. 2018	10%
4	4	6.3	1	9	Realizar gestiones de altas y bajas ante el Ente Gestor de Salud.	Gestión de altas y bajas ante Ente Gestor.	100% de altas y bajas gestionadas ante Ente de Salud	0	% de altas y bajas gestionadas ante Ente de Salud	10%
4	4	6.3	1	10	Desarrollo de actividades de clima y cultura organizacional.	Número de actividades realizadas	3 Actividades	0	Actividades	10%

Fuente: Dirección de Planificación, 2018

7. ARTICULACIÓN DEL POA 2019 CON EL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO

El Programa Operativo Anual 2019 de la Empresa Azucarera San Buenaventura, ha sido formulado en el marco de la Agenda Patriótica, el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020; el Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien en Armonía con la Madre Tierra; las políticas y objetivos del Plan Sectorial de Desarrollo Para Vivir Bien – Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020 del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural; y del Plan Estratégico de la EASBA 2016-2020.

La mencionada estructura es presentada en el Cuadro 13 del Sistema de Planificación Integral.

Cuadro 9: Sistema de Planificación Integral

Articulación del POA 2019 con los Planes de Desarrollo y el Plan Estratégico Empresarial de EASBA

Agenda Patriótica y PDES	Plan Sectorial de Desarrollo Integral	Plan de Desarrollo Sectorial	Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 EASBA	Plan Operativo Anual 2019 EASBA
Pilar y Meta	Objetivo	Política, Objetivo Estratégico, Acción Estratégica, Resultado Final	Objetivos Estratégicos	Acciones a corto plazo
Pilar 6. Soberanía productiva con diversificación, desarrollo integral sin la dictadura del	Objetivo 8. Democratizar el acceso a los medios y factores de producción.	Política 1. Intervención estratégica estatal, en complejos productivos priorizados, promoviendo intervenciones sectoriales y territoriales, a partir de	AMP 1. Lograr un aumento sostenido de producción de caña de azúcar para abastecer a la Planta Industrial, promoviendo una cultura cañera de calidad y productividad en la región.	ACP 1. Asegurar la sostenibilidad del cultivo de la caña de azúcar para la provisión de materia prima a la planta industrial.



Agenda Patriótica y PDES	Plan Sectorial de Desarrollo Integral	Plan de Desarrollo Sectorial	Plan Estratégico Empresarial 2016-2020 EASBA	Plan Operativo Anual 2019 EASBA
Pilar y Meta	Objetivo	Política, Objetivo Estratégico, Acción Estratégica, Resultado Final	Objetivos Estratégicos	Acciones a corto plazo
mercado capitalista. Meta 2. País productor y transformador de alimentos, productor y exportador "Complejos productivos" y Turismo. Resultado 150 Se ha puesto en funcionamiento por lo menos 13 Complejos Productivos priorizados. Acción 1 Complejo productivo Endulzante.	Objetivo 4. Conservar los componentes, zonas y sistemas de vida de la Madre Tierra en el marco de un manejo integral y sustentable. Objetivo 3. Establecer procesos de producción no contaminantes y que respetan la capacidad de regeneración de la Madre Tierra, en función del interés colectivo	los diferentes actores de la economía plural. Estrategia 1.1. Promover la articulación y concurrencia de objetivos y recursos entre los diferentes actores que participan en los complejos priorizados, en los ámbitos nacional y subnacional, públicos y privados, inter e intrasectorial para estimular su desarrollo y crecimiento. Acción Estratégica 1.1.1. Creación y fortalecimiento de empresas públicas estatales dinamizadoras a nivel sectorial y territorial. Resultado Final. Participación pública en la producción nacional de azúcar en el marco de la seguridad alimentaria con soberanía.	AMP 2. Alcanzar el 90% de la norma potencial de la Planta Industrial de azúcar y derivados, bajo estándares de calidad, eficiencia y respeto al medioambiente. AMP 3. Desarrollar las líneas estratégicas relativas a la distribución y comercialización de los productos, y a una imagen empresarial responsable y comprometida con el proceso histórico boliviano. AMP 4. Consolidar una estructura de personal, financiera y administrativa que brinde un soporte efectivo al desarrollo de las operaciones de producción y comercialización.	ACP 2. Producir azúcar y derivados de la planta industrial. ACP 3. Desarrollar el programa de comercialización e imagen empresarial, orientados a generar ingresos por ventas en el mercado interno y externo. ACP 4. Ejecutar el 100% de las metas de fortalecimiento empresarial en las líneas de comercialización, imagen empresarial, transparencia y gestión administrativa financiera.

Fuente: Dirección de Planificación.

8. GESTION DE RIESGOS

Como parte de las buenas prácticas gerenciales, el proceso de gestión de riesgos debe ser considerada, identificando los principales riesgos asociados a la gestión de la EASBA, evaluando su probabilidad e intensidad, así como las alternativas para eliminar o mitigar sus causas.

Riesgo: Condición de variabilidad de lo logrado respecto a lo planificado o estimado.

Riesgo Sistemático: Son riesgos de carácter exógeno, normalmente impredecibles y por tanto, a veces imposible de controlar.

Riesgo No Sistemático: Son riesgos flotantes en el mercado o contexto, son por lo tanto gestionables por la empresa, utilizando técnicas de diversificación del portafolio.

Gestión de Riesgos: Consiste en minimizar la exposición o el impacto de un riesgo; los riesgos sistémicos únicamente son cubiertos por seguros o la adquisición de Activos Derivados. Los riesgos no sistémicos permiten una gestión interna para lograr una cobertura al riesgo que implique una minimización del impacto de los mismos.

En este sentido el Plan Operativo Anual de la EASBA, programó la adquisición de seguros para la cobertura de sus activos fijos, a través de pólizas de seguro, y determinó en cada gerencia la actualización de un Plan de Mitigación de Riesgos, para su ajuste durante la gestión 2019 en base al enfoque dispuesto en el Plan Estratégico Empresarial de la EASBA.



9. FORMULARIOS Y ANEXOS

De acuerdo a las Directrices de Formulación Presupuestaria 2019 y los procedimientos de EASBA, se adjuntan los siguientes formularios:

- Anexo 1: Formulario: Programa Operativo Anual 2019 de la EASBA.
- Anexo 2: Requerimiento de Recursos 2019 (de acuerdo a requerimiento de las áreas, ajustado por Dirección Financiera en cuanto a partidas, financiamiento y techo presupuestario 2019)
- Anexo 3: Formularios SIGEP Módulo de Planificación.

III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Por lo expuesto, se concluye que:

- a. El Programa Operativo Anual 2019 de la Empresa Azucarera San Buenaventura, fue elaborado en el marco de la Agenda Patriótica 2025, el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2016 - 2020, los Planes de Desarrollo Sectorial y el Sistema de Planificación Integral del Estado, así como el Plan Estratégico Empresarial EASBA 2016-2020, cumpliendo con los requisitos señalados por las normas en vigencia y los lineamientos establecidos por el Órgano Rector, estando orientado hacia una gestión por resultados, participativa y transparente.
- b. La EASBA en el desarrollo de sus funciones rutinarias y en su concepción empresarial, responde plenamente al actual proceso histórico de cambio, por sus características propias y posicionamiento estratégico en el Norte de La Paz, hace que se consolide en esa región el Estado Plurinacional de Bolivia, por tanto es considerada como una Empresa Estratégica.
- c. Las acciones a corto plazo, operaciones, metas e indicadores programados para el 2019 responden a una evaluación de la situación actual y de una visión empresarial a largo plazo, orientada al incremento en la producción de caña de azúcar, de su transformación en productos y subproductos, hasta la consolidación de la curva de aprendizaje de la empresa. Se plantean cuatro acciones a corto plazo que permitirán coadyuvar en el proceso de transformación del país y conducir al Estado Plurinacional de Bolivia, en el nuevo sendero del cambio para el Vivir Bien de todas y todos los Bolivianos.
- d. El financiamiento de las inversiones y operaciones a través de créditos otorgados por el Banco Central de Bolivia, es un tema que la EASBA, el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas deben analizar con profundidad en todas sus implicaciones a nivel de activos, pasivos y patrimonio. Para ello, se debe evaluar los riesgos existentes y su incidencia en las operaciones y resultados futuros de la empresa, más aún cuando se ha analizado y establecido la necesidad de contar con un nuevo financiamiento, para incrementar la producción de caña de azúcar y poder cubrir los egresos a partir de la gestión 2019, así como constituir y salvaguardar un capital patrimonial de la empresa y el cambio de las condiciones de la economía.

En este marco, se recomienda previa evaluación legal, la aprobación del Programa Operativo Anual 2019 mediante Resolución Administrativa y su posterior remisión al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural; Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y Ministerio de Planificación del Desarrollo, para su inclusión en el proyecto de Presupuesto General del Estado 2019.

Es cuanto se informa para fines consiguientes.

JGPC
/Adj. Lo citado





Item	Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Observaciones
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Item	Descripción	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Observaciones
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100





Item	Descripción	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Observaciones
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100



Item	Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Observaciones
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

...



Código	Descripción	Unidad	Valor	Indicadores												
				1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970		
1	Producción de bienes y servicios	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
2	Producción industrial	Millones de pesos	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
3	Producción agrícola	Millones de pesos	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
4	Consumo interno	Millones de pesos	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
5	Exportaciones	Millones de pesos	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
6	Importaciones	Millones de pesos	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
7	Saldo de pagos	Millones de pesos	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
8	Reserva de divisas	Millones de dólares	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
9	Producto bruto interno	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
10	Producto bruto regional	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
11	Producto bruto nacional	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
12	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
13	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
14	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
15	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
16	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
17	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
18	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
19	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
20	Producto bruto de la zona	Millones de pesos	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Juan Grover Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACION
EMPRESA AZUCARERA SAN BERNARDINO

EMPRESA AZUCARERA SAN BERNARDINO
CENTRO GENERAL
1955

Item	Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Observaciones
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Empresa Azucarera San Buenaventura
Formulario 3: POA 2019 – REQUERIMIENTO DE RECURSOS
GERENCIA AGRÍCOLA

N°	Gerencia	Unidad Organizacional	OE	OG	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
1	GA	DA	1	1	1	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Herbicida post emergente en comunidades	kg y/o l	10.552,00	80,00	844.160,00
2	GA	DA	1	1	1	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Herbicida post emergente en predios de la EASBA	kg y/o l	16.648,00	80,00	1.331.840,00
3	GA	DA	1	1	1	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Insecticida para control de plagas en la EASBA	l	50,00	100,00	5.000,00
4	GA	DA	1	1	1	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Fertilizantes para la EASBA	t	382,00	4.331,00	1.654.442,00
5	GA	DA	1	1	1	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Herbicida para la EASBA	kg y/o l	4.000,00	50,00	200.000,00
6	GA	DCTL	1	1	2	4320 0	Maquinaria y Equipo de Producción	Remolque	Equipo	5,00	0,00	0,00
7	GA	DCTL	1	1	2	4320 0	Maquinaria y Equipo de Producción	Semirremolque	Equipo	5,00	0,00	0,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
8	GA	DCTL	1	1	2	25600	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y	Planillas de zafra 2019	Block	150,00	30,00	4.500,00
9	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de combustible	Pieza	25,00	150,00	3.750,00
10	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de combustible (separador de agua)	Pieza	25,00	150,00	3.750,00
11	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aire primario	Pieza	20,00	280,00	5.600,00
12	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aire secundario	Pieza	18,00	210,00	3.780,00
13	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros hidráulicos	Pieza	20,00	180,00	3.600,00
14	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de transmisión	Pieza	20,00	150,00	3.000,00
15	GA	DMM	1	1	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de motor	litro	1.000,00	30,00	30.000,00
16	GA	DMM	1	1	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Aceite hidráulico	litro	2.200,00	35,00	77.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	OE	OG	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
17	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de transmisión	litro	1,500,00	30,00	45.000,00
18	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Grasa	kg	200,00	35,00	7.000,00
19	GA	DMM	1	1	3	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Anticorrosivo	litro	200,00	50,00	10.000,00
20	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aceite	Pieza	50,00	150,00	7.500,00
21	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de combustible	Pieza	50,00	120,00	6.000,00
22	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de combustible (separador de agua)	Pieza	50,00	150,00	7.500,00
23	GA	DMM	1	1	3	3450 0	Productos de Metales no	Sellos orings	Caja	4,00	420,00	1.680,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	OE	OG	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
24	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aceite	Pieza	90,00	100,00	9.000,00
25	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de combustible	Pieza	90,00	100,00	9.000,00
26	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de combustible (separador de agua)	Pieza	90,00	100,00	9.000,00
27	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aire primario	Pieza	60,00	150,00	9.000,00
28	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aire secundario	Pieza	30,00	200,00	6.000,00
29	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros hidráulicos	Pieza	60,00	250,00	15.000,00
30	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de transmisión	Pieza	60,00	280,00	16.800,00
31	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de motor	litro	2.310,00	30,00	69.300,00
32	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite hidráulico	litro	3.000,00	35,00	105.000,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
33	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de transmisión	litro	2.000,00	30,00	60.000,00
34	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Grasa	kg	300,00	35,00	10.500,00
35	GA	DMM	1	1	3	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Anticorrosivo	litro	400,00	50,00	20.000,00
36	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aceite	Pieza	25,00	150,00	3.750,00
37	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aire primario	Pieza	36,00	250,00	9.000,00
38	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aire secundario	Pieza	36,00	200,00	7.200,00
39	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros hidráulicos	Pieza	25,00	180,00	4.500,00
40	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de transmisión	Pieza	25,00	120,00	3.000,00
41	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de motor	litro	600,00	30,00	18.000,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	OE	OG	OP	Partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
42	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite hidráulico	litro	1.100,00	35,00	38.500,00
43	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de transmisión	litro	1.000,00	35,00	35.000,00
44	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Grasa	kg	300,00	35,00	10.500,00
45	GA	DMM	1	1	3	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Anticorrosivo	litro	100,00	40,00	4.000,00
46	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aceite	Pieza	15,00	20,00	300,00
47	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de combustible	Pieza	15,00	150,00	2.250,00
48	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Filtros de aire primario	Pieza	15,00	150,00	2.250,00
49	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de motor	litro	100,00	35,00	3.500,00
50	GA	DMM	1	1	3	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Aceite hidráulico	litro	40,00	50,00	2.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
51	GA	DMM	1	1	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Aceite de transmisión	litro	100,00	40,00	4.000,00
52	GA	DMM	1	1	3	34600	Productos Metálicos	Planchas metálicas	hoja	10,00	2.100,00	21.000,00
53	GA	DMM	1	1	3	34600	Productos Metálicos	Alambre de amarre	rollo	5,00	60,00	300,00
54	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Discos de desbaste	pieza	150,00	12,00	1.800,00
55	GA	DMM	1	1	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Baterías	Pieza	50,00	1.150,00	57.500,00
56	GA	DMM	1	1	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodos	kg	150,00	24,00	3.600,00
57	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Correas	Pieza	50,00	150,00	7.500,00
58	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Cuchillas para cosechadora	paquete	1,00	210.000,00	210.000,00
59	GA	DMM	1	1	3	34300	Llantas y Neumáticos	Llantas	Pieza	150,00	1.000,00	150.000,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
60	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Manguera hidráulicas	metro	150,00	140,00	21.000,00
61	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Acoples rápidos	Pieza	200,00	50,00	10.000,00
62	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Casquillos	Pieza	400,00	50,00	20.000,00
63	GA	DMM	1	1	3	3460 0	Productos Metálicos	Barra de acero y bronce	barra	25,00	120,00	3.000,00
64	GA	DMM	1	1	3	3970 0	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Terminales eléctricos	Pieza	100,00	7,00	700,00
65	GA	DMM	1	1	3	3460 0	Productos Metálicos	Pernos, tornillos, volandas, abrazaderas	kg	15,00	200,00	3.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
66	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Material de corte para equipo pesado uñetas	Pieza	30,00	180,00	5.400,00
67	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Material de corte para equipo pesado cuchillas	Pieza	20,00	800,00	16.000,00
68	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Repuestos para tractores agrícola	Global	1,00	100.000,00	100.000,00
69	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Repuestos para equipo pesado	Global	1,00	100.000,00	100.000,00
70	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Repuestos para maquinaria semi pesada	Global	1,00	100.000,00	100.000,00
71	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Repuestos para equipo liviano	Global	1,00	50.000,00	50.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
72	GA	DMM	1	1	3	3980 0	Otros Repuestos y Accesorios	Repuestos para motocicletas	Global	1,00	15.000,00	15.000,00
73	GA	DMM	1	1	3	3480 0	Herramientas Menores	Lijas	Paquete	2,00	175,00	350,00
74	GA	DMM	1	1	3	3420 0	Productos Químicos y Farmacéuticos	Siliconas, trabisil, la gotita y pomada esmeril	Pieza	50,00	16,00	800,00
75	GA	DMM	1	1	3	2560 0	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y	Partes diarios de mantenimiento	talonario	200,00	14,00	2.800,00
76	GA	DMM	1	1	3	2560 0	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y	Tarjetas de mantenimiento	Pieza	2.000,00	0,30	600,00
77	GA	DMM	1	1	3	2560 0	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y	Parte diario de equipos	talonario	200,00	14,00	2.800,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
78	GA	DMM	1	1	3	25600	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y	Ordenes de trabajo	talonario	200,00	14,00	2.800,00
79	GA	DMM	1	1	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Repuestos y accesorios para implementos	Global	1,00	400.000,00	400.000,00
80	GA	DMM	1	1	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Repuestos electrónicos para maquinaria agrícola	Global	1,00	50.000,00	50.000,00
81	GA	DMM	1	1	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Repuestos electrónicos para maquinaria pesada y semi pesada	Global	1,00	50.000,00	50.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
82	GA	DMM	1	1	3	4320 0	Maquinaria y Equipo de Producción	Banco de prueba para análisis de aceite	Equipo	1,00	100.000,0 0	100.000,00
83	GA	DSAF	1	1	5	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	Cadena para motosierra	Pieza	2,00	45,00	90,00
84	GA	DSAF	1	1	5	3411 0	Combustibles, Lubricantes y	aceite de 2 tiempos para motosierra	litros	30,00	35,00	1.050,00
85	GA	DSAF	1	1	5	3450 0	Productos de Metales no	bolsas plásticas almacigueras	unidad	15.101,00	0,18	2.718,18
86	GA	DSAF	1	1	5	3130 0	Productos Agrícolas, Pecuarios y	Compensación a beneficiarios de comunidades e individuales	Global	1,00	500.000,0 0	500.000,00
87	GA	GA	1	1	6	3330 0	Prendas de Vestir	Pantalón	Pieza	300,00	96,00	28.800,00
88	GA	GA	1	1	6	3330 0	Prendas de Vestir	Overol	Pieza	40,00	200,00	8.000,00
89	GA	GA	1	1	6	3330 0	Prendas de Vestir	Sombrero de ala ancha	Pieza	100,00	33,00	3.300,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	DG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
90	GA	GA	1	1	6	25210	Consultorías por Producto	CONSULTORIA INVESTIGACION	global	1,00	200.000,00	200.000,00
91	GA	GA	1	1	6	31140	ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA,	Manutención de personal	Global	1,00	592.178,05	592.178,05
92	GA	GA	1	1	6	22500	Seguros	Seguro de maquinaria agrícola	Global	1,00	794.000,00	794.000,00
93	GA	GA	1	1	6	34110	Combustibles, Lubricantes y	Diesel (EASBA)	litro	500.000,00	3,72	1.860.000,00
94	GA	GA	1	1	6	34110	Combustibles, Lubricantes y	Gasolina (EASBA)	litro	25.000,00	3,74	93.500,00
95	GA	GA	1	1	6	25900	Servicios Manuales	Jornaleros	Global	1,00	50.000,00	50.000,00
96	GA	GA	1	1	6	33300	Prendas de Vestir	Camisa de trabajo jean	Pieza	300,00	95,00	28.500,00
97	GA	GA	1	1	6	33300	Prendas de Vestir	Lente de seguridad claros	Pieza	400,00	21,62	8.648,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
98	GA	GA	1	1	6	3340 0	Calzados	Botines punta de fierro	Par	320,00	219,00	70.080,00
99	GA	GA	1	1	6	3340 0	Calzados	Botas de goma para lluvia	Par	100,00	158,98	15.898,00
100	GA	GA	1	1	6	2211 0	Pasajes al Interior del País	Pasajes	Global	1,00	100.000,00	100.000,00
											10.604.164,23	

Juan Grover Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

[Handwritten Signature]
GERENTE GENERAL
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

Empresa Azucarera San Buenaventura
Formulario 3: POA 2019 – REQUERIMIENTO DE RECURSOS
GERENCIA INDUSTRIAL

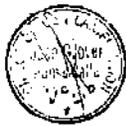
N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
1	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Controladores PLC otros líneas	pzas	6,00	10.000,00	60.000,00
2	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Controladores PLC siemens	pzas	5,00	20.000,00	100.000,00
3	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Tarjetas de entradas y salidas siemens	pzas	20,00	2.500,00	50.000,00
4	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Válvulas	pzas	5,00	2.000,00	10.000,00
5	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Controladores línea Hollysys	pzas	2,00	90.000,00	180.000,00
6	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Tarjetas de entradas y salidas Hollysys	pzas	6,00	10.000,00	60.000,00
7	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Convertidor electrohidráulico	pzas	1,00	100.000,00	100.000,00
8	GI	DA	2	2	1	34300	Llantas y Neumáticos	Cilindros neumáticos	pzas	5,00	8.000,00	40.000,00
9	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Actuadores Neumáticos	pzas	6,00	3.000,00	18.000,00



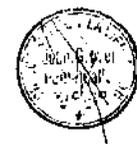
Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
10	GI	DA	2	2	1	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Actuadores Eléctricos	pzas	2,00	30.000,00	60.000,00
11	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Módulos de Comunicación	pzas	10,00	4.000,00	40.000,00
12	GI	DA	2	2	1	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Conectores y accesorios para fibra óptica	pzas	30,00	670,00	20.100,00
13	GI	DA	2	2	1	34600	Productos Metálicos	Tubos de cobre para aire comprimido	mts	300,00	75,00	22.500,00
14	GI	DA	2	2	1	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Cinta Aislante	pzas	200,00	100,00	20.000,00
15	GI	DA	2	2	1	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Cinta teflón	pzas	300,00	50,00	15.000,00
16	GI	DA	2	2	1	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Spray afloja tornillos	pzas	10,00	200,00	2.000,00
17	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Conectores de red	pzas	1.000,00	5,00	5.000,00
18	GI	DA	2	2	1	34800	Herramientas Menores	Lijas	pzas	1.000,00	6,00	6.000,00
19	GI	DA	2	2	1	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Teflón en Hoja	hojas	10,00	3.000,00	30.000,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
20	GI	DA	2	2	1	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Silicona	pzas	300,00	17,00	5.100,00
21	GI	DA	2	2	1	34800	Herramientas Menores	Cepillos de acero	pzas	30,00	34,00	1.020,00
22	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Disco duro externo y adaptador	pzas	2,00	4.000,00	8.000,00
23	GI	DA	2	2	1	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Pasta térmica para procesadores	pzas	20,00	100,00	2.000,00
24	GI	DA	2	2	1	34800	Herramientas Menores	Piedra de esmeril	pzas	2,00	750,00	1.500,00
25	GI	DA	2	2	1	34110	Combustibles, Lubricantes y	Grasa para engranajes	kg	10,00	200,00	2.000,00
26	GI	DA	2	2	1	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Buffers ph	envases	20,00	150,00	3.000,00
27	GI	DA	2	2	1	34110	Combustibles, Lubricantes y	Aceite para lubricación neumática	lts	40,00	150,00	6.000,00
28	GI	DA	2	2	1	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Pinturas sintéticas	pzas	10,00	2.000,00	20.000,00



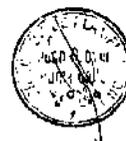
N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
29	GI	DA	2	2	1	39100	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	Silicona en spray limpieza de PCs	pzas	20,00	35,00	700,00
30	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Discos de corte	pzas	100,00	20,00	2.000,00
31	GI	DA	2	2	1	34800	Herramientas Menores	Brocas	juegos	20,00	250,00	5.000,00
32	GI	DA	2	2	1	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Terminales para cables	pzas	1.000,00	3,00	3.000,00
33	GI	DA	2	2	1	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Tubo conduit flexible	mts	200,00	20,00	4.000,00
34	GI	DA	2	2	1	34600	Productos Metálicos	Conectores de bronce para aire comprimido	pzas	500,00	30,00	15.000,00
35	GI	DA	2	2	1	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Empaquetaduras y sellos	pzas	100,00	800,00	80.000,00
36	GI	DA	2	2	1	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Alcohol isopropilico en spray	pzas	30,00	20,00	600,00
37	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SOLUCION ESTANDART OXIDO DE SILICIO	Frasco	1,00	700,00	700,00
38	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y	FOSFATO MONOPOTASICO	Frasco	1,00	650,00	650,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
39	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO FORMICO	Frasco	1,00	560,00	560,00
40	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	ACETATO DE PLOMO	Frasco	1,00	799,00	799,00
41	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO DE MERCURIO	Frasco	1,00	1.490,00	1.490,00
42	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	FOSFATO DE HIDROGENO DISODICO	Frasco	1,00	580,00	580,00
43	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	FTALATO DE POTASIO	Frasco	1,00	192,00	192,00
44	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	ROJO DE METILO	Frasco	5,00	990,00	4.950,00
45	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	SOLUCION ESTANDAR DE TURVIDEZ NTU	Frasco	1,00	735,00	735,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
46	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO DE AMONIO Y HIERRO HEXAHIDRATADO	Frasco	1,00	775,00	775,00
47	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO CUPRICO	Frasco	2,00	524,00	1.048,00
48	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SOLUCION TAMPON ESTANDAR PH9.18	Frasco	7,00	164,00	1.148,00
49	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SOLUCION TAMPON ESTANDAR PH6.86	Frasco	7,00	164,00	1.148,00
50	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SOLUCION TAMPON ESTANDAR pH4,01	Frasco	7,00	169,00	1.183,00
51	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	TÁRTRATO DE SODIO Y POTASIO	Frasco	2,00	368,00	736,00
52	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFITO DE SODIO	Frasco	5,00	1.364,00	6.820,00
53	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y	SACAROSA	Frasco	2,00	480,00	960,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
54	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos. Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO SULFURICO	Frasco	20,00	668,00	13.360,00
55	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos. Productos Químicos y Farmacéuticos	HIDROGENO FTALATO DE POTASIO	Frasco	1,00	5.170,00	5.170,00
56	GI	DCM	2	2	2	33300	Prendas de Vestir	RESPIROMETRIC BOD NUTRIENTES BUFFER PILLOWS	Frasco	1,00	3.000,00	3.000,00
57	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos. Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO GLUTAMICO	Frasco	2,00	1.250,00	2.500,00
58	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos. Productos Químicos y Farmacéuticos	AMONIACO	Frasco	2,00	520,00	1.040,00
59	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos. Productos Químicos y Farmacéuticos	ALMIDON SOLUBLE	Frasco	1,00	540,00	540,00
60	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos. Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO DE PLATA	Frasco	2,00	1.650,00	3.300,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
61	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ALCOHOL ISOAMILICO	Frasco	2,00	1.380,00	2.760,00
62	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	VITRIOLO VERDE	Frasco	1,00	2.580,00	2.580,00
63	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO ORTOFOSFORICO	Frasco	1,00	497,00	497,00
64	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO CLORHIDRICO	Frasco	6,00	655,00	3.930,00
65	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO CITRICO	Frasco	1,00	1.325,00	1.325,00
66	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO ASCORBICO	Frasco	5,00	1.199,00	5.995,00
67	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO ACETICO	Frasco	1,00	1.415,00	1.415,00

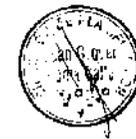


N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
68	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACETATO DE PLOMO TRIHIDRATADO	Frasco	5,00	1.850,00	9.250,00
69	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ALCOHOL ISOPROPILICO	Frasco	2,00	720,00	1.440,00
70	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO DE ZINC	Frasco	1,00	871,00	871,00
71	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	VASELINA solida	Frasco	1,00	1.480,00	1.480,00
72	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	VITRIOLO VERDE	Frasco	3,00	500,00	1.500,00
73	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	YODO	Frasco	2,00	1.850,00	3.700,00
74	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	YODURO DE MERCURIO	Frasco	1,00	986,00	986,00
75	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	YODURO DE POTASIO	Frasco	1,00	5.170,00	5.170,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
76	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO DE AMONIO DE HIERRO HEXAHIDRATADO	Frasco	2,00	1.985,00	3.970,00
77	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	DICROMATO DE POTASIO	Frasco	1,00	1.587,00	1.587,00
78	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO FERROSO 7 HIDRATADO	Frasco	4,00	462,00	1.848,00
79	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	CARBONATO DE SODIO	Frasco	2,00	1.850,00	3.700,00
80	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	N-PROPANOL	Frasco	1,00	250,00	250,00
81	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	TARTRATO DE SODIO Y POTASIO	Frasco	1,00	368,00	368,00
82	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	TIMOLFTALEINA	Frasco	2,00	975,00	1.950,00

N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
83	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	TIO SULFATO DE SODIO PENTA HIDRATADO	Frasco	1,00	482,00	482,00
84	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	VERDE DE BROMOCRESOL	Frasco	3,00	3.280,00	9.840,00
85	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	TIMOLFTALEINA	Frasco	1,00	975,00	975,00
86	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	SULFATO DE MERCURIO	Frasco	1,00	1.698,00	1.698,00
87	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	CROMATO DE POTASIO	Frasco	1,00	1.199,00	1.199,00
88	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	EDTA	Frasco	1,00	1.680,00	1.680,00
89	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	FOSFATO MONOPOTASICO	Frasco	3,00	650,00	1.950,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
90	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	FOSFATO DE HIDROGENO DISODICO	Frasco	3,00	580,00	1.740,00
91	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	BISULFITO DE SODIO	Frasco	2,00	370,00	740,00
92	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	CARBONATO DE CALCIO	Frasco	1,00	338,00	338,00
93	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	BORAX	Frasco	1,00	675,00	675,00
94	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACETATO DE PLOMO BASICO	Frasco	14,00	1.500,00	21.000,00
95	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	CLORURO DE AMONIO	Frasco	2,00	765,00	1.530,00
96	GI	DCM	2	2	2	32100	Papel	Papel filtro de velocidad media	Global	1,00	100.000,00	100.000,00
97	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ACIDO ASCORBICO	Frasco	2,00	480,00	960,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
98	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	CLORURO DE ESTAÑO	Frasco	1,00	2.480,00	2.480,00
99	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	CLORURO DE MERCURIO	Frasco	1,00	700,00	700,00
100	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	FENANTROLINA	Frasco	4,00	650,00	2.600,00
101	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	DICROMATO DE POTASIO	Frasco	3,00	1.185,00	3.555,00
102	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	OXALATO DE SODIO	Frasco	1,00	639,00	639,00
103	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	ETANOL	Frasco	1,00	350,00	350,00
104	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	CARBONATO DE SODIO	Frasco	1,00	420,00	420,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
105	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	HIDROCLORURO DE HIDROXILAMINA	Frasco	1,00	3.500,00	3.500,00
106	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	OXIDO DE SILICIO	Frasco	1,00	890,00	890,00
107	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	FORMALDEHIDO	Frasco	3,00	750,00	2.250,00
108	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	OXALATO DE POTASIO MONOHIDRATO	Frasco	1,00	639,00	639,00
109	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	NITRATO DE PLATA	Frasco	3,00	1.400,00	4.200,00
110	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	NEGRO DE ERICROMO T	Frasco	1,00	6.400,00	6.400,00
111	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	N-BUTANOL	Frasco	1,00	700,00	700,00
112	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	MOLIBDATO DE AMONIO	Frasco	3,00	2.350,00	7.050,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O	OGE	CP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
113	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	METANOL	Frasco	2,00	700,00	1.400,00
114	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	HIDROGENO FTALATO DE POTASIO	Frasco	1,00	3.415,00	3.415,00
115	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	Octapol	Frasco	70,00	1.500,00	105.000,00
116	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	GLICERINA O GLICEROL	Frasco	3,00	380,00	1.140,00
117	GI	DCM	2	2	2	34200	Farmacéuticos Productos Químicos y Farmacéuticos	FTALATO DE POTASIO	Frasco	2,00	890,00	1.780,00
118	GI	DCM	2	2	2	26700	SERVICIOS DE LABORATORIOS	Servicio de laboratorio	Global	1,00	30.000,00	30.000,00
119	GI	DCM	2	2	2	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Materiales de Vidrio para Laboratorios	global	1,00	30.000,00	30.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
120	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Colorimetro para analisis de fosfatos y silice	PZA	1,00	21.000,00	21.000,00
121	GI	DCM	2	2	2	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	HIDROXIDO DE SODIO	Frasco	3,00	650,00	1.950,00
122	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Eslinga Tipo III-de ojo 2" (3 a 10 Tn) L= 4 [m]	Pieza	2,00	190,00	380,00
123	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Esliga Tipo III-de ojo 4" (6 a 18 Tn) L= 4 [m]	Pieza	2,00	250,00	500,00
124	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Esliga Tipo III-de ojo 4" (6 a 18 Tn) L= 2 [m]	Pieza	2,00	220,00	440,00
125	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Esliga Tipo III-de ojo 3" (4 a 14 Tn) L= 6 [m]	Pieza	2,00	220,00	440,00
126	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 7018 2.5 [mm]	Kilos	60,00	31,00	1.860,00
127	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Eslinga Tipo III-de ojo 3" (4 a 14 Tn) L= 4 [m]	Pieza	2,00	105,00	210,00
128	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Eslinga Tipo III-de ojo 2" (3 a 10 Tn) L= 6 [m]	Pieza	2,00	220,00	440,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
129	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 6010 3:2 [mm]	Kilos	60,00	31,00	1.860,00
130	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Eslinga Tipo III-de ojo 2" (3 a 10 Tn) L= 2 [m]	Pieza	2,00	190,00	380,00
131	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Disco de Desbaste para Metal 4.5" (10 piezas) (NORTON)	Pieza	20,00	40,00	800,00
132	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Disco de Desbaste para Metal 9" (10 piezas) (NORTON)	Pieza	10,00	50,00	500,00
133	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Disco de Corte para Metal 4.5" (25 piezas) (NORTON)	Pieza	50,00	30,00	1.500,00
134	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Disco de Corte para Metal 7" (25 piezas) (NORTON)	Pieza	25,00	50,00	1.250,00
135	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Disco de Corte para Metal 9" (NORTON)	Pieza	100,00	25,00	2.500,00
136	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Destornillador Neumático Reversible de 1/2"	Pieza	2,00	2.000,00	4.000,00
137	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Mazo Octogonal, mango 12" (Combo) de 6 lbs.	Pieza	4,00	200,00	800,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
138	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Brocas de Acero para metal (1/8" hasta 1") (25 piezas)	Jgo	3,00	150,00	450,00
139	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Eslinga Tipo III-de ojo 3" (4 a 14 Tn) L= 2 [m]	Pieza	2,00	105,00	210,00
140	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #140	Hoja	100,00	6,00	600,00
141	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M12 (Volandas y Tuerca) 50-mm	Pieza	50,00	9,00	450,00
142	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Tecla 1 [Tn]	Pieza	4,00	490,00	1.960,00
143	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Tecla 3 [Tn]	Pieza	4,00	700,00	2.800,00
144	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Tecla 5 [Tn]	Pieza	2,00	1.400,00	2.800,00
145	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Gata Hidraulica de Botella 5 [Tn]	Pieza	2,00	550,00	1.100,00
146	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Gata Hidraulica de Botella 10 [Tn]	Pieza	2,00	1.000,00	2.000,00
147	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Brocha de 2"	Pieza	30,00	5,00	150,00
148	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Brocha de 3"	Pieza	30,00	8,00	240,00
149	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #80	Hojas	100,00	6,00	600,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
150	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 6013 3.2 [mm]	Kilos	20,00	25,00	500,00
151	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #120	Hoja	100,00	6,00	600,00
152	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Esliga Tipo III-de ojo 4" (6 a 18 Tn) L= 6 [m]	Pieza	2,00	250,00	500,00
153	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #150	Hoja	100,00	6,00	600,00
154	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #180	Hoja	100,00	6,00	600,00
155	GL	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #220	Hoja	100,00	6,00	600,00
156	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #240	Hoja	100,00	6,00	600,00
157	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #360	Hoja	100,00	6,00	600,00
158	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #380	Hoja	100,00	6,00	600,00
159	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #400	Hoja	100,00	6,00	600,00
160	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 6010 2.5 [mm]	Kilos	60,00	32,00	1.920,00
161	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 6013 2.5 [mm]	Kilos	60,00	31,00	1.860,00
162	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lija de Agua #100	Hojas	100,00	6,00	600,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
163	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Varilla de Bronce	Pieza	4,00	240,00	960,00
164	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Pinzas Porta Electrodo 500 [A]	Pieza	2,00	300,00	600,00
165	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Pinza para Tierra 500 [A]	Pieza	2,00	25,00	50,00
166	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Empaquetadura de Clinguerita 0.2 [mm]	Hoja	50,00	42,00	2.100,00
167	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Empaquetadura de Clinguerita 0.5 [mm]	Hoja	50,00	52,00	2.600,00
168	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Empaquetadura de Clinguerita 1 [mm]	Hoja	50,00	69,00	3.450,00
169	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Empaquetadura de Clinguerita 1.5 [mm]	Hoja	50,00	170,00	8.500,00
170	GI	DMI	2	2	3	32200	Productos de Artes Gráficas	Empaquetadura de Clinguerita 3 [mm]	Hoja	30,00	350,00	10.500,00
171	GI	DMI	2	2	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Aceite Soluble (Refrigeración Torno)	Litros	90,00	20,00	1.800,00
172	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Widia Romboide 80°	Pieza	10,00	43,00	430,00
173	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Widia Romboide 55°	Pieza	10,00	43,00	430,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
174	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Widia Romboide 35°	Pieza	10,00	43,00	430,00
175	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Widia Cuadrada 90°	Pieza	10,00	43,00	430,00
176	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M10 (Volandas y Tuerca) 70 mm	Pieza	50,00	5,00	250,00
177	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Varilla de plata de 0,6 mts.	Pieza	10,00	63,00	630,00
178	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Linterna LED, Bateria AA	Pieza	4,00	65,00	260,00
179	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Barra de Teflon Redonda 2"	Metros	2,00	905,00	1.810,00
180	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Barra de Teflon Redonda 3"	Metros	2,00	1.200,00	2.400,00
181	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Barras cilindricas de Poliuretano diámetro 35 mm	Metros	2,00	1.500,00	3.000,00
182	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Barra cilindrica de Teflon de 4"	Metros	2,00	1.500,00	3.000,00
183	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Broca Centro para ejes de 3 [mm] a 6 [mm] (Juego de 6 Piezas)	Jgo	2,00	208,00	416,00
184	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Porta Herramientas	Pieza	1,00	8.352,00	8.352,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
185	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Fresas Modulares Milimétricas (8 piezas) M1	Pieza	1,00	8.352,00	8.352,00
186	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Fresas Modulares Milimétricas (8 piezas) M1.5	Pieza	1,00	8.352,00	8.352,00
187	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Fresas Modulares Milimétricas (8 piezas) M2	Pieza	1,00	8.352,00	8.352,00
188	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Fresas Modulares Milimétricas (8 piezas) M2.5	Pieza	1,00	8.352,00	8.352,00
189	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Fresas Modulares Milimétricas (8 piezas) M3	Pieza	1,00	8.352,00	8.352,00
190	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Widia Triangular	Pieza	10,00	43,00	430,00
191	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Perno M12 (Volandas y Tuerca) 70 mm	Pieza	50,00	10,00	500,00
192	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 308L-16 Inox 2.5 [mm]	Kilos	30,00	62,00	1.860,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
193	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 308L-16 Inox 3.2 [mm]	Kilos	30,00	62,00	1.860,00
194	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 309-16 Inox 2.5 [mm]	Kilos	30,00	62,00	1.860,00
195	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 309-16 Inox 3.2 [mm]	Kilos	30,00	62,00	1.860,00
196	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 309 ó 309 L17 para soldar Acero inox con acero al carbono.	Kilos	30,00	132,00	3.960,00
197	GI	DMI	2	2	3	34700	Minerales	Piedra-Esmeril Widia 8X3/4 GR100 (NORTON) (Caja de 5 unidades)	Caja	1,00	630,00	630,00
198	GI	DMI	2	2	3	34700	Minerales	Piedra Esmeril Recta 8X34 GR60 (NORTON) (Caja de 5 unidades)	Caja	1,00	630,00	630,00
199	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M8 (Volandas y Tuerca) 50 mm	Pieza	50,00	2,00	100,00
200	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M8 (Volandas y Tuerca) 70 mm	Pieza	50,00	2,00	100,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
201	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M8 (Volandas y Tuerca) 100 mm	Pieza	50,00	4,00	200,00
202	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M10 (Volandas y Tuerca) 50 mm	Pieza	50,00	5,00	250,00
203	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Repuestos de Hojas de navajas (12 unidades)	Jgo	2,00	30,00	60,00
204	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Tecla tipo trípode de 5 tn	Pieza	1,00	8.500,00	8.500,00
205	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Llaves de Dado 1/2" (26 piezas) Milímetros de 10 a 32 mm)	Jgo	4,00	3.000,00	12.000,00
206	GI	DMI	2	2	3	43200	Maquinaria y Equipo de Producción	Patín Traspaleta 3 [Tn], con ruedas de poliuretano Exteriores	Pieza	2,00	3.800,00	7.600,00
207	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Perno M12 (Volandas y Tuerca) 100 mm	Pieza	50,00	10,00	500,00
208	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Perno M14 (Volandas y Tuerca) 50 mm	Pieza	50,00	10,00	500,00
209	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M14 (Volandas y Tuerca) 70 mm	Pieza	50,00	15,00	750,00



N°	Génera	Unidad Organizacional	O	OGE	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
210	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Perno M14 (Volandas y Tuerca) 100 mm	Pieza	50,00	19,00	950,00
211	GI	DMI	2	2	3	34700	Minerales	Juego de Piedras para Rectificadora manual	Jgo	5,00	60,00	300,00
212	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Líquido penetrante Aflojatodo 110 [ml] (caja de 24 unidades)	Pieza	50,00	25,00	1.250,00
213	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Chascón de Copa para amoladora (Alambre Acero Trenzado) Fino de Copa 4"	Pieza	10,00	40,00	400,00
214	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cepillo de acero tipo disco para Esmeril 6"	Pieza	12,00	50,00	600,00
215	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Extensiones Eléctricas de alto tráfico Calibre 16, Largo 50 mts	Pieza	2,00	750,00	1.500,00
216	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Grasera Industrial Manual 14 [oz]	Pieza	4,00	150,00	600,00
217	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Bomba Inyectora de Grasa de 20 kg	Pieza	2,00	300,00	600,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
218	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Manguera de Huke Para Compresor, Alta Presión, 1/2" Largo 10 mts	Pieza	5,00	130,00	650,00
219	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 7018 3.2 [mm]	Kilos	60,00	31,00	1.860,00
220	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos de Metales no Metálicos	Perno M10 (Volandas y Tuerca) 100 mm	Pieza	50,00	7,00	350,00
221	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3,8x44	Pieza	12,00	14,00	168,00
222	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3,3x52	Pieza	12,00	12,00	144,00
223	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3,5x50	Pieza	12,00	55,00	660,00
224	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Oring 3x120	Pieza	12,00	50,00	600,00
225	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Oring 3x45	Pieza	12,00	50,00	600,00
226	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3x57	Pieza	12,00	15,00	180,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
227	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3x60	Pieza	12,00	15,00	180,00
228	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 4,5x67	Pieza	12,00	25,00	300,00
229	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 4x116	Pieza	12,00	20,00	240,00
230	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	oring 4x120	Pieza	12,00	60,00	720,00
231	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 4x51	Pieza	12,00	17,00	204,00
232	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Destornilladores (6 Piezas) (Plano y Estrella) de Impacto	Jgo	4,00	80,00	320,00
233	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 5x182	Pieza	12,00	80,00	960,00
234	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 25x47x10	Pieza	20,00	42,00	840,00
235	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3,5x40	Pieza	12,00	16,00	192,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O	OGE	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
236	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 3,5x60	Pieza	12,00	14,00	168,00
237	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 4x 116	Pieza	12,00	55,00	660,00
238	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 4x50	Pieza	12,00	40,00	480,00
239	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Oring 5,5x60	Pieza	12,00	13,00	156,00
240	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 5x60	Pieza	12,00	20,00	240,00
241	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Oring 7X53	Pieza	12,00	25,00	300,00
242	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 3,5x40	Pieza	12,00	20,00	240,00
243	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	oring 4x35	Pieza	12,00	15,00	180,00
244	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 3x25	Pieza	12,00	12,00	144,00
245	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 4x56	Pieza	12,00	35,00	420,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
246	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 50x75x12	Pieza	20,00	52,00	1.040,00
247	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 35x55x12	Pieza	20,00	50,00	1.000,00
248	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 35x60x10	Pieza	30,00	78,00	2.340,00
249	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 35x60x12	Pieza	12,00	85,00	1.020,00
250	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 40x58x10	Pieza	12,00	48,00	576,00
251	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 40x65x12	Pieza	30,00	55,00	1.650,00
252	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 45x62x8	Pieza	20,00	40,00	800,00
253	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 45x60x10	Pieza	12,00	48,00	576,00
254	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 45x65x12	Pieza	20,00	50,00	1.000,00
255	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 49x68x12	Pieza	12,00	48,00	576,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
256	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 48x70x18	Pieza	20,00	40,00	800,00
257	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 40x60x10	Pieza	20,00	38,00	760,00
258	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 52x75x10	Pieza	30,00	62,00	1.860,00
259	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 32x50x10	Pieza	20,00	44,00	880,00
260	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 55x80x12	Pieza	20,00	59,00	1.180,00
261	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 58x40x10	Pieza	12,00	48,00	576,00
262	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 55x85x12	Pieza	20,00	68,00	1.360,00
263	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	RETEN 60x85x10	Pieza	20,00	48,00	960,00
264	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 60x80x12	Pieza	20,00	50,00	1.000,00
265	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 65x90x12	Pieza	20,00	75,00	1.500,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	DGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
266	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 18x30x10	Pieza	20,00	60,00	1.200,00
267	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 50x70x12	Pieza	20,00	50,00	1.000,00
268	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 55x72x8	Pieza	20,00	60,00	1.200,00
269	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 16x30x10	Pieza	20,00	50,00	1.000,00
270	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3x40	Pieza	12,00	18,00	216,00
271	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 50x68x12	Pieza	20,00	48,00	960,00
272	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Aceitera 500 [ml]	Pieza	4,00	250,00	1.000,00
273	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 5,6x110	Pieza	12,00	20,00	240,00
274	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Llaves Hexagonales (9 piezas) (Milimétricas de 12 a 25 mm) (Allen)	Jgo	1,00	350,00	350,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
275	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Llaves Hexagonales Torx (8 piezas) (TR-9 a TR-40)	Jgo	4,00	80,00	320,00
276	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicate de Corte Diagonal	Pieza	4,00	46,00	184,00
277	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicate Universal 9"	Pieza	4,00	60,00	240,00
278	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicate para Arandelas Interiores	Pieza	4,00	60,00	240,00
279	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicate para Arandelas Exteriores	Pieza	4,00	60,00	240,00
280	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Mordaza Grip (Alicate de Presión)	Pieza	4,00	75,00	300,00
281	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tenaza Articulada	Pieza	4,00	70,00	280,00
282	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave Stillson (450 mm)	Pieza	4,00	70,00	280,00
283	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Sacabocados (11 piezas)	Jgo	4,00	100,00	400,00
284	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave Dinamométrica de Disparo 1/2" (Torcómetro)	Pieza	2,00	2.500,00	5.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
285	GI	DMI	2	2	3	43200	Maquinaria y Equipo de Producción	Grúa Tripode Plegable 1 [Tn] (Pluma Hidráulica)	Pieza	1,00	4.000,00	4.000,00
286	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Extractor de 3 Garras (400 mm)	Pieza	2,00	300,00	600,00
287	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Extractor de 3 Garras (250 mm)	Pieza	2,00	200,00	400,00
288	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de extractores de Espárragos para Tornillos y pernos rotos (5 piezas)	Jgo	4,00	300,00	1.200,00
289	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Caja de Herramientas (3 cajones, bandeja y mango transportable) (520x300x215 mm)	Pieza	4,00	1.500,00	6.000,00
290	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Niveles (3 burbujas, plomada, horizontal y 45°)	Pieza	2,00	300,00	600,00
291	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Escuadra de 300	Pieza	4,00	150,00	600,00
292	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Calibradores (Pie de Rey)(150 mm)	Pieza	4,00	300,00	1.200,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
293	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Hojas de Sierra para Metal 24T	Pieza	100,00	5,00	500,00
294	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Formones (6 piezas)	Jgo	4,00	240,00	960,00
295	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tijera para Hojalatero 8"	Pieza	4,00	70,00	280,00
296	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave Stillson (250 mm)	Pieza	4,00	50,00	200,00
297	GI	DMI	2	2	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Lubricantes Grasas (diferentes características)	Kilos	1.500,00	100,00	150.000,00
298	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cutter (Estilete) Retractil 6" Reforzado	Pieza	4,00	15,00	60,00
299	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 6x135	Pieza	12,00	25,00	300,00
300	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 3x50	Pieza	12,00	25,00	300,00
301	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 3,5x95	Pieza	12,00	25,00	300,00
302	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Oring 3,5x60	Pieza	12,00	14,00	168,00
303	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Oring 6x135	Pieza	12,00	70,00	840,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
304	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	oring 3,5x65	PIEZA	12,00	25,00	300,00
305	GI	DMI	2	2	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Gasolina (Vehiculos)	Litros	12.500,00	3,80	47.500,00
306	GI	DMI	2	2	3	26990	Otros	Mantenimiento mecanico y reparación de la planta industrial (OTROS)	Global	1,00	607.309,00	607.309,00
307	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Llaves Hexagonales (9 piezas) (Milimetricas de 2 a 12 mm) (Allen)	Jgo	4,00	250,00	1.000,00
308	GI	DMI	2	2	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Lubricantes Aceites (diferentes características)	Litros	3.000,00	90,00	270.000,00
309	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Oring 3,7x40	Pieza	12,00	20,00	240,00
310	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Servicio Recarga de Oxigeno	Servicio	30,00	300,00	9.000,00
311	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y	Servicio de recarga Acetileno	Servicio	30,00	1.300,00	39.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
312	GI	DMI	2	2	3	26700	Farmacéuticos SERVICIOS DE LABORATORIOS	Análisis de vibraciones	Servicio	1,00	10.000,00	10.000,00
313	GI	DMI	2	2	3	26700	SERVICIOS DE LABORATORIOS	Análisis de aceite	Servicio	1,00	10.000,00	10.000,00
314	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Limas (De 6 piezas)	Juego	2,00	420,00	840,00
315	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cepillo de Alambre	Pieza	8,00	25,00	200,00
316	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave Ajustable 15"	Pieza	4,00	150,00	600,00
317	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave Ajustable 12"	Pieza	4,00	120,00	480,00
318	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave Ajustable 10"	Pieza	4,00	100,00	400,00
319	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de Llaves Combinada (26 piezas) (Milimétrico de 6 a 32 mm)	Jgo	4,00	2.500,00	10.000,00
320	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 310L-16 Inox 3.2 [mm]	Kilos	30,00	132,00	3.960,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
321	GI	DMI	2	2	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Gasolina (Mantenimiento)	Litros	6.000,00	3,80	22.800,00
322	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 7310 AC	Pieza	4,00	550,00	2.200,00
323	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO NU305 M	Pieza	2,00	210,00	420,00
324	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO N312 E	Pieza	12,00	782,00	9.384,00
325	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO N311 E	Pieza	12,00	900,00	10.800,00
326	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO N310 E	Pieza	4,00	800,00	3.200,00
327	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO N308 E	Pieza	12,00	782,00	9.384,00
328	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO N307 E	Pieza	12,00	600,00	7.200,00
329	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6310	Pieza	4,00	350,00	1.400,00
330	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6404	Pieza	4,00	90,00	360,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
331	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 7309 AC	Pieza	4,00	600,00	2.400,00
332	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 08 200 65 K SKF	Pieza	2,00	250,00	500,00
333	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 7308 AC	Pieza	12,00	532,00	6.384,00
334	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6309 RZ	Pieza	10,00	305,00	3.050,00
335	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6306 RZC	Pieza	4,00	295,00	1.180,00
336	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 7312 AC	Pieza	8,00	495,00	3.960,00
337	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 7313 AC	Pieza	4,00	460,00	1.840,00
338	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 7311 AC	Pieza	8,00	500,00	4.000,00
339	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 7307 AC	Pieza	16,00	500,00	8.000,00
340	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6406	Pieza	4,00	100,00	400,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O	OGE	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
341	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6217	Pieza	4,00	300,00	1.200,00
342	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Electrodo 310L-16 Inox 2.5 [mm]	Kilos	30,00	62,00	1.860,00
343	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 30x50x10	Pieza	24,00	44,00	1.056,00
344	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 30x60x10	Pieza	20,00	70,00	1.400,00
345	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 25x45x10	Pieza	12,00	50,00	600,00
346	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 170x200x15	Pieza	5,00	230,00	1.150,00
347	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 22x40x10	Pieza	12,00	55,00	660,00
348	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 15x35x10	Pieza	20,00	45,00	900,00
349	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 14x30x10	Pieza	20,00	40,00	800,00
350	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 130x160x12	Pieza	10,00	110,00	1.100,00



N°	Géneral	Unidad Organizacional	D. E	ÓGE	OP. R.	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
351	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO NUS07 E	Pieza	4,00	250,00	1.000,00
352	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 30202	Pieza	8,00	180,00	1.440,00
353	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 100x130x12	Pieza	10,00	90,00	900,00
354	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMINETO 51104	Pieza	12,00	12,00	144,00
355	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 51105	Pieza	12,00	15,00	180,00
356	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 51106	Pieza	20,00	16,00	320,00
357	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 13-11-194	Pieza	2,00	450,00	900,00
358	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 13-11-193	Pieza	2,00	400,00	800,00
359	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 11-12-354	Pieza	2,00	439,00	878,00
360	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO RN 312 M	Pieza	12,00	782,00	9.384,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
361	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RETEN 110x140x12	Pieza	5,00	98,00	490,00
362	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 30313	Pieza	4,00	688,00	2.752,00
363	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Pita Teflonada 8x8 [mm]	Mts	60,00	2,00	120,00
364	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Cuchillas Acero Rapido HHS 20x20x200 [mm]	Pieza	3,00	300,00	900,00
365	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Cuchillas Acero Rapido HHS 16x16x200 [mm]	Pieza	3,00	270,00	810,00
366	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cuchillas Acero Rapido HHS 12x12x200 [mm]	Pieza	3,00	250,00	750,00
367	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cuchillas Acero Rapido HHS 8x8x200 [mm]	Pieza	3,00	220,00	660,00
368	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cuchillas Acero Rapido HHS 6x6x200 [mm]	Pieza	3,00	200,00	600,00
369	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Fresolines 14 [mm]	Pieza	2,00	170,00	340,00
370	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Fresolines 10 [mm]	Pieza	2,00	136,00	272,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	DGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
371	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Pita Teflonada 10x10 [mm]	Mts	60,00	3,00	180,00
372	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6313	Pieza	4,00	350,00	1.400,00
373	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Fresolines 12 [mm]	Pieza	2,00	150,00	300,00
374	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Fresolines 6 [mm]	Pieza	2,00	126,00	252,00
375	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tarraja Machos M14x1.5 (Juego de 3 piezas)	Juego	2,00	214,00	428,00
376	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tarraja Machos M12x1.5 (Juego de 3 piezas)	Juego	2,00	168,00	336,00
377	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tarraja Machos M10x1.5 (Juego de 3 piezas)	Juego	2,00	200,00	400,00
378	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tarraja Machos M8x1.25 (Juego de 3 piezas)	Juego	2,00	180,00	360,00
379	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tarraja Machos M6x1 (paso) (juego de 3 piezas)	Juego	1,00	168,00	168,00
380	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Fresolines 8 [mm]	Pieza	2,00	130,00	260,00
381	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y	Silicona Roja (caja de 12 pzas)	Caja	5,00	216,00	1.080,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
382	GI	DMI	2	2	3	39800	Farmacéuticos Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6312	Pieza	12,00	320,00	3.840,00
383	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6311	Pieza	6,00	305,00	1.830,00
384	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6307	Pieza	4,00	190,00	760,00
385	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6218	Pieza	4,00	700,00	2.800,00
386	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6310	Pieza	4,00	300,00	1.200,00
387	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6212	Pieza	4,00	305,00	1.220,00
388	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6210	Pieza	4,00	305,00	1.220,00
389	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	RODAMIENTO 6004	Pieza	4,00	101,00	404,00
390	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego Gatas Hidraulicas de 4 piezas Planas 5-30 [Tn]	Pieza	1,00	8.400,00	8.400,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
391	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Silicona Blanca (caja de 12 pzas)	Caja	5,00	216,00	1.080,00
392	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Silicona Gris (caja de 12 pzas)	Caja	5,00	216,00	1.080,00
393	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Reten Esponja 10 [mm]	Hoja	5,00	450,00	2.250,00
394	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Pita teflonada negra con alma de grafito 10 x 10 mm	Mts	60,00	5,00	300,00
395	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Pita teflonada negra con alma de grafito 12 x 12 mm	Mts	60,00	10,00	600,00
396	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Pita teflonada negra con alma de grafito 8 x 8 mm	Mts	60,00	8,00	480,00
397	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Pita Teflonada 12x12 [mm]	Mts	70,00	10,00	700,00
398	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Reten Esponja 8 [mm]	Hoja	5,00	350,00	1.750,00



N°	Gerenci al	Unidad Organizacion al	O E	OGE E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
399	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Trapos (No waipe).	Kilo	100,00	5,00	500,00
400	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Pita Teflonada 14x14 [mm]	Mts	20,00	15,00	300,00
401	GI	DMI	2	2	3	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Perforadora para anillar documentos	PZA.	1,00	1.000,00	1.000,00
402	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramienta s Menores	Distanciometro lazer	PZA.	1,00	700,00	700,00
403	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Tiza de calderero	caja	1,00	70,00	70,00
404	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramienta s Menores	Plomada de mecanico	PZA.	1,00	100,00	100,00
405	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramienta s Menores	choclotera color rojo y azul	PZA.	1,00	50,00	50,00
406	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramienta s Menores	Juego de llaves combinada de 24	PZA.	1,00	400,00	400,00
407	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramienta s Menores	Estuche de micrometros	PZA.	1,00	350,00	350,00
408	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Calibrador de 24"	PZA.	3,00	150,00	450,00
409	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramienta s Menores	Nivel de mecanico magnetico	PZA.	1,00	150,00	150,00
410	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramienta s Menores	Regla de 1 metro	PZA.	1,00	120,00	120,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
411	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Aceitadora manual, ½ litro	Piezas	6,00	150,00	900,00
412	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Extractor de rodamientos de 3 brazos ajustables, 15"	Piezas	2,00	1.500,00	3.000,00
413	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Mazo (combo) de acero 6 lb	Piezas	4,00	400,00	1.600,00
414	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cinzel de acero, 200 mm	Piezas	4,00	120,00	480,00
415	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Barretas de acero 1500 mm	Piezas	4,00	120,00	480,00
416	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lima de mecanico plana, media caña, triangular redonda cuadrada, 200 mm	Juegos	4,00	350,00	1.400,00
417	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tijeras de hojalata, 10"	Piezas	2,00	240,00	480,00
418	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de dados, 6 a 32 mm	Juegos	4,00	3.000,00	12.000,00
419	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Engrasador manual, capacidad 10 Kg	Piezas	6,00	350,00	2.100,00
420	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cinta métrica, de 100 m	Unidad	1,00	240,00	240,00
421	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Flexómetro 5 m	Unidades	6,00	90,00	540,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	DGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
422	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Gato hidráulico de botella 10 tn	Piezas	4,00	600,00	2.400,00
423	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Calibrador pie de rey en milímetros y pulgadas 300 mm	Piezas	4,00	270,00	1.080,00
424	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Torquimetro (llave dinamométrica) 25 a 250 ft-lb	Piezas	2,00	4.500,00	9.000,00
425	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Extractor de rodamientos de 3 brazos ajustables, 8"	Piezas	2,00	1.200,00	2.400,00
426	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicate universal, 180 mm	Piezas	4,00	85,00	340,00
427	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Tecla cadena: 5 Ton	Piezas	4,00	3.200,00	12.800,00
428	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Calibrador pie de rey en milímetros y pulgadas 200 mm	Piezas	4,00	540,00	2.160,00
429	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Nivel, 300 mm	Piezas	2,00	65,00	130,00
430	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cepillo metálico	Piezas	30,00	35,00	1.050,00
431	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Ténazas de 9"	Piezas	4,00	70,00	280,00
432	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Estilete industrial	Unidades	8,00	140,00	1.120,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
433	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicaté de presión, 180 mm	Piezas	4,00	80,00	320,00
434	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave de cadena de 6"	Piezas	2,00	1.400,00	2.800,00
435	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de destornilladores planos, 5 piezas	Juegos	4,00	80,00	320,00
436	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de destornilladores estrella, 5 piezas	Juegos	4,00	80,00	320,00
437	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llaves crescent (inglesa) 10"	Piezas	4,00	80,00	320,00
438	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llaves crescent (inglesa) 15"	Piezas	4,00	120,00	480,00
439	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llaves Stillson 12"	Piezas	4,00	220,00	880,00
440	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llaves combinadas (mixtas) 6 a 32 mm	Juegos	4,00	2.500,00	10.000,00
441	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llaves Allen métricas hexagonal "L"	Juego	4,00	70,00	280,00
442	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Reloj comparador	Piezas	4,00	250,00	1.000,00
443	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicate saca seguros exterior recto, 7"	Piezas	2,00	90,00	180,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
444	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicate-saca seguros interior recto, 7"	Piezas	2,00	90,00	180,00
445	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Mazo (combo) acero 2 lb	Piezas	4,00	250,00	1.000,00
446	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Mazo (combo) de acero 4 lb	Piezas	4,00	300,00	1.200,00
447	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Reloj comparador	Piezas	4,00	130,00	520,00
448	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Linternas	Piezas	8,00	120,00	960,00
449	GI	DMI	2	2	3	43200	Maquinaria y Equipo de Producción	Pirómetro	Unidades	6,00	1.400,00	8.400,00
450	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Gueys en láminas 26	Juegos	4,00	800,00	3.200,00
451	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Gramil abatible	Piezas	2,00	600,00	1.200,00
452	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llaves Stillson 18"	Piezas	4,00	350,00	1.400,00
453	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Espaguety diferentes medidas	pzas	100,00	15,00	1.500,00
454	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y	Limpia contactos	Pzas	50,00	150,00	7.500,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
455	GI	DMI	2	2	3	33100	Farmacéuticos HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	Hilo de amarre devanados de estator	Kg	2,00	150,00	300,00
456	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Penetrantes o afloja todo	pzas	50,00	100,00	5.000,00
457	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Silicon	pzas	30,00	35,00	1.050,00
458	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Lijas de agua	pzas	300,00	5,00	1.500,00
459	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Brochas	pzas	100,00	7,00	700,00
460	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Cargadores de Bateria Modular	pzas	10,00	3.000,00	30.000,00
461	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Fotocelulas	pzas	50,00	70,00	3.500,00
462	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Contactores de 110v DC	Pzas	20,00	245,00	4.900,00
463	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Cinta de algodón	pzas	10,00	60,00	600,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
464	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Pernos de diferentes medidas	pzas	500,00	3,00	1.500,00
465	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Aislante Mailex	mt	20,00	40,00	800,00
466	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Barniz Electrico	ltrs	100,00	80,00	8.000,00
467	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Alambre esmaltado	Kg	200,00	80,00	16.000,00
468	GI	DMI	2	2	3	21200	Energía Eléctrica	Servicio de Energía Electrica	meses	12,00	155.000,00	1.860.000,00
469	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Termomagneticos	Pzas	100,00	120,00	12.000,00
470	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Pantallas de iluminacion Externa	Pzas	50,00	520,00	26.000,00
471	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Baterias de 12V 70Ah secas	pzas	18,00	600,00	10.800,00
472	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Material Eléctrico	Global	1,00	8.000,00	8.000,00
473	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Luminarias de 18 w completos	pzas	100,00	100,00	10.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
474	GI	DMI	2	2	3	26700	SERVICIOS DE LABORATORIOS	Verificación y calibración de los equipos de protección	Global	1,00	50.000,00	50.000,00
475	GI	DMI	2	2	3	34300	Llantas y Neumáticos	Llantas de Carretilla	Pzas	6,00	100,00	600,00
476	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Cinta Vulcanizante	Pzas	200,00	35,00	7.000,00
477	GI	DMI	2	2	3	33100	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y	huaipe y tela	kg	50,00	3,00	150,00
478	GI	DMI	2	2	3	39700	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	Tubo fluorescente de 40w	Pzas	300,00	15,00	4.500,00
479	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Rodamientos	Pzas	150,00	180,00	27.000,00
480	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Retenes	Pzas	150,00	50,00	7.500,00
481	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Prensa Hidráulica de 40 Tn	Pzas	1,00	5.000,00	5.000,00
482	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Extractores Pequeños	Jgo	1,00	600,00	600,00
483	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Herramientas Eléctricas	Pzas	3,00	2.500,00	7.500,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
484	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	gracera de 1/2 kg.	Pzas	1,00	300,00	300,00
485	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	gracera de 5Kg	Pzas	1,00	1.500,00	1.500,00
486	GI	DMI	2	2	3	34110	Combustibles, Lubricantes y	Grasa de Rodamientos	Kg	100,00	50,00	5.000,00
487	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no	cinta Aislante	pzas	500,00	15,00	7.500,00
488	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Ejes de acero diferentes medidas	Global	1,00	100.000,00	100.000,00
489	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Planchas de acero - diferentes medidas	Global	1,00	100.000,00	100.000,00
490	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no	Tuberias PVC diferentes	Global	1,00	120.000,00	120.000,00
491	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no	Tuberias Galvanizadas diferentes	Global	1,00	150.000,00	150.000,00
492	GI	DMI	2	2	3	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Pintura	Turril	15,00	7.500,00	112.500,00
493	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Martillo de hule	Pieza	2,00	120,00	240,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	D E	DGC	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
494	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Empaque de 2 mm	Hojas	10,00	180,00	1.800,00
495	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Martillo de teflon	Pieza	2,00	140,00	280,00
496	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Extractor de seguros seger para interior	Juego	1,00	400,00	400,00
497	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Extractor de seguros seger para exterior	Juego	1,00	400,00	400,00
498	GI	DMI	2	2	3	34600	Productos Metálicos	Barras de bronce	Barra	1,00	6.000,00	6.000,00
499	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Extractor de uña de 300 mm.	Pieza	2,00	800,00	1.600,00
500	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Juego de llaves allen hasta 32 mm	juego	2,00	3.000,00	6.000,00
501	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Empaque de 3 mm	Hojas	5,00	450,00	2.250,00
502	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Brochas diferentes medidas	Piezas	24,00	15,00	360,00
503	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Embudos metalicos	Piezas	2,00	50,00	100,00
504	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Rodamientos de bola 6204	Pieza	50,00	50,00	2.500,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	DGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
505	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Rodamientos de bola 6205	Piezas	1.000,00	40,00	40.000,00
506	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Formones	Piezas	4,00	80,00	320,00
507	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Tijera para latón igual o mayor a 10"	Piezas	2,00	200,00	400,00
508	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Empque de 1 mm	Hojas	10,00	150,00	1.500,00
509	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Cepillos de acero	Piezas	24,00	25,00	600,00
510	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Pita grafitada con alma de acero de 1/2"	Metros	50,00	70,00	3.500,00
511	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Rectificadora de mano	Pieza	1,00	1.500,00	1.500,00
512	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Destornilladores planos para impacto	Juego	2,00	200,00	400,00
513	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Llave de ojo de 64 mm y barrote de fuerza	Pieza	2,00	2.000,00	4.000,00
514	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Alicates de prensa	Pieza	3,00	120,00	360,00
515	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Acople rapido para maguera de 3/4 hembra y macho	Par	6,00	70,00	420,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
516	GI	DMI	2	2	3	34500	Productos de Metales no Metálicos	Manguera de goma de 3/4"	Metros	50,00	150,00	7.500,00
517	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Rodamientos de bola 6305	Piezas	200,00	50,00	10.000,00
518	GI	DMI	2	2	3	39800	Otros Repuestos y Accesorios	Juntas espirometalicas diferentes medidas	Piezas	50,00	350,00	17.500,00
519	GI	DMI	2	2	3	34800	Herramientas Menores	Grasera DE 10 Kg de capacidad o superior	Piezas	2,00	1.500,00	3.000,00
520	GI	DPP	2	2	4	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Acido Sulfurico Industrial (Grado Industrial Concentracion min. 98,5%)	Kg	74.000,00	5,50	407.000,00
521	GI	DPP	2	2	4	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Levadura EP2	Kg	915,00	97,37	89.093,55
522	GI	DPP	2	2	4	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Soda Caustica	Kg	101.790,00	10,44	1.062.687,60
523	GI	DPP	2	2	4	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Adquisicion de Acido Fosoforico	Kg	16.000,00	12,20	195.200,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
524	GI	DPP	2	2	4	34500	Productos de Minerales no Metálicos	Bobinas y bolsas para embalaje productos	Global	1,00	431.300,00	431.300,00
525	GI	DPP	2	2	4	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Oxido de Calcio	Ton	660,00	1.560,00	1.029.600,00
526	GI	DPP	2	2	4	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Acido Clorhidrico (Acido muriatico)	Kg	12.512,00	4,90	61.308,80
527	GI	DPP	2	2	4	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Azufre Big bag de 1000 Kg	Kg	149.500,00	3,62	541.190,00
528	GI	GI	2	2	5	22500	Seguros	Seguros	Global	1,00	2.175.000,00	2.175.000,00
529	GI	GI	2	2	5	22110	Pasajes al Interior del País	Pasajes La Paz - Rurrenabaque - La Paz	pasaje	150,00	1.600,00	240.000,00
530	GI	GI	2	2	5	22110	Pasajes al Interior del País	Pasajes al interior del país	pasaje	12,00	5.833,33	70.000,00
531	GI	GI	2	2	5	31140	ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA	Manutencion Gerencia Industrial	Global	1,00	796.798,98	796.798,98
532	GI	GI	2	2	5	22110	Pasajes al Interior del País	Pasajes La Paz - Santa Cruz - La Paz	pasaje	10,00	1.500,00	15.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
533	GI	GI	2	2	5	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	Viáticos Nacionales	viáticos/día	20,00	350,00	7.000,00
534	GI	GI	2	2	5	26610	Servicios Públicos	Servicio de Seguridad Física predios EASBA SBV	Global	1,00	86.400,00	86.400,00
535	GI	GI	2	2	5	31120	Gastos por Alimentación y Otros	Gasto por refrigerio al personal (Reuniones)	Global	1,00	12.500,00	12.500,00
536	GI	GI	2	2	5	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Material de escritorio Planta Industrial (Papel y tinta para impresora) consumible	Global	1,00	15.000,00	15.000,00
537	GI	GI	2	2	5	26610	Servicios Públicos	Refrigerio Servicio de Seguridad Física	Global	1,00	40.320,00	40.320,00
538	GI	GI	2	2	5	85100	Tasas	Tasas	Global	1,00	10.000,00	10.000,00
539	GI	GI	2	2	5	25120	GASTOS ESPECIALIZADOS POR	Gastos especializados por atención médica	global	1,00	15.000,00	15.000,00
540	GI	GI	2	2	5	26930	Pago por Trabajos Dirigidos y	Pasantías Gerencia Industrial	Pasantías	12,00	8.000,00	96.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
541	GI	UGCIA	2	2	6	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Material para control microbiológico del azúcar en laboratorio	Pieza	1.000,00	5,00	5.000,00
542	GI	UGCIA	2	2	6	26700	SERVICIOS DE LABORATORIOS	Análisis externos fisicoquímicos y microbiológicos	Servicio	1,00	11.000,00	11.000,00
543	GI	UGCIA	2	2	6	39100	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	Insumos y material de limpieza y desinfección de equipos de embalaje	KG	50,00	15,00	750,00
544	GI	UGCIA	2	2	6	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Insumos y material para fumigación de plagas	Kg	500,00	60,00	30.000,00
545	GI	UGCIA	2	2	6	34600	Productos Metálicos	Adquisición de materiales	Global	1,00	20.000,00	20.000,00
546	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Barbijos desechables	Pieza	300,00	0,50	150,00
547	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Traje de apicultura	Pieza	3,00	150,00	450,00
548	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Ropa de agua	Pieza	50,00	110,00	5.500,00
549	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Traje Ignifugo.	Pieza	2,00	2.000,00	4.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Rubros
550	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Casco de seguridad	Pieza	100,00	120,00	12.000,00
551	GI	UMAYSI	2	2	7	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Cartucho para material particulado PM 10 (2097)	Par	150,00	100,00	15.000,00
552	GI	UMAYSI	2	2	7	34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	Plaguicidas	Global	1,00	20.000,00	20.000,00
553	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Traje de protección química	Pieza	100,00	90,00	9.000,00
554	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de precisión	par	40,00	50,00	2.000,00
555	GI	UMAYSI	2	2	7	34500	Productos de Metales no Metálicos	Cinta de señalización (precaución)	rollo	10,00	45,00	450,00
556	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de cuero (caña corta)	Par	100,00	40,00	4.000,00
557	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de lana con palma de goma	Pieza	1.000,00	15,00	15.000,00
558	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de latex (Caja de 100 unidades)	Caja	20,00	35,00	700,00
559	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de goma (Color negro)	Par	100,00	80,00	8.000,00
560	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de neopreno	Par	40,00	110,00	4.400,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	DGE	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
561	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de nitrilo	par	600,00	30,00	18.000,00
562	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes de vaqueta	par	850,00	30,00	25.500,00
563	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Guantes para soldar	par	2,00	350,00	700,00
564	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Lentes de seguridad (claros)	Pieza	100,00	40,00	4.000,00
565	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Lentes de seguridad (oscuros)	Pieza	100,00	40,00	4.000,00
566	GI	UMAYSI	2	2	7	34500	Productos de Metales no Metálicos	Proteccion respiratoria desechable p/vapores organicos y Ozono 3M Mod 8577	Pieza	100,00	30,00	3.000,00
567	GI	UMAYSI	2	2	7	33300	Prendas de Vestir	Protectores auditivos de silicona	Pieza	400,00	15,00	6.000,00
												13.615.510,93

Juan Grover Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA
GERENTE GENERAL

Empresa Azucarera San Buenaventura
Formulario 3: POA 2019 – REQUERIMIENTO DE RECURSOS
COMERCIALIZACIÓN

N°	Gerencia	Unidad Organizacional	OE	OGE	OPR	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
1	GG	UCOM	3	3	1	25500	Publicidad	Publicidad	Material comunicacional	3.000	10	30.000
2	GG	UCOM	3	3	1	22300	Fletes y Almacenamiento	Fletes y almacenamiento	Quintales despachados	100.000	20	2.000.000
3	GG	UCOM	3	3	1	26700	SERVICIOS DE LABORATORIOS	Servicios laboratorio	Certificados	12	1.200	14.400
4	GG	UCOM	3	3	1	85100	Tasas	Tasas	Certificados de exportación	20	1.000	20.000
5	GG	UCOM	3	3	1	81200	Impuesto a las Transacciones	Impuesto a las transacciones	Global	1	1.540.000	1.540.000
6	GG	UCOM	3	3	1	81500	IMPUESTO A LOS CONSUMOS	ICE	Global	1	601.306	601.306
											4.205.706	

Juan Gravel Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

[Signature]
DIRECTOR GENERAL
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

Empresa Azucarera San Buenaventura
Formulario 3: POA 2019 – REQUERIMIENTO DE RECURSOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL

N°	Gerencia	Unidad Organizacional	OE	OG	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
1	GAF	GG	4	4	0	32500	Periódicos y Boletines	Periódicos y boletines	Global	1,00	10.000,00	10.000,00
2	GAF	DA	4	4	1	21200	Energía Eléctrica	Energía Eléctrica	Mes	12,00	12.000,00	144.000,00
3	GAF	DA	4	4	1	25400	Lavandería, Limpieza e Higiene	Limpieza LPZ	Mes	12,00	7.000,00	84.000,00
4	GAF	DA	4	4	1	26610	Servicios Públicos	Servicios Públicos (Seguridad)	Mes	12,00	15.000,00	180.000,00
5	GAF	DA	4	4	1	21300	Agua	Agua	Mes	12,00	1.500,00	18.000,00
6	GAF	DA	4	4	1	21100	Comunicaciones	Comunicaciones	Mes	12,00	3.000,00	36.000,00
7	GAF	DA	4	4	1	21600	INTERNET	Internet	Mes	12,00	8.500,00	102.000,00
8	GAF	DA	4	4	1	21400	TELEFONÍA	Telefonía	Mes	12,00	16.000,00	192.000,00
9	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	CORRECTOR PARA ESCRITURA LIQUIDO	Pieza	25,00	10,97	274,28
10	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	ENGRAPADORA CM 70 METALICA	Pieza	100,00	52,90	5.290,00
11	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Engrampadora semi industrial		10,00	1.500,00	15.000,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	DG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
12	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	DVD DE GRABACION DE 4.7 GB CON TAPA ACRILICA	Pieza	200,00	1,71	341,32
13	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	CUADERNO CON ESPIRAL, TAMAÑO OFICIO	PIEZA	600,00	17,25	10.350,00
14	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	CUADERNO CON ESPIRAL TAMAÑO MEDIO OFICIO	PIEZA	400,00	13,80	5.520,00
15	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	CORRECTOR PARA ESCRITURA EN CINTA	Pieza	200,00	8,05	1.610,00
16	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	CLIPS MARIPOSA	CAJA	50,00	13,94	697,02
17	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	SUJETA binders 50mm. (2")	Caja	100,00	6,10	609,50
18	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	SUJETA PAPEL BINDER; TAMAÑO 32 MMS. (1-1/4")	Caja	100,00	6,10	609,50
19	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Grapas número 26/6 material metálico de 1000 U	caja	200,00	6,90	1.380,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	DG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
20	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	CUADERNO CON ESPIRAL; TAMAÑO CARTA	PIEZA	400,00	17,10	6.841,12
21	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	ESTILETE PLASTICO DE COLORES	PIEZA	400,00	3,16	1.265,00
22	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	ESTILETE METALICO INDUSTRIAL	PIEZA	50,00	50,00	2.500,00
23	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	FASTENERS METALICO	Unidad	1.000,00	0,35	345,00
24	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Film KX-FA 57A para fax	unidad	5,00	262,20	1.311,00
25	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	FLIPS PLASTICO TAMAÑO OFICIO	PIEZA	50,00	6,30	314,99
26	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	FLIPS TAMAÑO CARTA	PIEZA	50,00	1,90	94,88
27	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Folder cartulina t/carta	Pieza	1.000,00	1,16	1.158,05
28	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	FOLDERS; TAMAÑO OFICIO;	Pieza	1.000,00	1,19	1.194,62



N°	Génera	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
29	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	FUNDA PARA HOJAS; TAMAÑO CARTA; O	PIEZA	2.000,00	0,38	759,00
30	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	FUNDA PARA HOJAS; TAMAÑO OFICIO	PIEZA	2.000,00	0,38	759,00
31	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	SUJETA binders 41mm. (1,5/8")	cajas	100,00	5,75	575,00
32	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Grapas 24/6	caja	200,00	4,14	828,92
33	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	BANDEJA PORTA PAPELES	Pieza	100,00	32,00	3.200,00
34	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	BORRADOR USO TINTA/LAPIZ	Pieza	200,00	0,89	177,97
35	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Lapiz Bicolor	pza	300,00	1,73	517,50
36	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Almohadilla para pizarra acrilica	Pieza	5,00	9,75	48,76
37	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Anilla N° 29 mm.	Pieza	50,00	1,89	94,47



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
38	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Anillas N° 12 mm.	Pieza	50,00	1,89	94,48
39	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Anillas N° 14 mm.	Pieza	50,00	1,19	59,73
40	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Anillas N° 17 mm.	Pieza	50,00	1,28	64,00
41	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Anillas N° 20 mm.	Pieza	50,00	1,56	78,02
42	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Anillas N° 7 mm.	Pieza	50,00	1,89	94,48
43	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Anillas N° 9 mm.	Pieza	50,00	1,89	94,48
44	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	ARANDELAS PARA PAPEL	CAJA	60,00	7,26	435,67
45	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Archivador de palanca lomo ancho	Pieza	500,00	23,00	11.500,00
46	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Boligrafo azul	unidad	1.000,00	5,50	5.500,00
47	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Archivador de palanca medio oficio	Pieza	50,00	18,29	914,25



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
48	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	SUJETA PAPEL BINDER TAMAÑO 19 MMS.	cajas	100,00	5,75	575,00
49	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Banderilla post-it	block	2.000,00	4,60	9.200,00
50	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Bolígrafo color Negro	Pieza	600,00	5,50	3.300,00
51	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Bolígrafo color rojo	Pieza	200,00	5,50	1.100,00
52	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	BORRADOR MIGA DE PAN; USO LAPIZ	PIEZA	200,00	1,27	253,00
53	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Calculadora de escritorio	Pieza	100,00	121,90	12.190,00
54	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	DISCO COMPACTO DE 700 MB CD CON TAPA ACRILICA	UNIDAD	400,00	3,45	1.380,00
55	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Cinta adhesiva de 19 mm (diurex)	Pieza	50,00	1,73	86,25
56	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Cinta adhesiva maskin color blanco	Pieza	150,00	5,75	862,50



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
57	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	CINTA PARA EMBALAJE 110 YARDAS	rollo	300,00	11,46	3.437,58
58	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Clip 28 mm	caja	200,00	1,73	345,00
59	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	ARCHIVADOR DE PALANCA MEDIO LOMO	PIEZA	300,00	20,00	6.000,00
60	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	PAPEL BOND TAMAÑO CARTA RECICLADO P/500	Paquete	2.500,00	22,50	56.250,00
61	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Sello automático visto bueno	Pieza	100,00	57,50	5.750,00
62	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Separador de Plastico A4	Pieza	100,00	3,54	353,51
63	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TABLEROS DE CAMPO	PIEZA	800,00	17,25	13.800,00
64	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TAJADOR INDIVIDUAL METALICO	PIEZA	150,00	1,52	227,70
65	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Grapas número 24/6 de 5000 unidades	CAJA	100,00	13,80	1.380,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
66	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Tampo negro	Pieza	20,00	10,97	219,42
67	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	GRAPAS 26/6. 5000 UNID.	CAJA	100,00	14,55	1.454,75
68	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TAPAS PLASTICAS TRANSPARENTES	PIEZA	4.000,00	1,15	4.600,00
69	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TAPAS PLASTICAS COLOR VARIOS	PIEZA	4.000,00	1,15	4.600,00
70	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TIJERA PARA TELA DE 10 1/2 PULGADAS	Pieza	50,00	18,40	920,00
71	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TONNERS DISTINTOS TIPOS	Pieza	30,00	1.792,36	53.770,80
72	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TINTA PARA TAMPO AZUL	Pieza	50,00	6,34	316,94
73	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TINTA PARA SELLO COLOR NEGRO	Pieza	50,00	6,34	316,94
74	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	SELLOS AUTOMÁTICOS	Pieza	100,00	63,25	6.325,00
75	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	PAPEL BOND; TAMAÑO	HOJA	1.000,00	0,18	184,00



N°	Gerenci a	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
76	GAF	DA	4	4	1	32200	Productos de Artes Gráficas	CARTA; COLOR SALMON SOBRE MANILA; TAMAÑO OFICIO	Pieza	500,00	0,61	307,40
77	GAF	DA	4	4	1	32200	Productos de Artes Gráficas	Sobre manila t/doble carta	Pieza	200,00	1,27	254,40
78	GAF	DA	4	4	1	32200	Productos de Artes Gráficas	SOBRE MANILA; TAMAÑO CARTA	Pieza	450,00	0,61	276,66
79	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	Papel bond; tamaño carta. Color surtido	HOJA	5.000,00	0,18	885,50
80	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	Papel Bond t/carta color amarillo	Hojas	1.000,00	0,17	172,50
81	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TINTA PARA TAMPO ROJO	Pieza	50,00	6,34	316,94
82	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	Rollos de papel para etiquetadores	rollo	50,00	115,00	5.750,00
83	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	Papel Bond t/carta color verde	Paquete	8.000,00	0,16	1.288,00
84	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	Papel Bond t/carta color rosado	Hojas	1.000,00	0,18	184,00
85	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	PAPEL BOND; TAMAÑO	HOJA	1.000,00	0,18	184,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
86	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	CARTA, COLOR CELESTE Papel multicolor para cubo, dimensión 9.5*9.5 cm.	Paquete	100,00	9,51	950,82
87	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	Papel bond; tamaño oficina; Color blanco.	Paquete	150,00	40,25	6.037,50
88	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	PAPEL BOND TAMAÑO CARTA BLANCO P/500	PAQUETE	300,00	42,55	12.765,00
89	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Tampo Azul	Pieza	40,00	10,97	438,84
90	GAF	DA	4	4	1	32100	Papel	Rollos de papel para facturadores portatiles	rollo	50,00	115,00	5.750,00
91	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MARCADOR PARA PIZARRA ACRILICA; COLOR NEGRO;	Pieza	50,00	5,12	255,99
92	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MICROPUNTA; PUNTA 0.5; COLOR TINTA AZUL	Pieza	400,00	6,90	2.760,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
93	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Máscin grueso y delgado	Piezo	200,00	11,50	2.300,00
94	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MARCADOR PARA PIZARRA ACRILICA; COLOR VERDE	PIEZA	50,00	4,19	209,36
95	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Marcador para metales	Piezas	60,00	57,50	3.450,00
96	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	SACAGRAPAS; MATERIAL AGARRADORES METAL	Pieza	50,00	3,29	164,57
97	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MICROPUNTA; PUNTA 0.5; COLOR TINTA NEGRO	Pieza	100,00	9,14	914,25
98	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Tampo Rojo	Pieza	20,00	8,28	165,54
99	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Marcador p/CD's	Pieza	50,00	8,53	426,65
100	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Marcador de agua color azul	Pieza	150,00	5,12	767,97
101	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MARCADOR COLOR	PIEZA	150,00	4,60	690,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
102	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	ROJO; TIPO PERMANENTE MARCADOR PIEZA COLOR NEGRO; TIPO PERMANENTE	PIEZA	150,00	56,93	8.538,75
103	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MARCADOR; Pieza COLOR AZUL; TIPO PERMANENTE	Pieza	150,00	5,12	767,63
104	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	LAPIZ ROJO ENTERO	PIEZA	300,00	1,52	455,40
105	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	LAPIZ; COLOR NEGRO	Pieza	300,00	1,38	414,00
106	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MARCADOR PARA PIZARRA ACRILICA; COLOR ROJO	Pieza	50,00	5,12	255,88
107	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TACOS POST IT; COLOR SURTIDO; DIMENSIÓN 38 X 50 MMS.	Paquete	500,00	4,94	2.468,48
108	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	REGLA GRADUADA DE 30 CM; MATERIAL METAL	PIEZA	100,00	4,60	460,00



Nº	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
109	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MICROPUNTA; PUNTA 0.5; COLOR TINTA ROJO	PIEZA	50,00	4,03	201,25
110	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	TACOS POST IT DIMENSION 75 X 75 MMS	BLOCK	500,00	5,75	2.876,84
111	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	PORTA REVISTAS; MATERIAL PLASTICO; CAPACIDAD 15; TIPO DE PIE	PIEZA	60,00	26,45	1.587,00
112	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	PORTAMINA PILOT 0.5 MM CON GOMA	Pieza	100,00	4,60	460,00
113	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Porta cubo de acrílico	Pieza	60,00	23,16	1.389,66
114	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	PORTA LAPICES	Pieza	60,00	10,35	621,00
115	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Pita de amarre	ovillo	100,00	13,77	1.377,47
116	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	PESTAÑAS PLASTICAS INDEXTABS DE 15 CM	caja	100,00	7,44	743,59



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
117	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Perforadora Alto 500 hojas		8,00	460,00	3.680,00
118	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	PEGAMENTO EN BARRA; ENVASE TUBO PLASTICO	Barra	300,00	13,80	4.140,00
119	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	MINAS 0,5 MM. COLOR NEGRO SABONIS	Pieza	150,00	3,45	517,50
120	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	RESALTADOR; PUNTA CUADRADA; TRAZO GRUESO; COLOR VARIOS	Pieza	300,00	3,67	1.100,55
121	GAF	DA	4	4	1	39500	ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	PORTA CLIPS MAGNETICO	Pieza	60,00	6,90	414,00
122	GAF	DA	4	4	1	39100	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	Limpieza	Global	1,00	15.000,00	15.000,00
123	GAF	DA	4	4	1	22500	Seguros	Paquete Seguro Automotores	Servicio	1,00	64.000,00	64.000,00
124	GAF	DA	4	4	1	22500	Seguros	Paquete Seguro Multiriesgo	Servicio	1,00	136.000,00	136.000,00
125	GAF	DA	4	4	1	49100	Activos Intangibles	Licencia Software	Licencia	7,00	3.000,00	21.000,00
126	GAF	DA	4	4	1	83120	Vehículos Automotores	Impuesto	Boletas de pagos	1,00	500.000,00	500.000,00



N°	Gerenci	Unidad Organizacional	O E	OG E	OP R	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
127	GAF	DRRHH	4	4	3	25500	Publicidad	Publicación	Global	1,00	25.000,00	25.000,00
128	GAF	DRRHH	4	4	3	31140	ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA	Alimentación	Global	1,00	150.000,00	150.000,00
129	GAF	DRRHH	4	4	3	31110	GASTOS POR REFRIGERIOS AL	Refrigerio de personal	Global	1,00	182.260,00	182.260,00
130	GAF	DRRHH	4	4	3	25120	GASTOS ESPECIALIZADOS POR	Formularios de altas y bajas	unidad	100,00	5,00	500,00
131	GAF	DRRHH	4	4	3	25120	GASTOS ESPECIALIZADOS POR	Formulario preocupacional	unidad	84,00	220,00	18.480,00
132	GAF	DF	4	4	2	61700	Intereses de la Deuda Pública Interna	Pago de intereses	Global	1,00	4.400.000,00	4.400.000,00
133	GAF	DF	4	4	2	61600	Amortización de la deuda pública interna a largo plazo	Pago de amortización	Global	1,00	37.130.040,00	37.130.040,00
134	GAF	DF	4	4	2	22110	Pasajes al Interior del País	Pasajes	Global	1,00	140.000,00	140.000,00
135	GAF	DF	4	4	2	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	Viáticos al interior de país	Global	1,00	100.000,00	100.000,00



N°	Gerencia	Unidad Organizacional	DE	DG	OP	partida	Descripción de la Partida	Descripción del Bien o Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Total Recursos
136	GAF	DF	4	4	2	22600	Transporte de Personal	Transporte de personal	Global	1,00	10.000,00	10.000,00
137	GAF	DF	4	4	2	26200	Gastos Judiciales	Gastos Judiciales	Servicio	1,00	15.000,00	15.000,00
138	GAF	DF	4	4	2	25230	AUDITORÍAS EXTERNAS	Auditoria extra para cierre de proyectos	Servicio	1,00	400.000,00	400.000,00
139	GAF	DF	4	4	2	25230	AUDITORÍAS EXTERNAS	Auditoria externa	Servicio	1,00	50.000,00	50.000,00
140	GAF	DF	4	4	2	25300	Comisiones y Gastos Bancarios	Comisiones bancarias	Global	1,00	30.000,00	30.000,00
											44.505.115,23	

Juan Grover Poma Calle
Juan Grover Poma Calle
 DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
 EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

[Signature]
 DIRECTOR GENERAL
 EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

Empresa Azucarera San Buenaventura

Formulario 4: POA 2019 – REQUERIMIENTO DE PERSONAL

GERENCIA AGRÍCOLA

N°	Denominación del Puesto	Unidad al que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sueldo Anual
1	Director agrícola	GA-DA	12.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	143.600,00
2	Encargado de malezas comunidades	GA-DA	6.800,00	1	01/03/2019	31/12/2019	10	0	68.000,00
3	Encargado de malezas EASBA	GA-DA	6.800,00	1	01/03/2019	31/12/2019	10	0	68.000,00
4	Jefe de unidad de preparación de suelos y plantación	GA-DA	9.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	107.700,00
5	Jefe de unidad de sanidad vegetal	GA-DA	9.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	107.700,00
6	Jefe de unidad de suelos y fertilización	GA-DA	9.000,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	99.000,00
7	Operador de tractor II	GA-DA	5.200,00	24	01/07/2019	30/09/2019	3	0	374.400,00
8	Responsable de fertilización EASBA	GA-DA	8.000,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	88.000,00
9	Responsable de malezas	GA-DA	8.000,00	1	01/03/2019	31/12/2019	10	0	80.000,00
10	Responsable de plagas y enfermedades	GA-DA	8.000,00	1	01/03/2019	31/12/2019	10	0	80.000,00
11	Técnico agrónomo	GA-DA	5.800,00	2	01/02/2019	31/12/2019	11	0	127.600,00
12	Técnico agrónomo	GA-DA	5.800,00	4	01/04/2019	31/12/2019	9	0	208.800,00
13	Trabajador de labores agrícolas	GA-DA	3.500,00	20	02/01/2019	31/12/2019	11	29	837.666,67
14	Ayudante de cosechadora	GA-DCTL	3.300,00	20	01/07/2019	30/09/2019	3	0	198.000,00
15	Chofer de tracto camión II	GA-DCTL	5.200,00	30	01/07/2019	30/09/2019	3	0	468.000,00
16	Jefe de unidad de cosecha	GA-DCTL	9.000,00	1	01/03/2019	31/12/2019	10	0	90.000,00
17	Operador de cargador de caña	GA-DCTL	5.200,00	2	01/07/2019	30/09/2019	3	0	31.200,00



N°	Denominación del Puesto	Unidad a la que depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajado	Días	Sueldo Anual
18	Operador de cosechadora II	GA-DCTL	5.700,00	20	01/07/2019	30/09/2019	3	3	342.000,00
19	Operador de tractor II	GA-DCTL	5.200,00	26	01/07/2019	30/09/2019	3	0	405.600,00
20	Almacenero bodeguero	GA-DMM	4.200,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	46.200,00
21	Ayudante de equipo liviano	GA-DMM	3.500,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	38.500,00
22	Ayudante de soldador	GA-DMM	3.500,00	2	01/02/2019	31/12/2019	11	0	77.000,00
23	Ayudante mecánico de equipo pesado I	GA-DMM	4.200,00	2	01/02/2019	31/12/2019	11	0	92.400,00
24	Director de mantenimiento	GA-DMM	14.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	167.533,33
25	Gomero II	GA-DMM	4.000,00	2	01/02/2019	31/12/2019	11	0	88.000,00
26	Jefe de unidad de diagnóstico	GA-DMM	9.000,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	99.000,00
27	Jefe de unidad de ejecución	GA-DMM	9.000,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	99.000,00
28	Jefe de unidad de mantenimiento	GA-DMM	9.000,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	99.000,00
29	Lubrico I	GA-DMM	6.200,00	2	01/02/2019	31/12/2019	11	0	136.400,00
30	Soldadores de estructura y equipo pesado I	GA-DMM	5.800,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	69.406,67
31	Soldadores de estructura y equipo pesado II	GA-DMM	5.200,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	57.200,00
32	Técnico en implementos agrícolas I	GA-DMM	6.400,00	2	02/01/2019	31/12/2019	11	29	153.173,33
33	Técnico de equipo liviano I	GA-DMM	6.400,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	76.586,67
34	Técnico en electrónica I	GA-DMM	6.800,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	74.800,00
35	Técnico en maquinaria agrícola I	GA-DMM	6.400,00	2	02/01/2019	31/12/2019	11	29	153.173,33
36	Técnico en mantenimiento agrícola I	GA-DMM	7.400,00	2	01/02/2019	31/12/2019	11	0	162.800,00
37	Técnico en montaje I	GA-DMM	6.800,00	2	02/01/2019	31/12/2019	11	29	162.746,67
38	Técnico en prensado de mangueras hidráulicas	GA-DMM	4.200,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	46.200,00



N°	Denominación del Puesto	Unidad al que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sueldo Anual
39	Técnico en rectificación y fresado I	GA-DMM	8.200,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	90.200,00
40	Técnico en reparación I	GA-DMM	6.800,00	2	02/01/2019	31/12/2019	11	29	162.746,67
41	Tornero soldador I	GA-DMM	7.400,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	88.553,33
42	Transcriptor y asistente de mantenimiento	GA-DMM	4.200,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	50.260,00
43	Alarife	GA-DPTVD	3.500,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	41.883,33
44	Ayudante de operador	GA-DPTVD	3.500,00	8	02/01/2019	31/12/2019	11	29	335.066,67
45	Chofer de camión volquete II	GA-DPTVD	5.200,00	3	01/07/2019	30/09/2019	3	0	46.800,00
46	Director de proyección territorial, viales y drenaje	GA-DPTVD	12.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	143.600,00
47	Encargado de drenaje	GA-DPTVD	6.400,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	76.586,67
48	Encargado de topografía	GA-DPTVD	6.400,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	70.400,00
49	Encargado de viales	GA-DPTVD	6.400,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	70.400,00
50	Jefe de unidad de viales	GA-DPTVD	9.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	107.700,00
51	Operador de maquinaria pesada II.	GA-DPTVD	5.200,00	3	01/07/2019	30/09/2019	3	0	46.800,00
52	Chofer	GA-DSAF	3.500,00	1	01/02/2019	30/11/2019	10	0	35.000,00
53	Director de servicios agrícolas y forestal	GA-DSAF	12.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	143.600,00
54	Encargado de gestion de Convenios SAF	GA-DSAF	6.800,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	74.800,00
55	Motosierrista	GA-DSAF	3.500,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	41.883,33
56	Responsable de Servicios Agrícolas	GA-DSAF	8.000,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	88.000,00
57	Responsable Forestal	GA-DSAF	8.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	95.733,33
58	Tecnico Agronomo	GA-DSAF	5.200,00	2	01/02/2019	31/12/2019	11	0	114.400,00
59	Tecnico Forestal	GA-DSAF	5.200,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	57.200,00



N°	Denominación del Puesto	Unidad a la que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sueldo Anual
60	Trabajador de labores agrícolas	GA-DSAF	3.500,00	1	01/07/2019	30/09/2019	3	0	10.500,00
61	Gerente Agrícola	GA-GA	16.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	191.466,67
62	Responsable de adquisiciones agrícolas (gaf)	GA-GA	7.400,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	88.553,33
63	Responsable de análisis estadística de la información de la GA	GA-GA	7.400,00	1	01/02/2019	31/12/2019	11	0	81.400,00
64	Responsable de seguridad ocupacional y medio ambiente	GA-GA	9.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	107.700,00
65	Secretaría gerencia agrícola	GA-GA	4.600,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	55.046,67
66	Técnico en Limpieza	GA-GA	3.500,00	1	07/01/2019	30/11/2019	10	23	37.683,33
67	Auxiliar de Combustibles	GA-GA	3.500,00	1	14/01/2019	31/12/2019	11	17	40.483,33
68	Auxiliar de Combustibles	GA-GA	3.500,00	1	01/07/2019	30/11/2019	4	29	17.383,33
									8.436.216,67

Juan Grover Poma Calle
Juan Grover Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

[Signature]
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

Empresa Azucarera San Buenaventura
Formulario 4: POA 2019 – REQUERIMIENTO DE PERSONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL - COMERCIALIZACIÓN

N°	Denominación del Puesto	Unidad al que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sub Total
1	GERENTE GENERAL	GG-GG	17.700,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	211.810,00
2	RESPONSABLE DE TRANSPARENCIA	GG-GG	8.000,00	1	07/01/2019	30/06/2019	5	23	46.133,33
3	RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN SOCIAL	GG-GG	8.000,00	1	14/01/2019	31/12/2019	11	17	92.533,33
4	RESPONSABLE DE DESADUANIZACIÓN	GG-GG	8.000,00	1	02/01/2019	30/06/2019	5	28	47.466,67
5	RESPONSABLE DE ANÁLISIS FINANCIERO	GG-GG	11.500,00	1	14/01/2019	31/12/2019	11	17	133.016,67
6	SECRETARIA DE GERENCIA GENERAL	GG-GG	5.800,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	69.406,67
7	CHOFER GERENCIA GENERAL LA PAZ	GG-GG	4.600,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	55.046,67
8	CHOFER GERENCIA GENERAL SBV	GG-GG	4.600,00	1	14/01/2019	31/12/2019	11	17	53.206,67
9	MENSAJERO	GG-GG	4.200,00	1	14/01/2019	31/12/2019	11	17	48.580,00
10	COORDINADOR GENERAL	GG-CG	16.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	191.466,67
11	ASISTENTE COORDINADOR GENERAL	GG-CG	5.200,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	61.360,00
12	JEFE DE UNIDAD DE COMERCIALIZACIÓN Y MARKETING	GG-UCOM	11.500,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	137.616,67



N°	Denominación del Puesto	Unidad al que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sub Total
13	EJECUTIVO DE CUENTAS LA PAZ	GG-UCOM	7.400,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	87.320,00
14	EJECUTIVO DE CUENTAS SBV	GG-UCOM	6.800,00	1	01/03/2019	31/12/2019	9	30	68.000,00
15	JEFE DE LA UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA	GG-UAI	14.000,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	165.200,00
16	SUPERVISOR DE AUDITORIA	GG-UAI	10.500,00	1	07/01/2019	30/06/2019	5	23	60.550,00
17	DIRECTOR (A) JURIDICO (A)	GG-DJ	14.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	167.533,33
18	ASISTENTE LEGAL	GG-DJ	4.600,00	1	14/01/2019	31/12/2019	11	17	53.206,67
19	PROFESIONAL EN GESTIÓN Y ANALISIS JURÍDICO	GG-DJ	10.500,00	1	14/01/2019	31/12/2019	11	17	121.450,00
20	DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN	GG-DP	13.000,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	153.400,00
21	GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA	GG-GAF	16.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	191.466,67
22	SECRETARIA GAF	GG-GAF	5.200,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	61.360,00
23	DIRECTOR FINANCIERO	GG-GAF-DF	14.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	167.533,33
24	RESPONSABLE DE PRESUPUESTOS Y TESORERIA	GG-GAF-DF	10.000,00	1	02/05/2019	31/12/2019	7	29	79.666,67
25	RESPONSABLE DE CONTABILIDAD	GG-GAF-DF	10.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	119.666,67
26	TECNICO CONTABLE	GG-GAF-DF	6.400,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	75.520,00
27	TECNICO EN TESORERIA Y PASAJES Y VIATICOS	GG-GAF-DF	6.400,00	1	14/01/2019	30/06/2019	5	16	35.413,33



N°	Denominación del Puesto	Unidad al que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sub Total
28	ANALISTA DE COSTOS	GG-GAF-DF	7.500,00	1	01/03/2019	31/12/2019	9	30	75.000,00
29	DIRECTOR ADMINISTRATIVO	GG-GAF-DA	14.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	167.533,33
30	RESPONSABLE DE CONTRATACIONES	GG-GAF-DA-CONT	10.000,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	119.666,67
31	TECNICO EN CONTRATACIONES Y COTIZACIONES	GG-GAF-DA-CONT	6.800,00	1	01/03/2019	31/10/2019	7	30	54.400,00
32	TECNICO EN SISTEMAS LA PAZ SBV	GG-GAF-DA-SIST	6.800,00	1	01/02/2019	31/12/2019	10	30	74.800,00
33	RESPONSABLE DE SERVICIOS GENERALES	GG-GAF-DA-SG	9.000,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	106.200,00
34	TÉCNICO DE SERVICIOS GENERALES SBV	GG-GAF-DA-SG	6.400,00	1	14/01/2019	31/10/2019	9	17	61.226,67
35	TÉCNICO DE SERVICIOS GENERALES LA PAZ	GG-GAF-DA-SG	5.800,00	1	01/04/2019	31/12/2019	8	30	52.200,00
36	AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES SBV	GG-GAF-DA-SG	4.200,00	1	14/01/2019	31/08/2019	7	17	31.780,00
37	AUXILIAR PLOMERO	GG-GAF-DA-SG	3.500,00	1	14/01/2019	30/06/2019	5	16	19.366,67
38	AUXILIAR ALBAÑIL	GG-GAF-DA-SG	3.500,00	1	14/01/2019	30/06/2019	5	16	19.366,67
39	SERENO GAF	GG-GAF-DA-SG	3.500,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	41.883,33
40	TÉCNICO EN LIMPIEZA GAF	GG-GAF-DA-SG	3.500,00	1	07/01/2019	30/11/2019	10	23	37.683,33
41	RESPONSABLE DE ALMACENES	GG-GAF-DA-ALM	9.000,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	106.200,00

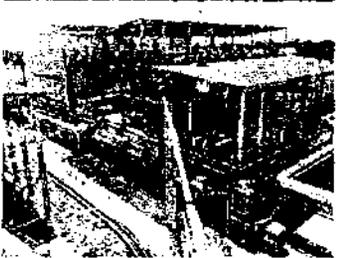
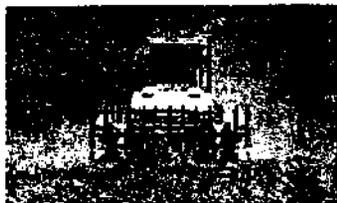


N°	Denominación del Puesto	Unidad al que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sub Total
42	ENCARGADO DE ALMACENES LA PAZ	GG-GAF-DA-ALM	5.800,00	1	01/04/2019	31/08/2019	4	30	29.000,00
43	ENCARGADO DE COMBUSTIBLE SBV	GG-GAF-DA-ALM	5.200,00	1	01/04/2019	29/11/2019	7	28	41.253,33
44	AUXILIAR COMBUSTIBLES	GG-GAF-DA-ALM	3.500,00	1	01/07/2019	30/11/2019	4	29	17.383,33
45	AUXILIAR COMBUSTIBLES	GG-GAF-DA-ALM	3.500,00	1	01/07/2019	30/11/2019	4	29	17.383,33
46	ENCARGADO DE ALMACENES Y PRODUCTOS TERMINADOS DE LA GERENCIA INDUSTRIAL	GG-GAF-DA-ALM	5.200,00	1	02/05/2019	31/08/2019	3	29	20.626,67
47	AUXILIAR DE ALMACENES SBV- G. INDUSTRIAL	GG-GAF-DA-ALM	4.200,00	1	01/03/2019	29/11/2019	8	28	37.520,00
48	TECNICO ALMACENES SBV- INSUMOS INDUSTRIALES Y MATERIA PRIMA	GG-GAF-DA-ALM	4.600,00	1	01/04/2019	31/12/2019	8	30	41.400,00
49	ENCARGADO DE ALMACENES SBV	GG-GAF-DA-ALM	5.800,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	68.440,00
50	TÉCNICO EN ALMACENES SBV	GG-GAF-DA-ALM	4.600,00	1	01/03/2019	29/11/2019	8	28	41.093,33
51	AUXILIAR DE ALMACENES SBV	GG-GAF-DA-ALM	4.200,00	1	14/01/2019	29/11/2019	10	15	44.100,00
52	AUXILIAR DE ALMACENES SBV	GG-GAF-DA-ALM	4.200,00	1	01/06/2019	29/11/2019	5	28	24.920,00
53	RESPONSABLE DE ACTIVOS FIJOS	GG-GAF-DA-AF	9.000,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	106.200,00



Nº	Denominación del Puesto	Unidad al que Depende	Sueldo Mensual	Cantidad	Mes Inicio	Mes Final	Meses Trabajados	Días Trabajados	Sub Total
54	ENCARGADO DE ACTIVOS FIJOS LA PAZ	GG-GAF- DA-AF	5.800,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	68.440,00
55	ENCARGADO DE ACTIVOS FIJOS SBV	GG-GAF- DA-AF	5.800,00	1	01/03/2019	30/11/2019	8	29	52.006,67
56	TÉCNICO ACTIVOS FIJOS SBV	GG-GAF- DA-AF	5.200,00	1	01/04/2019	30/11/2019	7	29	41.426,67
57	DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS	GG-GAF- DRH	11.500,00	1	01/04/2019	31/12/2019	8	30	103.500,00
58	PROFESIONAL EN RECURSOS HUMANOS	GG-GAF- DRH	8.200,00	1	07/01/2019	31/12/2019	11	24	96.760,00
59	HABILITADO Y CONTROL DE PERSONAL	GG-GAF- DRH	6.800,00	1	02/01/2019	31/12/2019	11	29	81.373,33
60	ENCARGADO DE RR HH Y CONTROL DE PERSONAL SBV	GG-GAF- DRH	5.800,00	1	01/02/2019	31/12/2019	10	30	63.800,00
61	TECNICO EN RECURSOS HUMANOS SBV	GG-GAF- DRH	4.600,00	1	01/04/2019	30/11/2019	7	29	36.646,67
62	ENFERMERA	GG-GAF- DRH	4.600,00	1	01/03/2019	31/12/2019	9	30	46.000,00
									4.801.510,00

Juan Grover Poma Calle
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA



Ministerio de
Desarrollo Productivo
y Económico Plural

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

**EMPRESA AZUCARERA
SAN BUENAVENTURA**

ESCALA SALARIAL DE LA EASBA

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA Nº 100/2017
La Paz, 29 de Diciembre de 2017

VISTOS Y CONSIDERANDO:

Que el Decreto Supremo Nº 0637, de 15 de septiembre de 2010, crea la Empresa Azucarera San Buenaventura - EASBA como Empresa Pública Nacional Estratégica EPNE, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.

Que el parágrafo I, del Artículo 3 del antes citado Decreto Supremo, determina que la EASBA está a cargo de un Gerente General designado mediante Resolución Suprema, quien será su Máxima Autoridad Ejecutiva.

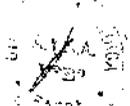
Que la Resolución Suprema Nº 05137 de 10 de febrero de 2011, designa al ciudadano Lic. Ramiro David Lizondo Díaz como Gerente General de la Empresa Azucarera San Buenaventura - EASBA.

Que es atribución del Gerente General de la Empresa Azucarera San Buenaventura EASBA, aprobar la organización, estructura, planes, programas, proyectos reglamentos y manuales necesarios para el funcionamiento y desarrollo de las actividades de la Empresa, así como también emitir Resoluciones Administrativas en el marco de su competencia, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 6, incisos c y j), del Decreto Supremo Nº 0637, de 15 de septiembre de 2010.

Que, la Ley Safco Nº 1178 de Administración y Control Gubernamentales de fecha 20 de julio de 1990 señala en su Artículo 7 que El Sistema de Organización Administrativa se definirá y ajustará en función de la Programación de Operaciones. Evitará la duplicidad de objetivos y atribuciones mediante la adecuación, fusión o supresión de las entidades...b) Toda entidad pública organizará internamente, en función de sus objetivos y la naturaleza de sus actividades, los sistemas de administración y control interno de que se trata esta ley.

El Artículo 9 de la misma Ley dispone que el Sistema de Administración de Personal, en procura de la eficiencia en la función pública, determinará los puestos de trabajo efectivamente necesarios, los requisitos y mecanismos para proveerlos, implantará regímenes de evaluación y retribución del trabajo, desarrollará las capacidades y aptitudes de los servidores y establecerá los procedimientos para el retiro de los mismos.

Que, el Ministerio de Hacienda actual Ministerio de Economía y Finanzas Públicas en su calidad de Órgano Rector de los Sistemas de Administración del Sector Público, ha elaborado las Normas Básicas del Sistema de Organización Administrativa, para su aplicación en todas las entidades del Sector Público. En este sentido mediante Resolución Suprema Nº 217055, artículo 20 menciona que establecerán los siguientes niveles jerárquicos: a. Nivel directivo en el cual se establecen los objetivos, políticas y las estrategias de la entidad. b. Nivel ejecutivo, en el cual se aplican las políticas y se toman las decisiones para el funcionamiento de la entidad de acuerdo con los lineamientos definidos en el nivel directivo. c. Nivel Operativo, donde se ejecutan las operaciones de la entidad. Artículo 21 (Asignación de autoridad y dependencia jerárquica). A las unidades organizacionales se les proporcionará la autoridad lineal y/o funcional necesaria para la ejecución de las operaciones asignadas, en relación a su jerarquía. Se definirá la dependencia jerárquica de la unidad en función a la especialización y desagregación de las operaciones. Artículo 22 (Clasificación de unidades organizacionales). Las unidades organizacionales deberán clasificarse en: a. Sustantivas, cuyas funciones contribuyen directamente al cumplimiento de los objetivos





de la entidad. b. Administrativas, cuyas funciones contribuyen indirectamente al cumplimiento de los objetivos de la entidad y prestan servicios a las unidades sustantivas para su funcionamiento. c. De asesoramiento, cumplen funciones de carácter consultivo y no ejercen autoridad lineal sobre las demás unidades.

Que, el Informe Técnico EASBA – IT – GAF – DRH N°148/2017 de fecha 28 de diciembre de 2017 emitido por la Encargada de Reclutamiento y Clima Organizacional de la EASBA, Lic. Ligia Mariell Ruffo Sirpa, manifiesta que en el marco de los objetivos establecidos en el Plan de Operación Anual y el Presupuesto aprobado para la gestión 2017, está compuesto por planillas de personal eventual; así mismo, la escala salarial para la EASBA de la gestión 2017 fue aprobada mediante Resolución Administrativa N°143/2016 de fecha 27 de diciembre de 2016.

Que, añade en dicho informe que se verificó la existencia de periodos estacionarios para la contratación de cierto personal eventual, debido a las necesidades de la empresa, de contratar una gran cantidad de personal por 3 o 5 meses al año, en las Gerencias Agrícola e Industrial, variación que hace el importe señalado en el presupuesto anual que permita cubrir todas las contrataciones a realizarse en la gestión 2018.

Que, el informe técnico antes mencionado concluye por todo lo manifestado y en aplicación a las Normas Legales vigentes, se llega a la conclusión que es necesario aprobar una nueva escala salarial para el personal eventual de la EASBA con vigencia a partir del 02 de enero de la gestión 2018, debe ser conforme al siguiente detalle:

Escala Salarial Administración Central del Programa 0 "Administración Central", Actividad 01 "Administración Central", compuesta por 24 niveles de remuneración básica, con un costo mensual, de acuerdo a las previsiones asumidas por la EASBA, de Bs.- 575.700,00 (Quinientos Setenta y Cinco Mil Setecientos 00/100 Bolivianos), para la remuneración de 84 casos financiados con Fuente 20 – 230 "Recursos Específicos y Otros Recursos Específicos", para el pago de la planilla de personal eventual de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

Escala Salarial Gerencia Industrial del Programa 11 "Construcción Planta Industrial San Buenaventura – La Paz, Proyecto 3 "Implem. Planta Industrial San Buenaventura – La Paz", compuesta por 24 niveles de remuneración básica, con un costo mensual, de acuerdo a las previsiones asumidas por la EASBA, de Bs.-1.474.300,00 (Un Millón Cuatrocientos Setenta y Cuatro Mil Trescientos 00/100 Bolivianos), para la remuneración de 293 casos financiados con Fuente 20 – 230 "Recursos Específicos y Otros Recursos Específicos", para el pago de la planilla de personal eventual de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

Escala Salarial Gerencia Agrícola del Programa 11 "Construcción Planta Industrial San Buenaventura – La Paz", Proyecto 1 "Implem. Cultivo de Caña de Azúcar San Buenaventura – la Paz, compuesta por 24 niveles de remuneración básica, con un costo mensual, de acuerdo a las previsiones asumidas por la EASBA, de Bs.- 1.772.700,00 (Un Millón Setecientos Setenta y Dos Mil Setecientos 00/100 Bolivianos), para la remuneración de 332 casos financiados con Fuente 20 – 230 "Prestamos de Recursos Específicos – Otros Recursos Específicos", para el pago de la planilla de personal eventual de la Empresa Azucarera San Buenaventura.



Que, el Informe Legal EASBA-DJ N° 227/2017 señala que la Escala Salarial para Personal Eventual, refleja la remuneración del personal dependiente de la Empresa Azucarera San Buenaventura tomando en cuenta





el giro principal de la Empresa y que se encuentra en un proceso de implementación, por lo cual existe una gran demanda de personal técnico en el marco de las actividades recurrentes y no recurrentes que se desarrollan en los periodos iniciales de dicha implementación donde la contratación es fluctuante en el marco de las necesidades de las mismas. Así como también es un instrumento el cual permite regular las condiciones laborales, en el entendido de que todo servidor público tiene derecho al goce de una justa remuneración, correspondiente con la responsabilidad de su cargo y la eficiencia de su desempeño. Por lo que se concluye que el presente documento adjunto se enmarca en la normativa legal vigente.

POR TANTO:

El Gerente General de la Empresa Pública Nacional Estratégica, Empresa Azucarera San Buenaventura, en uso de sus atribuciones y competencias conferidas por ley.

RESUELVE:

ARTICULO PRIMERO.- Se aprueba el Informe Técnico EASBA – IT – GAF – DRH N°148/2017 de fecha 28 de Diciembre de 2017 emitido por la Encargada de Reclutamiento y Clima Organizacional y el Informe Legal EASBA-DJ N° 287/2017 de fecha 29 de Diciembre de 2017 emitido por Dirección Jurídica, que sustentan técnica y legalmente la aprobación de la REESTRUCTURACIÓN DE LA ESCALA SALARIAL DE LA EASBA para la Gestión 2018.

ARTÍCULO SEGUNDO.- Se autoriza la REESTRUCTURACIÓN DE LA ESCALA SALARIAL DE LA EASBA para la gestión 2018, de acuerdo al informe Técnico EASBA-GAF-DRH N°148/2017 de fecha 28 de diciembre de 2017 y su Anexo No. 1.

ARTÍCULO TERCERO.- La Gerencia Administrativa Financiera, queda encargada de dar cumplimiento a la presente resolución.

Regístrese, comuníquese, cúmplase.

Fdo. Ramiro Lizondo Díaz
Gerente General
Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA





INFORME TÉCNICO

EASBA – IT – GAF - DRH N° 148/2017

A : Lic. Ramiro Lizondo Díaz
GERENTE GENERAL

VÍA : Dra. Amparo Rodríguez Téllez
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO

DE : Lic. Ligia Mariell Ruffo Sirpa
ENCARGADA DE RECLUTAMIENTO Y CLIMA ORGANIZACIONAL

Ligia Mariell Ruffo Sirpa
ENCARGADA DE RECLUTAMIENTO Y CLIMA ORGANIZACIONAL
Empresa Azucarera San Buenaventura

REF : APROBACIÓN ESCALA SALARIAL EASBA GESTIÓN 2018

FECHA: La Paz, 28 de diciembre de 2017

De mi consideración:

Mediante la presente, tengo a bien informar lo siguiente:

ANTECEDENTES

El Decreto Supremo 1409, del 20 de noviembre de 2012, incorpora en el Artículo 4 del Decreto Supremo N°637 la ampliación de las funciones de la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA.

La EASBA, se clasifica como Empresa Pública Nacional Estratégica, cuyo aporte fundamental será el de contribuir a la Estrategia de Desarrollo Económico, matriz productiva, producción nacional con valor agregado en procura de la soberanía y seguridad alimentaria y de generar procesos de desarrollo regional. Asimismo, aportará a dos grandes sectores como es el Sector Generador de Excedentes y el Sector Generador de Ingresos y Empleo, considerados en el Plan Nacional de Desarrollo – PND.

Es prioridad del Gobierno Nacional que la EPNE EASBA, efectúe las actividades necesarias para el cumplimiento de su objeto de creación y del Decreto Supremo N° 1409 de 20 de noviembre de 2012, que le permitan la instalación y puesta en marcha de la Planta Industrial Azucarera en la localidad de San Buenaventura del Departamento de La Paz.

ANÁLISIS

Estructura Organizacional

En el marco de la normativa vigente, Ley No. 1178, Art. 7, "El Sistema de Organización Administrativa se definirá y ajustará en función de la Programación de Operaciones.



Evitando la duplicidad de objetivos y atribuciones mediante la adecuación, fusión o supresión de las entidades; asimismo, el inciso b) Toda entidad pública se organizará internamente, en función de sus objetivos y la naturaleza de sus actividades ...”

A la fecha, la EASBA en el marco de los objetivos establecidos en el Plan de Operación Anual y el Presupuesto aprobado para la gestión 2017, tiene la planilla de personal eventual, así mismo la escala salarial para la EASBA gestión 2017 aprobada mediante Resolución Administrativa N° 143/2016 de fecha 27 de diciembre de 2016.

Con el objeto de cumplir las metas trazadas para la siguiente gestión y considerando la aprobación del Programa Operativo Anual de la Gestión 2018, se establece la necesidad de realizar algunos ajustes y modificaciones en la Estructura Organizacional de la EASBA. Es así que a través del Informe EASBA - DP - IT - N° 31/2017 de fecha 28 de Diciembre de 2017, la Dirección de Planificación y la Dirección de Recursos Humanos solicitan la Aprobación de una nueva estructura organizacional para la Gestión 2018.

Escala Salarial

En el marco del Decreto Supremo N° 637, de fecha 15 de septiembre de 2010, de Creación de la EASBA, en su Art. 2 CREACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA, crea la misma como Empresa Pública Nacional Estratégica, con personería jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. Y el Art. 3 ESTRUCTURA Y SEDE, Parágrafo I, la EASBA está a cargo de un Gerente General designado mediante Resolución Suprema, quien será su máxima autoridad ejecutiva; la EASBA no cuenta con Directorio. El inciso c) del Artículo 6 del mencionado decreto establece como funciones del Gerente General de la EASBA, entre otras, las de aprobar la organización, estructura, planes, programas, proyectos, reglamentos y manuales necesarios para el funcionamiento y desarrollo de las actividades de la Empresa.

En el marco de esta normativa la EASBA podrá aprobar mediante Resolución Expresa la aprobación de normativa interna y otros instrumentos necesarios como la Escala Salarial.

A la fecha la EASBA, cuenta con personal eventual para implementar dicha empresa, asimismo, el presupuesto que cubre la remuneración al personal de la empresa se encuentran asignados a la Fuente de Financiamiento 92 - 230 Prestamos de Recursos Especificos y Otros recursos Especificos, partida 121 - Personal Eventual con las correspondientes incidencias como los aportes patronales.

Esta disposición se debe a que el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, a través de los analistas que fueron consultados, respaldan el hecho de que las empresas, en proceso de implementación, demandan personal técnico en el marco de las actividades recurrentes y no recurrentes que se desarrollan en los periodos iniciales de dicha implementación, donde la contratación de personal es fluctuante en el marco de las necesidades de la misma.

En este sentido, debido a que la EASBA no cuenta con Escala Salarial de personal de planta, se ve la necesidad de establecer una Escala Salarial de personal eventual, con la suficiente flexibilidad que le permita alcanzar sus objetivos.



La Resolución Ministerial No. 640 del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, en el documento Anexo que Reglamenta la Presentación de Solicitudes de Aprobación de Escalas Salariales a la letra cita:

Artículo 1. Objetivos. Establecer los requisitos para la aprobación de escalas salariales de las Entidades del Sector Público, emergentes de incrementos salariales, creación de ítems, reordenamiento administrativo y reasignación de cargos.

Artículo 4. Contenido de la Escala Salarial y Escala Descriptiva de Puestos. Para sustentar la aprobación de la estructura salarial y de cargos, las entidades deben presentar la escala salarial debidamente refrendadas por la MAE.

La escala salarial debe contener la siguiente información:

- Categoría
- Clase
- Nivel Salarial
- Denominación del Puesto
- Número de Ítems
- Sueldo o Haber Básico Mensual
- Costo Mensual
- Fuente y Organismo Financiador

Artículo 6. Documentos para la Aprobación de la Escala Salarial. Para acceder a la aprobación de la escala salarial, la entidad debe adjuntar la siguiente documentación:

- Proyecto de Resolución Bi-Ministerial o Resolución de la MAE, según corresponda, en el marco de la normativa vigente.
- Informes Técnico y Legal que responden la aprobación de la escala salarial
- Escala Salarial

Con los lineamientos establecidos en la Resolución Ministerial No. 640, se elabora la presente Escala Salarial de personal eventual para la gestión 2018 de la Empresa Azucarera San Buenaventura, considerando la Resolución Bi-ministerial inaplicable al tener la EASBA solamente contratos eventuales. Se adjunta la Escala Salarial, como parte integrante del presente informe.

CONCLUSIONES

Por todo lo expuesto, considerando los cambios en la Estructura Organizacional para la Gestión 2018, se establece la necesidad de aprobar una nueva escala salarial.

Por lo tanto, en aplicación a las Normas Legales vigentes, se solicita la remisión del presente Informe Técnico, para la elaboración del informe financiero y Legal





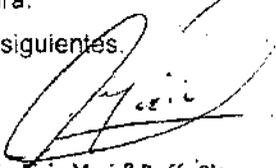
correspondiente y posterior emisión de la Resolución Administrativa que apruebe la nueva escala salarial para el personal eventual de la EASBA, con vigencia a partir del 02 de Enero de la gestión 2018, conforme al siguiente detalle:

Escala Salarial Administración Central del Programa 0 "Administración Central", Actividad 01 "Administración Central", compuesta por 24 niveles de remuneración básica, con un costo mensual, de acuerdo a las previsiones asumidas por la EASBA, de Bs.- 575.700,00 (Quinientos setenta y cinco mil setecientos 00/100 Bolivianos), para la remuneración de 84 casos financiados con Fuente 92 - 230 "Préstamos de Recursos Específicos - Otros Recursos Específicos", para el pago de la planilla de personal eventual de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

Escala Salarial Gerencia Industrial del Programa 11 "Construcción Planta Industrial San Buenaventura - La Paz", Proyecto 3 "Implem. Planta Industrial San Buenaventura - La Paz", compuesta por 24 niveles de remuneración básica, con un costo mensual, de acuerdo a las previsiones asumidas por la EASBA, de Bs.- 1.474.900,00 (Un millón cuatrocientos setenta y cuatro mil novecientos 00/100 Bolivianos), para la remuneración de 293 casos financiados con Fuente 92 - 230 "Préstamos de Recursos Específicos - Otros Recursos Específicos", para el pago de la planilla de personal eventual de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

Escala Salarial Gerencia Agrícola del Programa 11 "Construcción Planta Industrial San Buenaventura - La Paz", Proyecto 1 "Implem. Cultivo de Caña de Azúcar San Buenaventura - La Paz", compuesta por 24 niveles de remuneración básica, con un costo mensual, de acuerdo a las previsiones asumidas por la EASBA, de Bs.- 1.772.700,00 (Un millón setecientos setenta y dos mil setecientos 00/100 Bolivianos), para la remuneración de 332 casos financiados con Fuente 92 - 230 "Préstamos de Recursos Específicos - Otros Recursos Específicos", para el pago de la planilla de personal eventual de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

Es cuanto informo, para los fines consiguientes.


Lic. Ligia Mariell Ruffo Sirpa
ENCARGADA DE RECLUTAMIENTO
Y CLIMA ORGANIZACIONAL
Empresa Azucarera San Buenaventura



**ESCALA SALARIAL 2018
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA**

CATEGORIA	CLASE	NIVEL	NUMERO DE CASOS DE GAF	SUENO MENSUAL	COSTO MENSUAL	EXPERIENCIA GENERAL (elemento no excluyente)	EXPERIENCIA ESPECIAL (elemento excluyente)	FORMACION ACADEMICA
EJECUTIVO	SUPERIOR	2	1	17.700,00	17.700,00	a Requerimiento del Presidente	a Requerimiento del Presidente	
		3	2	16.000,00	16.000,00	3 años en Provision Nacional	3 años en Provision Nacional	
		3	3	14.000,00	14.000,00	3 años	3 años	
		4	4	13.500,00	13.500,00	3 años	3 años	
		4	5	13.000,00	13.000,00	3 años	3 años	
		4	6	12.500,00	12.500,00	3 años	3 años	
		7	7	12.000,00	12.000,00	3 años	3 años	
		7	8	11.500,00	11.500,00	3 años	3 años	
		8	8	11.000,00	11.000,00	3 años	3 años	
		8	9	10.500,00	10.500,00	3 años	3 años	
OPERATIVO	1	10	8	10.000,00	10.000,00	3 años en Provision Nacional	3 años en Provision Nacional	
		11	9	9.000,00	9.000,00	3 años en Provision Nacional	3 años en Provision Nacional	
		12	10	8.200,00	8.200,00	3 años en Provision Nacional	3 años en Provision Nacional	
		13	11	8.000,00	8.000,00	3 años en Provision Nacional	3 años en Provision Nacional	
		14	12	7.400,00	7.400,00	3 años	3 años	
		15	13	6.800,00	6.800,00	3 años	3 años	
		16	14	6.400,00	6.400,00	2 años	2 años	
		17	15	6.200,00	6.200,00	2 años	2 años	
		18	16	5.800,00	5.800,00	2 años	2 años	
		19	17	5.700,00	5.700,00	2 años	2 años	
OPERATIVO	5	17	18	5.200,00	5.200,00	2 años	2 años	
		18	19	5.200,00	5.200,00	2 años	2 años	
		19	20	5.200,00	5.200,00	2 años	2 años	
		20	21	5.200,00	5.200,00	2 años	2 años	
		21	22	4.600,00	4.600,00	2 años	2 años	
		22	23	4.200,00	4.200,00	2 años	2 años	
		23	24	3.800,00	3.800,00	2 años	2 años	
		24	25	3.300,00	3.300,00	2 años	2 años	
		25	26	2.21.000,00	2.21.000,00	1 año	1 año	
		26	27	1.300,00	1.300,00	1 año	1 año	

Total Costo Mensual	1.833.300,00
Total Costo Anual	45.879.600,00
Total Provision Anual	1.833.300,00
Costos	7.666.883,16
Costo Total	63.192.683,16



**ESCALA SALARIAL 2018
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA
ADMINISTRACION CENTRAL GG-GAF**

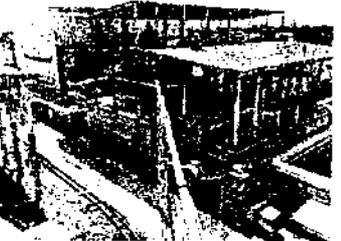
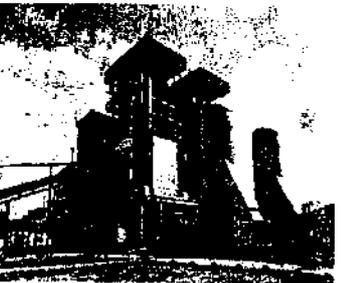
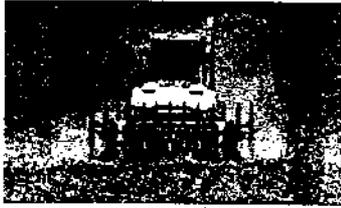
NIVEL	CLASE SALARIAL	DENOMINACION DEL PUESTO	NUMERO DE CASOS GG-GAF	SUELDO MENSUAL	COSTO MENSUAL	EXPERIENCIA GENERAL (año)	EXPERIENCIA ESPECIFICA (año)	FORMACION ACADÉMICA (año)
SUPERIOR	2	GERENTE GENERAL	1	17,700.00	17,700.00	5 años	3 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
EJECUTIVO	3	GERENTE DE AREA - COORDINADOR	2	16,000.00	37,000.00	5 años	3 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	4	DIRECTOR I - JEFE DE UNIDAD AUDITORIA	4	14,000.00	58,000.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	5	DIRECTOR II - JEFE DE UNIDAD I	0	13,500.00	0.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	6	DIRECTOR III - JEFE DE UNIDAD II	1	13,000.00	13,000.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	7	DIRECTOR IV - JEFE DE UNIDAD III - RESPONSABLE I	0	12,500.00	0.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	8	DIRECTOR V - JEFE DE UNIDAD IV - RESPONSABLE II	0	12,000.00	0.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	9	DIRECTOR VI - JEFE DE UNIDAD V - RESPONSABLE III - ESPECIALISTA I	3	11,500.00	34,500.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	10	JEFE DE UNIDAD VI - RESPONSABLE IV - PROFESIONAL II	2	10,500.00	23,000.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	11	JEFE DE UNIDAD VII - RESPONSABLE V - PROFESIONAL III	1	10,000.00	40,000.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	12	JEFE DE UNIDAD VIII - RESPONSABLE VI - PROFESIONAL IV	1	9,000.00	27,000.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
OPERATIVO	13	JEFE DE UNIDAD IX - RESPONSABLE VII - PROFESIONAL V	1	8,200.00	26,400.00	3 años	2 años	Profesional con título en Presidencia a requerimiento
	14	RESPONSABLE X - ENCARGADO I	2	7,400.00	14,800.00	3 años	2 años	Técnico Superior - Egresado
	15	ENCARGADO II - TECNICO II	3	6,800.00	20,400.00	3 años	2 años	Técnico Superior - Egresado
	16	ENCARGADO III - TECNICO III	6	6,400.00	38,400.00	2 años	1 año	Técnico Superior - Egresado
	17	ENCARGADO IV - TECNICO IV - OPERADOR I	0	6,200.00	0.00	2 años	1 año	Técnico Medio - Operador con categoría
	18	ENCARGADO V - TECNICO V - SECRETARIA I	10	5,800.00	58,000.00	2 años	1 año	Técnico Medio - Operador con categoría
	19	ENCARGADO VI - TECNICO VI - OPERADOR II	0	5,200.00	0.00	2 años	1 año	Técnico Medio - Operador con categoría
	20	ENCARGADO VII - TECNICO VII - SECRETARIA II - OPERADOR III	6	5,200.00	31,200.00	2 años	1 año	Técnico Medio - Operador con categoría
	21	TECNICO VIII - SECRETARIA III	6	4,600.00	41,400.00	2 años	6 meses	Técnico Medio o Bachiller en Humanidades
	22	TECNICO IX - ADMINISTRATIVO I - AUXILIAR I	6	4,200.00	29,400.00	2 años	6 meses	Técnico Medio o Bachiller en Humanidades
	23	ADMINISTRATIVO II - AUXILIAR II	15	3,500.00	52,500.00	2 años	3 meses	certificado con título
	24	AUXILIAR III	0	3,300.00	0.00	1 año	0.00	*****

Nº de Anos	44
Total Costo Mensual	575,200.00
Total Costo Anual	6,902,400.00
Total Prevision Anual	575,200.00
Comitales	154,393.64
Cargo Total	9,214,193.64



ESCALA SALARIAL 2018
EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA
GERENCIA INDUSTRIAL

CATEGORIA	CLASE	SALARIAL	NIVEL	NUMERO DE CLASOS	SUeldo Mensual	COSTO Mensual	EXPERIENCIA GENERAL (años no excluyentes)	EXPERIENCIA ESPECIFICA (años no excluyentes)	EXPERIENCIA COMERCIAL ACADÉMICA (años no excluyentes)
SUPERIOR	2	1	1	1	17.700,00	0,00	1	1	1
				2	18.000,00	18.000,00	3 años	3 años	3 años
EJECUTIVO	2	3	3	3	14.000,00	14.000,00	2 años	2 años	2 años
				4	15.000,00	15.000,00	3 años	3 años	3 años
				5	13.000,00	0,00	2 años	2 años	2 años
				6	17.500,00	17.500,00	3 años	3 años	3 años
				7	12.000,00	0,00	2 años	2 años	2 años
				8	12.500,00	12.500,00	3 años	3 años	3 años
				9	10.500,00	10.500,00	2 años	2 años	2 años
				10	20.000,00	0,00	3 años	3 años	3 años
OPERATIVO	6	14	10	14	7.000,00	7.000,00	2 años	2 años	2 años
				15	6.800,00	34.000,00	3 años	3 años	3 años
				16	6.400,00	12.800,00	1 año	1 año	1 año
				17	6.200,00	0,00	2 años	2 años	2 años
				18	5.800,00	116.000,00	2 años	2 años	2 años
				19	5.700,00	0,00	1 año	1 año	1 año
				20	5.200,00	190.000,00	2 años	2 años	2 años
				21	4.800,00	79.600,00	2 años	2 años	2 años
				22	4.200,00	52.200,00	3 años	6 meses	3 años
				23	4.000,00	0,00	2 años	2 años	2 años
				24	3.200,00	23.600,00	2 años	1 mes	2 años
				25	2.800,00	238.000,00	1 año	1 año	1 año
TOTAL COSTO MENSUAL					1.474.900,00				
TOTAL COSTO ANUAL					17.698.800,00				
FORMA PAGO					1.474.900,00				
COMIENZO					2.971.800,00				
FIN DE PAGO					1.474.900,00				
TOTAL					1.474.900,00				



Desarrollo Productivo
y Crédito Rural

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

ESTIMACIÓN DE INGRESOS

Empresa Azucarera San Buenaventura
Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes
Teléfonos: 2145019 - 2147086, Fax: 2145019
<http://easba.gob.bo> - Email: easba@easba.gob.bo



**INFORME TÉCNICO
EASBA/CM/IT/073/2018**

A : Lic. Ramiro Lizondo Díaz
GERENTE GENERAL - EASBA

DE : Ing. Msc. Cinthya Lezana Ch.
JEFA UNIDAD COMERCIALIZACIÓN

FECHA : La Paz, 27 de Agosto de 2018

REF. : **ELABORACIÓN DE INFORME SOBRE INGRESOS POR VENTAS
2019**

Ing. Cinthya Lezana Chavarria
JEFE DE COMERCIALIZACIÓN
Empresa Azucarera San Buenaventura

27 ABO 2018

1. ANTECEDENTES

En septiembre de 2010, el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia, mediante D.S. N° 637 crea la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), como Empresa Pública Nacional Estratégica, que tiene como objetivo "la producción de caña de azúcar, producción y comercialización de azúcar y derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en procura de la soberanía y seguridad alimentaria."

El instructivo EASBA/INST/GG/060/2018, instruye la elaboración de Informe sobre Ingresos por ventas 2019.

2. DESARROLLO

La Unidad de Comercialización y Marketing en respuesta a instructivo EASBA/INST/GG/060/2018 a propósito de preparar la elaboración de Informe sobre ingresos por ventas 2019.

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE PRODUCCIÓN

Producción de azúcar

	Caña Recibida (t)	Rendimiento Quintales Azúcar / Ton Caña (qq)	Rendimiento Azúcar Ton/ Caña Ton (%)	Azúcar Producida (qq)
Zafra 2016	78.860,96	1,39	6,39%	109.464,00
Zafra 2017	93.478,86	1,74	8,02%	163.008,00
Zafra 2018	194.974,08	1,57	7,22%	306.000,00
Zafra 2019	263.650,00	1,85	8,00%	487.179,35

Producción de alcohol

Zafra	Caña (t)	Rendimiento (L Alcohol / Ton Caña)	Alcohol (L)
2016	78.860,96	16,94	1.335.868,00
2017	93.478,86	14,00	1.308.704,04
2018	194.974,08	5,23	1.018.767,00
2019	263.650,00	12,00	3.163.000,00

Producción de energía eléctrica

Zafra	Días de Producción (Días)	Producción de energía eléctrica para la venta por día (MWh)	Producción de Energía Eléctrica Total (MWh)
2016	30,00	20,64	619,09
2017	14,84	61,46	912,00
2018	30,95	24,29	751,87
2019	41,85	27,77	1.162,00

Producción de potencia eléctrica

Zafra	Producción de potencia eléctrica para la venta (kW)
2016	310
2017	310
2018	495
2019	495

Fuente: Informes Unidad de Comercialización



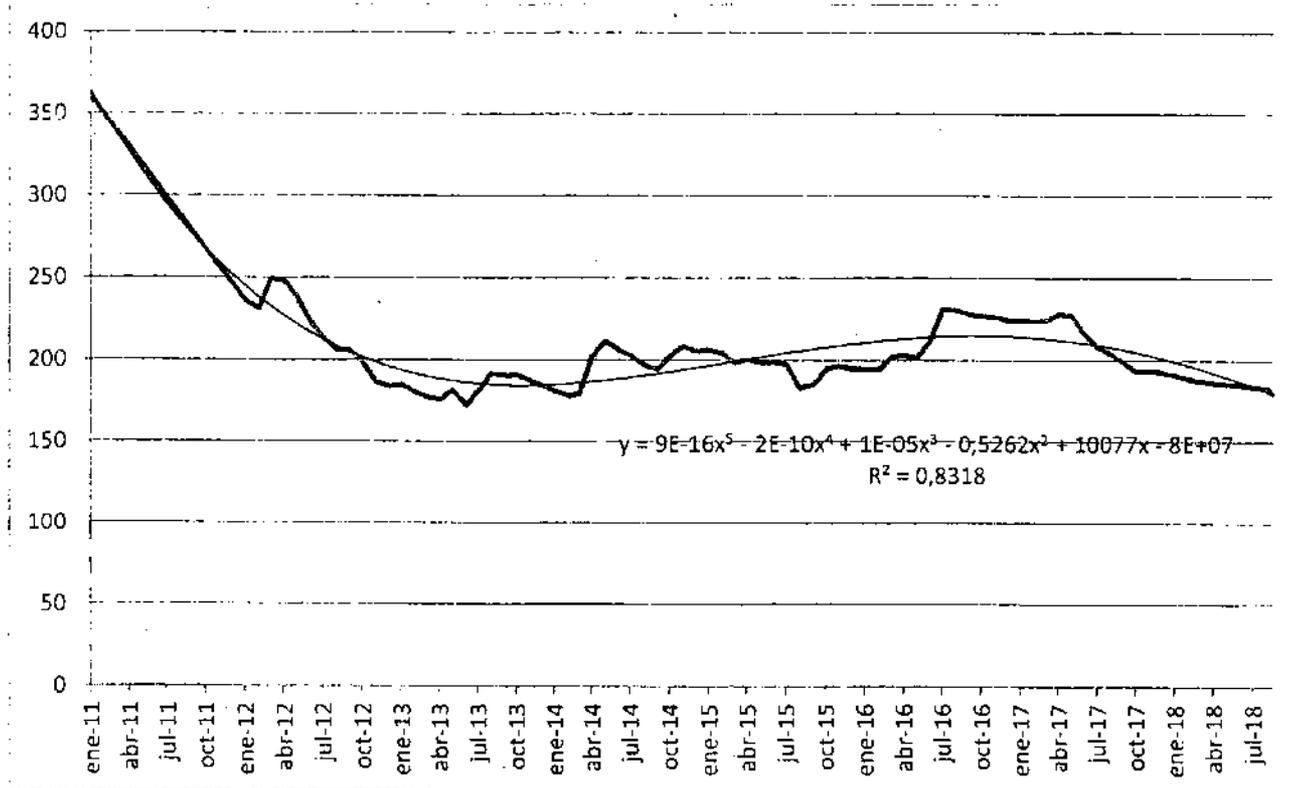
Producción de bagazo hidrolizado

Zafra	Producción de bagazo hidrolizado (t)
2016	0
2017	30
2018	102
2019	400

Fuente: Informes Unidad de Comercialización

ESTIMACIÓN DE PRECIOS GESTIÓN 2019

A. LINEA DE TENDENCIA POLINÓMICA DE GRADO 5



Elaboración propia

PRECIO ESTIMADO A ENERO DEL 2019: 178,9 Bs por quintal de azúcar.



B. PRECIO PONDERADO (Entre 155 Bs y 170Bs quintal de azúcar)

Precio de azúcar

	Precios	% Ventas	Precio promedio
Puesto en piso de la Planta	155,00	50%	77,50
Puesto en almacenes La Paz	170,00	50%	85,00
			162,50

Fuente: Informes Unidad de Comercialización

Precio de alcohol

Gestión	Precio (US\$/L)
2016	0,41
2017	0,46
2018	0,46

Fuente: Informes Unidad de Comercialización

Precios 2018

Producto	Precio en US\$	Tipo de Cambio	Precio en Bs.
Azúcar (qq)	23,35	6,96	162,50
Alcohol (L)	0,46	6,85	3,15
Energía Eléctrica (Mwh)	12,25	6,96	85,27
Potencia Eléctrica (kw)	7,15	6,96	49,74
Bagazo Hidrolizado (t)	10,00	6,96	69,60

Fuente: Informes Unidad de Comercialización

PROYECCIONES DE VENTAS 2DO SEMESTRE 2018 Y GESTIÓN 2019

Para la elaboración de las siguientes proyecciones de ventas, se tomaron en cuenta los siguientes supuestos:

Cantidades y precios de los contratos y/o convenios firmados (Los cuales cuenta con diferentes modalidades de pago y plazos de pago según caso particular de cada contrato)

Estimaciones de indicadores de producción de caña y subproductos según POA 2018 e informes de la Gerencia Industrial



El precio establecido de la azúcar por quintal para la gestión 2019 fue formulado en base a al escenario más conservador de 126,11 Bs el quintal siendo el del punto de equilibrio (entre ingresos y gastos estimados gestión 2019).

El precio por litro de alcohol se mantiene en 0.46 \$us/Lt. para las ventas de la gestión 2018 y 2019.

Hasta la fecha de elaboración de este informe la Unidad de Negociaciones está negociando con la Empresa Importaciones y Exportaciones Altiplano una cantidad de 630.000 Lts a un precio de 0.46 \$us/Lt.

Se estima que en la gestión 2018 se venderá las existencias de inventario de 40.399 qq de la zafra del 2017.

Se estima que en la gestión 2019 se venda un volumen de 335.335 quintales de azúcar (que equivale a la producción estimada de 331.739 quintales de la zafra 2018 menos el stock de seguridad calculado) y un 40% de la producción de zafra de 2109 (que equivale a la producción estimada de 458.522 quintales menos el stock de seguridad calculado).

Se estima que en la gestión 2019 se venda un volumen de 5.897.228 litros de alcohol (que equivale a la producción estimada de 2.944.348 litros menos los despachos a la Empresa Altiplano de 455.000 litros y el 80% de la producción estimada de la zafra 2019 de 2.952.880 litros.

Para el cumplimiento de las proyecciones de ventas se recomienda el fortalecimiento de la Unidad de Comercialización.



CUADRO DESCRIPTIVO VENTAS DE AZÚCAR

EXISTENCIAS ZAFRA 2017- AZÚCAR				
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD (En qq)	PRECIO (En Bs)	INGRESOS 2018 (En Bs)	INGRESOS 2019 (En Bs)
STOCK DE EXISTENCIAS ZAFRA 2017 (REPORTE QUINCENAL VPIMGE -1RA AGOSTO 2018)	40.399,00			
EXISTENCIAS AZÚCAR EN RANGO	20.595,00			
EXISTENCIAS AZÚCAR BAJO RANGO	19.804,00			
DESPACHO CONTRATO N° 6/2018 POLICIA BOLIVIANA (MES DE AGOSTO 2018)	20.595,00	194,5	4.005.727,50	
Despachos Convenio de provisión de producto por terceros Empresas Estatales EMAPA/GC/UC/CV T-EE/V2-2018-01 (Septiembre y Octubre 2018)	14.000,00	185	2.590.000,00	
Despachos Clientes Mayoristas y Minoristas (Agosto y Septiembre 2018)	5.804,00	150	870.600,00	
% EXISTENCIAS ZAFRA 2017 DESPACHADAS	100%			
PRODUCCIÓN ESTIMADA ZAFRA 2018 Y 2019 -AZÚCAR				
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD (en qq)	PRECIO (En Bs)		
PRODUCCIÓN ESTIMADA DE AZÚCAR ZAFRA 2018	331.739,00			
STOCK DE SEGURIDAD EXISTENCIAS ZAFRA 2018 SEGÚN MARCO JURÍDICO VIGENTE	55.289,83			
PRODUCCIÓN ESTIMADA DE AZÚCAR PARA LA VENTA ZAFRA 2018	276.449,17			
DESPACHOS CONTRATO N° 25/18 MINISTERIO DE DEFENSA (SEPTIEMBRE Y OCTUBRE 2018)	26.816,00	200	5.363.200,00	
DESPACHO CONTRATO N° 06/2018 POLICIA BOLIVIANA (SEPTIEMBRE Y OCTUBRE 2018)	67.139,00	194,5	13.058.535,50	
PRODUCCIÓN ESTIMADA DE AZÚCAR ZAFRA 2019	458.522,00			
STOCK DE SEGURIDAD EXISTENCIAS ZAFRA 2019 SEGÚN MARCO JURÍDICO VIGENTE	76.420,33			
LA VENTA ZAFRA 2019 (40% DE AGOSTO A DICIEMBRE DE 2019)	152.840,67			
TOTAL PRODUCCIÓN ESTIMADA PARA VENTA GESTIÓN 2019	335.334,83	125,11		42.289.075,41
TOTAL INGRESOS AZÚCAR			25.888.063,00	42.289.075,41

Elaboración propia



CUADRO DESCRIPTIVO VENTAS DE ALCOHOL

EXISTENCIAS ZAFRA 2017 -ALCOHOL

Descripción	Cantidad (en lts)	PRECIO (En Bs)	INGRESOS 2018 (En Bs)	INGRESOS 2019 (En Bs)
STOCK DE EXISTENCIAS ZAFRA 2017 (REPORTE QUINCENAL VPIMGE -1RA AGOSTO 2018)	254.289,67			
DESPACHO CONTRATO IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES ALTIPLANO (MES DE SEPTIEMBRE)	70.000,00	3,15	220.500,00	
DESPACHOS CONTRATO IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES ALTIPLANO (DE OCTUBRE A DICIEMBRE)	175.000,00	3,15	551.250,00	
DESPACHOS MERCADO INTERNO (DE OCTUBRE A DICIEMBRE)	254.286,52	3,15	801.002,54	
% EXISTENCIAS ZAFRA 2017 DESPACHADAS	100%			

PRODUCCIÓN ESTIMADA ZAFRA 2018 Y 2019-ALCOHOL

Descripción	Cantidad (en lts)	PRECIO (En Bs)	INGRESOS 2018 (En Bs)	INGRESOS 2019 (En Bs)
PRODUCCIÓN ESTIMADA DE ALCOHOL ZAFRA 2018	2.944.348,00			
DESPACHOS CONTRATO IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES ALTIPLANO (DE ENERO A FEBRERO 2019)	455.000,00	3,15		1.433.250,00
PRODUCCIÓN ESTIMADA DE ALCOHOL ZAFRA 2019	3.691.100,00			
PRODUCCIÓN ESTIMADA DE ALCOHOL ZAFRA 2019 PARA LA VENTA 80% DE AGOSTO A DICIEMBRE DE 2019	2.952.880,00			
TOTAL EXISTENCIAS POR VENDERSE DE ALCOHOL GESTIÓN 2019 DE AGOSTO A DICIEMBRE DE 2019	5.442.228,00	3,15		17.143.018,20
TOTAL INGRESOS ALCOHOL			1.572.752,54	18.576.268,20

Elaboración propia

RESUMEN FINAL VENTAS	TOTAL EN BS
TOTAL VENTAS GESTIÓN 2018 (AZÚCAR Y ALCOHOL)	27.460.815,54
TOTAL VENTAS (AZÚCAR Y ALCOHOL) GESTIÓN 2019	60.865.343,61
TOTAL VENTAS	88.326.159,15

Elaboración propia



3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se recomienda remitir el presente informe a la Dirección Financiera y se considere la información del Cuadro de Resumen Final de Ventas como insumo para la formulación del Presupuesto 2019.

