

**“NO SOLO ES UN GOBIERNO,
ES UNA REVOLUCIÓN”**



www.easba.gob.bo



#EASBA_Bolivia



Easba Empresa Azucarera
San Buenaventura



info@easba.gob.bo



EASBA Empresa Azucarera
San Buenaventura

Ciudad de La Paz:

Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles 14 y 15 de Obrajes

Email: info@easba.gob.bo

Teléfonos: (591) 2-2145019, (591) 2-2147086

Fax: (591) 2-2145019, (591) 2-2147086

Municipio de San Buenaventura:

Calle Agustín Palacios s/n

Esquina Sucre - Zona Sur

Municipio de San Buenaventura

Teléfono: (591) 67000194



Ministerio de
Desarrollo Productivo
y Economía Plural



"Siento una enorme alegría al recibir el primer quintal de Azúcar San Buenaventura. Esta industria ya es una realidad, un sueño cumplido resultado del trabajo y lucha del pueblo boliviano, sino cambiábamos el modelo neoliberal, no hubieran habido estas industrias....."

Discurso, 29 de octubre de 2015

Evo Morales Ayma
Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia



Estado Plurinacional de Bolivia
Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural

Memoria Anual EASBA - Gestión 2015
Empresa Azucarera San Buenaventura

Edición y Supervisión:
Lic. Ramiro Lizondo
Lic. Claudia Segurondo
Abog. Carmelo Guzmán
Lic. Ingrid Ortuño

Diseño y Diagramación:
Lic. Nino Grandy

Impresión:
IMPRENTA WEINBERG

La Paz - Bolivia
2016



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



EVO MORALES AYMA
PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DEL
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

PRESENTACIÓN

La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA) es una de las Empresas Estratégicas más importantes del proceso de industrialización del país, dado que la EASBA es dependiente del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, es una satisfacción para este despacho presentar oficialmente al pueblo boliviano la Memoria Anual 2015 de la EASBA.

Después de más de 65 años de postergación, falsas promesas e intereses ajenos al Departamento de La Paz, la Planta Azucarera San Buenaventura es finalmente un sueño hecho realidad. En Octubre de 2015 se produjo el primer quintal de azúcar paceña y es una enorme satisfacción para el Gobierno Nacional a la cabeza del Presidente Evo Morales Ayma y de este Ministerio cumplir una promesa que cambiará las condiciones de desarrollo y de vida del norte del país para consolidar la soberanía productiva y alimentaria en base a la Agenda Patriótica 2025.

La Memoria 2015 presenta los principales resultados de las actividades realizadas por la EASBA en materia de avance de la implementación de la planta industrial de azúcar y derivados, así como también la implementación de los cultivos de caña de azúcar.

La publicación que se presenta a continuación, le permite a la EASBA difundir de forma transparente el trabajo desarrollado durante la gestión 2015, y por este motivo consideramos que es importante que ésta información institucional sea conocida por los sectores beneficiarios y la sociedad en general, para que de esta manera se pueda apreciar los esfuerzos y los logros de la Industrialización de la Patria a través de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

El gigante ha despertado en San Buenaventura.

La Paz, diciembre de 2015

Ana Verónica Ramos Morales
MINISTRA DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



Ana Verónica Ramos Morales
MINISTRA DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA
PLURAL

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	PÁG. 11
2. ANTECEDENTES.....	PÁG. 15
2.1 BREVE HISTORIA.....	PÁG. 15
2.2 PROYECTO.....	PÁG. 15
3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS.....	PÁG. 17
3.1 MISIÓN.....	PÁG. 17
3.2 VISIÓN.....	PÁG. 17
3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	PÁG. 17
3.4 ESTRUCTURA ORGÁNICA.....	PÁG. 18
3.5 FUNCIONES EASBA.....	PÁG. 19
3.6 LO QUE QUEREMOS LOGRAR.....	PÁG. 19
4. DATOS TÉCNICOS DE LA PLANTA INDUSTRIAL.....	PÁG. 23
5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL.....	PÁG. 25
5.1 PLANTACIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR.....	PÁG. 27
5.2 AVANCES DEL ÁREA AGRÍCOLA.....	PÁG. 27
5.3 AVANCES DEL ÁREA FORESTAL.....	PÁG. 29
5.4 TECNOLOGÍAS DE MANEJO AGRONÓMICO Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIAS.....	PÁG. 29
5.5 SUPERVISIÓN DE TIERRAS Y CULTIVO DE CAÑA.....	PÁG. 29
5.6 CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR.....	PÁG. 31
5.7 PROYECCIÓN PLANTACIÓN CAÑA DE AZÚCAR PERÍODO 2011-2023....	PÁG. 33
5.8 ZAFRA DE PRUEBA.....	PÁG. 35
6. GESTIÓN INDUSTRIAL.....	PÁG. 37
6.1 EJECUCIÓN DE LA PLANTA INDUSTRIAL.....	PÁG. 39
6.2 EJECUCIÓN DE LAS OBRAS CIVILES ANEXAS.....	PÁG. 41
6.3 PUESTA EN MARCHA Y OPERACIÓN DE LA PLANTA INDUSTRIAL.....	PÁG. 43
7. ESQUEMA DE PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y DERIVADOS.....	PÁG. 44
8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	PÁG. 47
8.1 FUENTE DE FINANCIAMIENTO.....	PÁG. 49
8.2 EJECUCIÓN CONTRATO LLAVE EN MANO.....	PÁG. 49
8.3 EJECUCIÓN FINANCIERA.....	PÁG. 49
8.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2015.....	PÁG. 51
8.5 PRESUPUESTO 2016.....	PÁG. 51
9. GENERACIÓN DE EMPLEO.....	PÁG. 55
10. ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA.....	PÁG. 57
11. GESTIÓN COMUNICACIONAL.....	PÁG. 59
12. RESUMEN DE GESTIÓN.....	PÁG. 61

1. INTRODUCCIÓN

EL GIGANTE HA DESPERTADO

La Empresa Azucarera San Buenaventura—EASBA fue creada mediante Decreto Supremo N°637 el 15/09/2010, con el propósito de producir caña de azúcar, producir y comercializar azúcar así como derivados para incentivar la capacidad productiva e industrial de Bolivia.

La magnitud de este proyecto se refleja no sólo en la nueva industria azucarera construida sino en el gran esfuerzo realizado por el equipo técnico y de trabajadores de todas las áreas del proyecto que para ser una realidad ha requerido de un esfuerzo equivalente en todos los sentidos. La falta de trabajadores calificados y especialistas en el área de producción de azúcar fue otro inconveniente que se resolvió en el transcurso de su implementación formando personal calificado en el marco del Programa de Capacitación técnica diseñado por la EASBA. A todo esto se suman las condiciones adversas que hicieron más difícil la ejecución del proyecto como la falta de caminos y puentes u otras obras de infraestructura en la región. Se ha realizado trabajos de ingeniería en todas las áreas del conocimiento asociados al proyecto.

Sin embargo y a pesar de todas las dificultades, el día 29 de octubre de 2015, hicimos la entrega al Presidente Evo Morales del primer quintal de azúcar producido por la Empresa Azucarera San Buenaventura. En el último trimestre de este año, la Planta Industrial Azucarera realizó sus pruebas piloto de manera exitosa logrando obtener esa primera producción de azúcar en los plazos establecido en el cronograma del proyecto.

Está previsto realizar la recepción provisional y definitiva de la obra durante la gestión 2016 y llevar a cabo la primera zafra comercial para producir azúcar y derivados que por primera vez llegarán a los mercados del país. En cuanto a la producción de caña de azúcar, ésta materia prima se irá incrementando gradualmente en cantidad de hectáreas hasta alcanzar el óptimo necesario para abastecer a la planta industrial así como la cultura cañera asociada a este proceso de producción que permitirá a los productores cañeros de la región beneficiarse directamente al proveer de materia prima a la EASBA. Nosotros continuaremos incentivando este cultivo dando asistencia técnica y promoviendo su desarrollo.

Los paceños y los bolivianos debemos estar orgullosos de contribuir a la industrialización del país con una nueva y moderna industria que nos de seguridad y soberanía alimentaria. Después de una larga espera de más de 60 años, el sueño se ha hecho realidad. Aún queda un largo camino por recorrer pero el Gigante ya ha despertado.

La Paz, diciembre de 2015

Ramiro Lizondo Díaz
Gerente General EASBA



Lic. Ramiro Lizondo Díaz
GERENTE GENERAL
EMPRESA AZUCARERA
SAN BUENAVENTURA

VISTA PANORÁMICA DE LA PLANTA INDUSTRIAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Fecha: 13 de octubre de 2015



Fecha: 15 de octubre de 2015



ENTREGA DEL PRIMER QUINTAL DE AZÚCAR

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Fecha: 29 de octubre de 2015



2. ANTECEDENTES

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

2. ANTECEDENTES

2.1 BREVE HISTORIA

- ▲ 1971 DL N° 9821: Creación de CORDEPAZ para promover el desarrollo socioeconómico del Depto. de La Paz con la "Marcha hacia el Norte".
- ▲ 1977 DS 14380: Autoriza a CORDEPAZ la instalación de un ingenio Azucarero en San Buenaventura para la exportación. Señala que se le concederá las áreas necesarias, debiendo adecuar el proyecto a los resultados finales de estudios de suelos y estructura económica financiera.
- ▲ 1991 Resultados: Desmote de una área pequeña que sirvió para ensayos agronómicos con diferentes variedades de caña que se perdió por abandono.
- ▲ 2001 Se intenta plantar caña con 18 productores en una superficie de producción entre 0,25 a 0,5 ha., sin posibilidades de comercialización.
- ▲ 2006 Ley 3546, declara Prioridad Nacional la construcción del Complejo Agroindustrial de San Buenaventura, teniendo como base la implementación del Ingenio Azucarero, para la producción de Azúcar y Alcohol.
- ▲ 2010 DS 637 Creación de EASBA.
- ▲ 2011 Plantación de 108ha de caña semilla.
- ▲ 2012 Suscripción del Contrato Llave en Mano para construcción y Montaje "Planta Industrial de Azúcar y Derivados".
- ▲ 2015 Entrega del Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura producido por la EASBA.

2.1 PROYECTO

- El 15 de septiembre de 2010 (DS N° 0637), se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA).
- El 27 de mayo de 2011, se inicia el proceso de Licitación Pública Internacional para la contratación "Llave en Mano" de la Planta Azucarera.
- El 5 de marzo del 2012, se firma contrato "Llave en mano" con la empresa CAMCE UNION.
- El 25 de junio de 2012, se lleva a cabo la Consulta Pública y se aprueba el Estudio de Impacto Ambiental.
- El 6 de septiembre de 2012, la EASBA da la Orden del Proceder a la Empresa CAMCE UNION.
- El 29 de octubre de 2015, presentación del producto y entrega el Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura.
- En septiembre de 2016 se realizará la recepción provisional de la Planta Industrial Azucarera.



3. PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

En la actualidad la EASBA se encuentra en proceso de actualización de su Plan Estratégico Empresarial para el periodo 2016-2020, debido principalmente a que a partir de la gestión 2016, se concluye la fase de implementación de la empresa y al mismo tiempo se inicia la fase de operación, lo cual representa nuevos retos, nuevos objetivos y nuevas operaciones, así como el replanteamiento de su programa de producción quinquenal.

En este proceso iniciado en julio de 2015, se ha formulado el marco estratégico y parte de la elección e implementación estratégica, sobre cuyas bases se ha formulado el Programa Operativo Anual 2016 de la empresa como se expone a continuación:

3.1 MISIÓN

"Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar, azúcar y derivados, contribuyendo a la seguridad y soberanía alimentaria, respetando la Madre Tierra".

3.2 VISIÓN

"Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional".

3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

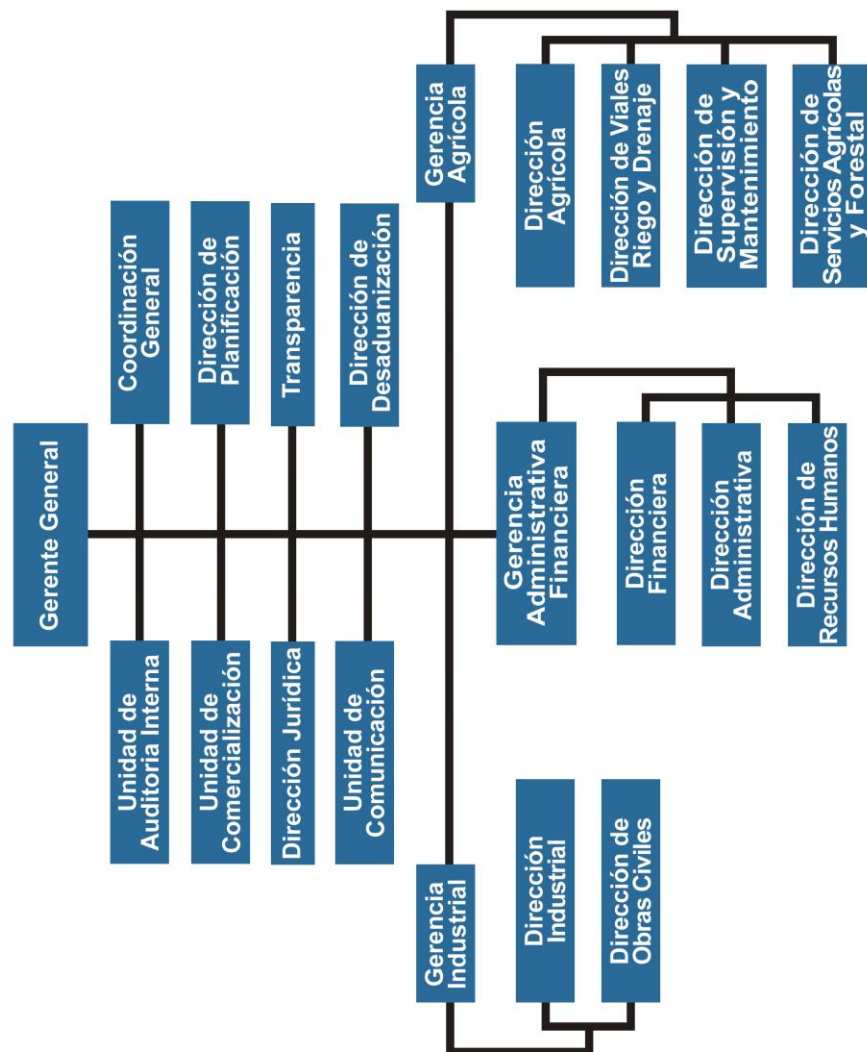
1. Lograr un aumento sostenido de producción de caña de azúcar para abastecer a la Planta Industrial, promoviendo una cultura cañera de calidad y productividad en la región.
2. Alcanzar el 90% de la norma potencial de la Planta Industrial de azúcar y derivados, bajo estándares de calidad, eficiencia y respeto al medioambiente.
3. Desarrollar las líneas estratégicas relativas a la distribución y comercialización de los productos, y a una imagen empresarial responsable y comprometida con el proceso histórico boliviano.
4. Consolidar una estructura de personal, financiera, administrativa y ambiental que brinde un soporte efectivo al desarrollo de las operaciones de producción y comercialización.

3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

3.4 ESTRUCTURA ORGÁNICA

Organigrama EASBA



Fuente: EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura)

3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

3.5 FUNCIONES EASBA

"La EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción y comercialización de azúcar refinada y sus derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en procura de la soberanía y seguridad alimentaria".

Texto extraído del Decreto Supremo 637

"La EASBA en función de su capacidad podrá realizar la prestación de servicios agrícolas en la región a productores vinculados a la producción de caña de azúcar, así como prestar asistencia técnica, limpieza de barbecho, preparación de suelo, siembra, cosecha, venta de semilla de caña de azúcar y otros relacionadas a las labores agrícolas referentes al cultivo de caña de azúcar en la región".

Texto extraído del Decreto Supremo 1409

3.6 LO QUE QUEREMOS LOGRAR

- ◆ Impactos Ambientales, Económicos y Sociales
- ◆ Tratamiento eficiente de los residuos sólidos y líquidos
- ◆ Elaboración de compost y fertilizantes
- ◆ Elaboración de bagazo hidrolizado (para alimento animal)
- ◆ Enfoque de respeto a la naturaleza durante la implementación del proyecto
- ◆ Generación de energía eléctrica limpia para la población de la región.
- ◆ Generación de 450 empleos directos hasta 2014 en la producción de azúcar
- ◆ Generación de 5000 empleos sostenibles en la producción de caña hasta el 2014
- ◆ Dinamización de la economía local y regional por la diversificación de servicios complementarios a la planta industrial
- ◆ Contribución al cambio de la matriz productiva y transformación con valor agregado
- ◆ Contribución a la política de soberanía y seguridad alimentaria.

PLANO PROYECTADO DE LA PLANTA INDUSTRIAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015



PROCESO DE CONSTRUCCIÓN

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Fecha: 23 de marzo de 2014



Fecha: 2 de agosto de 2014



Fecha: 15 de enero de 2015



Fecha: 13 de octubre de 2015



4. DATOS TÉCNICOS

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

4. DATOS TÉCNICOS DE LA PLANTA INDUSTRIAL DE AZÚCAR Y DERIVADOS

Capacidad de procesamiento:
7.000 Toneladas de caña al día.

Capacidad de Producción de Azúcar:
57.500 Toneladas al año.

Capacidad de Producción de Alcohol Potable:
100 Mil litros por día.

Capacidad de Producción de Bagazo Hidrolizado:
1.650 Toneladas al año (15 Ton/día), (Alimento Animal y Compost para Fertilizante Orgánico).

Capacidad de Producción de Energía:
30 Megawatts (2 turbogeneradores de 15 Mw c/u). Se inyectará 15 Mw al SIN (Para alumbrar 40 mil viviendas básicas aprox.).

Introducción de nuevas tecnologías:
Enfoque de respeto a la naturaleza con Sistemas de Ozonización y Difusión.

Empleos generados:
450 Empleos directos y 5.000 empleos indirectos.



GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

INTRODUCCIÓN

La Gerencia Agrícola dentro el marco de sus objetivos de garantizar la materia prima a la planta industrial este año 2015 implementó 679,88 has de caña de azúcar nuevas entre siembra mecanizada y semi-mecanizada haciendo un total de 1.125 has de caña propia de la EASBA y 156 has en comunidades, el área total de caña de la EASBA es de 1.281 has el crecimiento respecto al año anterior fue en más del 100%, de esta superficie para el año 2016 se garantiza más de 80.000 toneladas de caña para zafra de prueba final de la planta y el restante para semilla de nuevas áreas.

Se continúa en la habilitación de nuevas áreas de trabajos de desmonte en comunidades y predios propios de la EASBA, para contar con nuevas áreas de caña al año 2016.

La zafra de prueba 2015 con el ingreso de 17.012 toneladas al ingenio, para la Gerencia Agrícola fue de suma importancia para medir la capacidad de cosecha y transporte para las gestiones posteriores como ser: medir la adquisición de maquinaria (cosechadoras integrales, autovolteos, tractores), transporte (tracto camiones, camiones rígidos, remolques y semirremolques), la contratación de mayor número de recursos humanos cualificados y obreros para este trabajo y toda la logística que se emplea en la zafra cañera.

Se realizó durante la gestión 2015, la conformación de 17,08 km ripiados y 93,9 km de viales internos necesarios para facilitar la transitabilidad para la asistencia a la caña y transporte en zafra, asimismo se conformaron canales de drenaje (19,5 km) y 28 alcantarillas para evacuar las aguas hacia los arroyos y no sufrir inundaciones en lotes con caña en temporadas con altas precipitaciones pluviales.

En cuanto al manejo agronómico de la caña de azúcar se viene realizando un riguroso control de malezas, fertilización según análisis de suelos y manejos culturales en general, para garantizar rendimientos favorables en la producción. En cuanto a variedades predominan la RRBB77 26, NA56 26 por su mejor comportamiento, también existen variedades UCG90 20, UCG96 10 y de Bermejo NA 85 1602, NA85 1090 y NA PLAYERA.

En la unidad forestal se aprobó un PDM de 879 has, se realizó la evaluación del avance desmonte 2014 aprobados mediante RD – ABT – DDPL – IPDM- N° 170 y 171 2015, comercialización de 4.206.60 m3 de madera en troza provenientes del desmonte, se proveyó de madera aserrada 13.412.88 pies tablares. Producción de 25.663 plantines forestales y reforestación de cortinas rompe viento.



JORGE BARRIOS VILLA
GERENTE AGRÍCOLA

5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Plantadora de caña

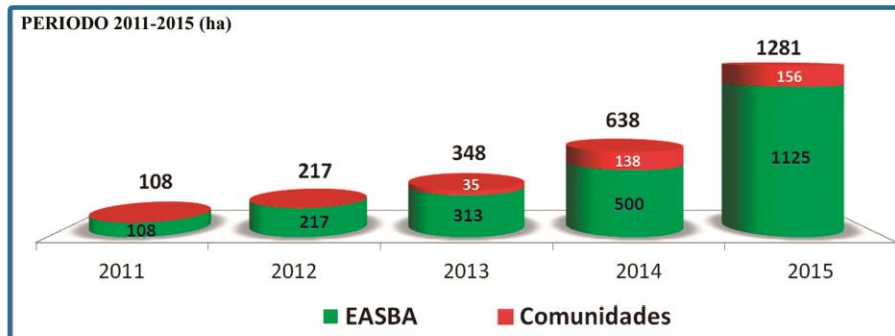


5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

5.1 PLANTACIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR

La siembra o plantación es la inversión más importante que cada año realiza la EASBA obteniendo bajos niveles de pérdidas en el área sembrada (no más de 5 %) y generando ahorros importantes en la actividad de siembra. Cabe mencionar que al inicio la plantación en el predio Huayna Chuquiago se desarrolló con la variante tecnológica semimecanizada, pero a partir de la gestión 2012 se introduce la plantación con maquinaria que realiza 5 actividades a la vez (surcado, desinfección, fertilización, distribución de semilla y tape), en la actualidad se emplean las dos variantes de plantación o siembra, realizando un 80% de forma mecanizada y 20% de forma semimecanizada en los predios de la EASBA y 100% de forma semimecanizada en las comunidades cañeras.



5.2 AVANCES DEL ÁREA AGRÍCOLA

En lo que respecta al componente del proyecto Infraestructura (construcciones y edificaciones) los avances del área agrícola contemplan la habilitación de tierras, el desmonte y limpieza de barbecho, la preparación de suelos, la plantación de caña y la conformación de viales tanto en los predios de la EASBA como en las comunidades.



5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Plantación de caña



5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

5.3 AVANCES DEL ÁREA FORESTAL

- Durante la gestión 2015 se produjeron 25.663 plantines forestales para la reforestación de cortinas rompeviento. Las cortinas rompeviento son una sucesión de árboles plantados en fila que proveen protección contra el viento a las plantaciones de caña de azúcar.
- Se comercializó 4.206,6 metros cúbicos de madera, proveniente del desmonte para la preparación de suelos y posterior plantación de caña de azúcar.

Producción
25.663
Plantines forestales para cortinas rompeviento



Comercialización de madera
4.206,6 m3
Proveniente del desmonte



5.4 TECNOLOGÍAS DE MANEJO AGRONÓMICO Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIAS

- En cuanto a las tecnologías de manejo agronómico implantadas, se realizó la fertilización de 618,27 ha en predios de la EASBA y comunidades y se aplicó pre emergente a 326,91 ha, post herbicidas a 649,53 ha, desorillo a 127,21 ha y se aplicó insecticida a 148,8 ha.
- Se ha realizado dos tipos de mantenimiento según el estado de la maquinaria:
 1. En promedio 65 maquinarias con mantenimiento preventivo
 2. En promedio 33 maquinaria con mantenimiento correctivo

5.5 SUPERVISIÓN DE TIERRAS Y CULTIVO DE CAÑA

- Durante la gestión 2015, se han supervisado 643,19 ha, desde la plantación hasta la corte de caña.

Habilitación
643,19 ha
Supervisadas desde la plantación hasta el corte de caña



5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Plantaciones de caña



5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

5.6 CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR

El Objetivo de Gestión Empresarial OGE N°2 establece: “A Dic 2015 Extender las plantaciones de caña de azúcar a 740 ha en predios de EASBA, Comunidades y otros productores”.

Hasta el Cuarto trimestre se ha avanzado con la plantación de 643,2ha de caña de azúcar, de las cuales 624,8ha corresponden a predios de EASBA y 18,8ha a predios de las Comunidades. Además se ha realizado la renovación de 36,7ha.

Estos resultados representan una ejecución del 72% del OGE 2, el cual fue ajustado mediante Resolución Administrativa N° 81/2015 en fecha 16/09/2015, que modificó la meta de 2000ha a 740ha en razón a: 1) la demora en la aprobación del POP de la empresa por parte de la ABT (requerimiento presentado por EASBA el 28/01/2015 y aprobado por la ABT el 21/08/2015), condición necesaria para las siguientes actividades de la aprobación del PDM, desmonte, preparación de suelos, plantación de caña, desarrollo del sistema de viales y drenajes, así como el manejo agronómico de los cultivos; 2) las precipitaciones pluviales de la gestión 2014 que limitaron la cantidad de áreas habilitadas en la gestión 2015; 3) las precipitaciones pluviales del 2015 que impidieron que la empresa desmontadora contratada ingresara en el primer semestre de este año; 4) la empresa desmontadora contratada, no inició operaciones hasta fines de agosto, por lo cual se resolvió contrato; 5) la dificultad en contratar empresas que presten servicios agrícolas que cumplan con los requisitos legales, administrativos y técnicos o estén en condiciones de prestar tales servicios en la región; 6) las Comunidades cuyos predios se encuentran en el marco del Decreto Supremo N° 1409, que no cuentan con POP, PDM, identificación y/o registro propietario actualizado, por lo cual EASBA no puede suscribir convenios de servicios.

Seguimiento y Evaluación por OGE 2 Plantaciones de Caña – Al 31/12/2015

Cultivo de Caña de Azúcar		U.M.	Meta Anual	Ejecución al 31/12/2015		
				EASBA	Comunidades	Total
Plantación de Caña	Desmonte y habilitación	ha	1.445,00	25	26,51	51,51
	Preparación de suelos	ha	740	624,83	18,36	643,19
	Muestreo de suelos	ha	700	224,65	0	224,65
	Plantación de caña de azúcar	ha	740	624,83	18,36	643,19
Labores de Manejo Agronómico	Fertilización de caña hoja	ha	750	278,97	0,26	279,23
	Fertilización de caña soca	ha	450	302,9	36,14	339,04
	Aplicación de Insecticida	ha	149	149	-	149
	Aplicación de post emergente	ha	1012	533,75	115,78	649,53
	Limpia manual de parcelas	ha	313,8	169,21	8,09	177,3
	Desorillo de parcelas	ha	149,4	95,03	32,18	127,21
	Cultivo de deshierbe	ha	600	122,19	5,61	127,8
	Monitoreo de plagas	ha	469,5	169,43	-	169,43
Sistema de Viales y Drenajes	Monitoreo de enfermedades	ha	468,8	169,43	-	169,43
	Conformación de viales	km	101	89,33	4,57	93,9
	Mantenimiento de Viales	km	254	200,71	35,41	236,119
	Ripado de Viales	km	15	17,081	-	17,081
	Conformación de Canales de Drenaje	km	18	19,19	0,31	19,50
	Mantenimiento de Canales de Drenaje	km	11,5	17,05	-	17,047
	Drenaje parcelario	km	192	249,12	-	249,12
	Eventos Realizados	Eventos	13	3	3	6
Capacitación y Asistencia Técnica	Personas Capacitadas	Global	-	81	138	219



5.7 PROYECCIÓN PLANTACIÓN CAÑA DE AZÚCAR PERÍODO 2011-2023

Está proyectado que hasta el año 2023, la Empresa Azucarera San Buenaventura plante 11.775 hectáreas de caña de azúcar, 4.481 hectáreas con financiamiento y 7.294 hectáreas sin financiamiento, cantidades que permitirán que la Planta Industrial trabaje a capacidad plena.

Proyección Plantación caña de azúcar Período 2011-2023 (Ha.)

AÑO	EASBA	COMUNIDADES	TOTAL	Ha ACUM	
2011	108	-	108	108	Con Financiamiento 4.481 (ha)
2012	109	-	109	217	
2013	96	35	131	348	
2014	187	103	290	638	
2015	625	18	643	1.281	
2016	500	200	700	1.981	
2017	1.000	300	1.300	3.281	
2018	1.000	200	1.200	4.481	
2019	1.000	800	1.800	6.281	Sin Financiamiento 7.294 (ha)
2020	500	800	1.300	7.581	
2021	500	1.000	1.500	9.081	
2022	1.500	-	1.500	10.581	
2023	1.172	-	1.172	11.775	
TOTAL	8.297	3.478	11.775		11.775

5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Entrega del primer quintal de azúcar San Buenaventura al Pdte. Morales y presentación oficial del producto



5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

5.8 ZAFRA DE PRUEBA

La zafra de prueba de la EASBA se inició el día martes 27 de octubre de 2015, donde la Planta Industrial de San Buenaventura ingresó a su tercera etapa de prueba que consistió en el encendido de equipos para el procesamiento de caña y obtención del azúcar.

Para que esta prueba resulte exitosa, se requirió de la participación y entrega de todo el personal de la Empresa Azucarera San Buenaventura y las empresas que realizan trabajos en los predios de la EASBA. De esta manera, durante el período de prueba se logró procesar 17.017 toneladas de caña de azúcar y se obtuvo 374 toneladas de azúcar, concluyendo así una zafra de prueba exitosa.





GESTIÓN INDUSTRIAL

INTRODUCCIÓN

EL PRIMER PASO

La implementación de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados, un largo anhelo del Norte de La Paz y su región amazónica en la actualidad es un proyecto convertido en realidad.

A partir de las primeras ideas de un proyecto azucarero en el norte paceño, hace muchos años atrás, generaciones han depositado su esperanza en ver realizado este emprendimiento con la idea de que el impacto positivo a generar, sin lugar a dudas alcanzaría a propios y extraños brindándoles la posibilidad de soñar en un futuro mejor y con mayores posibilidades de desarrollo.

Los más decididos en un acto de fe, migraron a esta región para ganar en oportunidades, sin embargo, con el paso del tiempo y la postergación sufrida, guardaron para sí el sinsabor de la espera.

Por fin el año 2015, luego de tres años de construcción, voluntad política, mandato institucional y el esfuerzo decidido de personas jóvenes y experimentadas de distintas nacionalidades que se involucraron en el proyecto, el primer camión cargado de caña ingresa a la Planta Industrial, liberando tensión, incredulidad y emociones contenidas.

A partir de este momento, el equipamiento e instrumentos modernos instalados haciendo su trabajo, bajo las órdenes del personal que las opera, muestran gradualmente el avance, nuestra infraestructura termo-energética genera vapor y las turbinas nos brindan la energía eléctrica necesaria, el jugo extraído de la caña es purificado, concentrado, procesado, la espera se torna inquietante, la expectativa se incrementa, de pronto el personal se arremolina ante un saco que abruptamente se llena y la tensión se libera en risas, abrazos e inclusive lágrimas.

Señoras y Señores, el primer paso se ha dado, después de años de espera, a partir de este momento... San Buenaventura es capaz de producir azúcar!!!



JHONNY ALVARO ROMAY SALINAS
GERENTE INDUSTRIAL



6.1 EJECUCIÓN DE LA PLANTA INDUSTRIAL

El objetivo de ejecución para la gestión 2015, comprendía la ingeniería, suministro, construcción, montaje, capacitación y puesta en marcha de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados, cuya ejecución física al 31/12/2015 alcanzó a \$168.610.546.- y financiera a \$169.621.511.-, equivalente al 96% y 97% sobre el monto total del contrato, que se traduce en la ejecución de obras civiles con la aprobación de 24 certificados de pago en total, montaje con 15 certificados de avance, la conclusión del módulo pilotaje en el primer trimestre, el avance por el pago de servicio de supervisión y el pago de la totalidad de las facturas comerciales correspondientes a la maquinaria y equipo adquirido para la planta industrial.

Estos resultados significan una ejecución del 97% con relación a las metas planteadas para el cuarto trimestre del POA 2015, con los siguientes resultados:

Seguimiento y Evaluación de la ejecución de la Planta Industrial

Operaciones Clave	Meta al 31/12/2015	Ejecución Física al 31/12/2015	Ejecución Financiera al 31/12/2015	Descripción de los resultados
Ejecución del 100% de la Ingeniería Básica y de Detalle.	4,07 millones de \$us	1,63 millones de \$us	2,12 millones de \$us	Se tiene aprobada la Ingeniería Básica. La Ingeniería de Detalle se encuentra concluida y en fase de revisión por la consultora SISTEMÁTICA SRL.
Ejecución del 5% del Suministro de Maquinaria y Equipo de la Planta Industrial, por un monto equivalente al 5% de USD128.361.821.-	128,36 millones de \$us	128,36 millones de \$us	128,36 millones de \$us	Actividad concluida en junio 2015.
Ejecución del 40% de la Construcción de la Planta Industrial.	29,68 millones de \$us	28,63 millones de \$us	28,72 millones de \$us	Se aprobó el certificado de avance de obra 27 de planta + Supervisión, Pilotaje concluido.
Ejecución del 70% de Montaje de la Planta Industrial	10,12 millones de \$us	9,86 millones de \$us	9,91 millones de \$us	Se aprobó el certificado de avance de obra 18 de montaje + Supervisión.
Ejecución del 100% de la puesta en marcha de la Planta Industrial	1,42 millones de \$us	0 millones de \$us	0,28 millones de \$us	Se ha ejecutado la zafra de prueba para la producción de azúcar hasta el 05/11/2015, se han encontrado problemas de ajustes diversos y se logró producir azúcar, aunque no alcohol. La fase de pruebas y puesta en marcha ha sido iniciada pero no concluirá hasta no contar con la recepción provisional y definitiva, se tiene avance financiero por el anticipo otorgado.
Ejecución de la Capacitación de un 95% del personal de la Planta Industrial por un valor de \$us513.600.-	0,51 millones de \$us	0 millones de \$us	0,1 millones de \$us	La capacitación ha sido iniciada en el mes de marzo del 2015, solo se cuenta con avance financiero por el anticipo otorgado. No se ha presentado planilla por este concepto hasta la fecha, la Capacitación teórica ha concluido dando paso a la capacitación práctica en un ingenio de Santa Cruz así como la práctica en la Planta Industrial durante las pruebas y después de esta por el mantenimiento de equipos.
Fiscalización del 70% del trabajo del equipo de Soporte Técnico	0,62 millones de \$us	0,13 millones de \$us	0,13 millones de \$us	Se firmó contrato con la consultora SISTEMÁTICA SRL, quien incorpora especialistas cubanos y brasileros como soporte técnico a la Fiscalización en las etapas de pruebas y puesta en marcha; El servicio concluyó satisfactoriamente en Noviembre. No se tiene prevista la incorporación de más especialistas.
Implantar el 34% del Plan de Aplicación y Seguimiento Ambiental (PASA) del EIA.	19 Monitoreos y Seguimientos	21 Monitoreos y Seguimientos	---	Personal incorporado a mediados de febrero del 2015. En la gestión 2015 se logró: 4 Monitoreos de gases de combustión, 7 de ruido ambiental e industrial, 3 de la calidad de agua y 7 Seguimiento a la implementación de medidas de mitigación necesarias para evitar grados de contaminación a diferentes factores (aire, agua y suelo).



6.2 EJECUCIÓN DE LAS OBRAS CIVILES ANEXAS

Uno de los objetivos e gestión empresarial comprendía la construcción obras civiles anexas, que de forma acumulada ha alcanzado una ejecución física del 44% con relación a las metas anuales, lo que equivalente a \$us4.852.083.- y una ejecución financiera del 45% equivalente a \$us4.985.357.-

Seguimiento y Evaluación de la ejecución de la Planta Industrial

Operaciones Clave	Meta al 31/12/2015	Ejecución Física al 31/12/2015	Ejecución Financiera al 31/12/2015	Descripción de los resultados
Construcción del 76% del edificio socio administrativo, Surtidor, Ed de seguridad y garita de control (Módulo I).	6,32 millones de \$us	1,14 millones de \$us	1,14 millones de \$us	Después de retirar la intención de resolución de contrato, el contratista retomó los trabajos con la ejecución de más de 400 pilotes y estructura gruesa en los módulos socio administrativo, garita, seguridad industrial y surtidor, hasta la primera planta. Se aprobó al contratista los certificados de avance de obras 3 a 5.
Construcción del 60% de las vías, obras sanitarias y agua (Módulo II).	3,46 millones de \$us	3,5 millones de \$us	3,5 millones de \$us	Pasada la temporada lluviosa el contratista retomó trabajos, se aprobó el certificado de avance de obras 9 y se cerró el contrato de previéndose la conclusión en diciembre.
Construcción del 70% de los Talleres agrícolas (Módulo III).	0,93 millones de \$us	0,26 millones de \$us	0,39 millones de \$us	La temporada lluviosa impidió que el Contratista ejecute de forma normal sus trabajos. Pese a que se cuenta con avance físico, la falta de resultados de laboratorio imposibilita la certificación de avance para la gestión 2015. Se aprobó la certificación de avance de obras #2 y se encuentra vigente una paralización de obra debido a la necesidad de complementar el piso de los talleres por otro contratista.
Construcción del 100% de red de media tensión (Módulo VI).	0,43 millones de \$us	-	-	Trabajo previsto a la conclusión del módulo II recién concluido.



6.3 PUESTA EN MARCHA Y OPERACIÓN DE LA PLANTA INDUSTRIAL

Este objetivo se orienta a la zafra de prueba de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados ejecutada en el segundo semestre de la gestión 2015. Comprende las operaciones de dotación de materia prima, insumos, implementación de medidas ambientales y del sistema de seguridad y salud ocupacional, lográndose una ejecución anual de 69%, con los resultados expuestos a continuación:

Puesta en Marcha de la Planta Industrial

Operaciones Clave	Meta al 31/12/2015	Ejecución 31/12/2015	Descripción de los resultados
Provisión de 43.600 t de caña de azúcar para la zafra de prueba.	43.600 t	17.013 t	En la gestión 2015 se realizó la zafra de prueba, con la provisión de 17.013 t de caña de azúcar al ingenio azucarero de la EASBA.
Adquisición de insumos químicos, instalación eléctrica, red de agua, combustible y otros, para la operación de la Planta Industrial.	100% Insumos e instalaciones disponibles	72% Insumos e instalaciones disponibles	- Se ha adquirido la totalidad de los insumos y reactivos requeridos en primera instancia por el contratista para el funcionamiento de la planta industrial, de acuerdo con la cantidad de caña a procesar. - Se logró adquirir lo necesario para conectar los pozos de agua con un punto cercano al cerco perimetral de la planta industrial, así como también los tableros de control y la conexión eléctrica para dos pozos, el tercero funciona con generador. - Hasta la conclusión de la zafra de prueba se aprovisionó de 1,653 m3 de Diesel, cantidad suficiente para las pruebas efectuadas, en las cuales para economizar el uso bagazo. Se contó con la totalidad de la leña y un adicional, en total, 260 ton y el acopio de aserrín en un volumen aproximado de 600t, se desestimó continuar el aprovisionamiento de aserrín ya que presenta bastante humedad lo que lo hace inutilizable. - Se tiene concluida la red de transmisión de energía en baja tensión al campamento nuevo de trabajadores, se firmó contrato con DELPAZ para el energizado del transformador y la medición en baja tensión para los campamentos agrícola e industrial. Se ha gestionado la compra de materiales para la instalación de la red de media tensión y la sub estación de la planta industrial, para la fase de pruebas, se continuó con instalaciones menores.
Cumplimiento de las medidas de control y mitigación ambiental establecidas en el PMA.	19 Monitoreos	25 Monitoreos	La Planta de Tratamiento ha sido puesta en funcionamiento parcial a partir de septiembre, se continúa con su implementación en el tratamiento anaerobio, se efectuaron: 9 monitoreos a la calidad del agua, 7 del ruido ambiental e industrial, 4 de emisión de gases de combustión y material particulado en chimeneas del caldero, 5 gases de combustión, opacidad e hidrocarburos de fuentes móviles.
Implementación del plan de Seguridad y Salud Ocupacional (SYSO)	100% actividades de SYSO	80% actividades de SYSO	- Se cuenta con informes de Seguridad y Salud Ocupacional. - Se efectuaron reuniones periódicas con el contratista, se cuenta con las actas de reunión respectiva. - Se elaboraron protocolos de seguridad industrial para manejo de químicos el laboratorio y manipulación de ácido clorhídrico. - Se tiene un documento de evaluación de riesgos por área de trabajo elaborado para obtención de la LASP. Se tiene otro documento en revisión, con referencia a la señalética en áreas de trabajo. - Se ha dado 20 cursos y charlas de seguridad al personal agrícola e industrial.

7. PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y DERIVADOS

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

7. PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y DERIVADOS

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

ESQUEMA DE LA PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y DERIVADOS EN SAN BUENAVENTURA



8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Vista lateral de la chimenea y calderos



8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

INTRODUCCIÓN

Sin duda alguna uno de los logros más representativos de la Gestión 2015 para la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), ha sido la obtención del primer quintal de Azúcar, mismo que representa el sueño anhelado por varias décadas en beneficio de todos los bolivianos y los que habitan esta región.

En ese sentido, el 18 de mayo de 2011 en el marco de la Ley N° 50, de fecha 9 de octubre de 2010, Ley de Modificación al Presupuesto del Estado (PGE-2010), el Banco Central de Bolivia (BCB), la EASBA y el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP), suscriben el Contrato SANO N° 184/2011, mediante el cual BCB otorga un primer Crédito Extraordinario a la EASBA en condiciones concesionales por Bs.1.254.600.000.- (Un mil doscientos cincuenta y cuatro Millones Seiscientos Mil 00/100 Bolivianos). Posteriormente en el marco de la Ley N° 211, de fecha 23 de diciembre de 2011 y Ley N° 396 de fecha 26 de agosto de 2013, se autoriza al BCB, otorgar un crédito a favor de la EASBA de hasta Bs.245.000.000.- (Doscientos Cuarenta y Cinco Millones 00/100 Bolivianos) y un crédito de Bs.332.747.250.- (Trescientos Treinta y Dos Millones Setecientos Cuarenta y Siete Mil Doscientos Cincuenta 00/100 Bolivianos), respectivamente, suscribiéndose los Contratos SANO N°379/2012, en diciembre del año 2012 y SANO N°400/2013, en diciembre del año 2013. Los tres Créditos otorgados por el BCB a la EASBA, ascienden a un monto total de Bs.1.832.347.250.- (Un mil ochocientos treinta y dos millones trescientos cuarenta y siete mil doscientos cincuenta 00/100 Bolivianos).

Los recursos otorgados a la EASBA, a través de Créditos, son recursos del Estado y han permitido cubrir la contratación "Llave en mano" del proyecto industrial, financiar el desarrollo agrícola tanto en los predios de la EASBA como en algunas comunidades, la adquisición de bienes (activos fijos o bienes de consumo), servicios generales y obras que hoy en día se ven materializados en los avances de la construcción e implementación de la Planta Industrial Azucarera de San Buenaventura. La EASBA ha administrado de manera eficiente y transparente los recursos asignados y los resultados objetivos de esta inversión se materializan con el inicio de operaciones en la gestión 2016.

¡Viva La Paz!!



CLAUDIA SEGURONDO MUIBA
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO

8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Fecha: 22 de noviembre de 2015 - Vista panorámica de la parte posterior de la Planta Industrial



8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

8.1 FUENTE DE FINANCIAMIENTO

BANCO CENTRAL DE BOLIVIA	Inversión Aprobada en Bs.	Ejecución	% Ejecución
SANO N° 184	1.254.600.000	1.219.173.725	97%
SANO N° 379	245.000.000	165.440.348	68%
SANO N° 400	332.747.250	121.535.211	58%
Total	1.832.347.250	1.506.149.283	82%

8.2 EJECUCIÓN CONTRATO LLAVE EN MANO

MONTO CONTRATO LLAVE EN MANO
USD.174.159.562,53.-
 (Ciento Setenta y Cuatro Millones Ciento Cincuenta y Nueve Mil
 Quinientos Sesenta y Dos 53/100 Dólares)



8.3 EJECUCIÓN FINANCIERA

EJECUCIÓN FINANCIERA
USD.169.493.356.-
 (Ciento Sesenta y Nueve Millones Cuatrocientos Noventa y Tres Mil Trescientos
 Cincuenta y Cinco 00/100 Dólares)



Ejecución Total 97.3%

El GIGANTE ha despertado en SAN BUENAVENTURA



8.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2015

PROYECTOS		Presupuesto Programado (Bs.)	Presupuesto Ejecutado al 31/12/2015	% Ejecución
1	Administración Central	20.881.789	14.962.273,84	72%
2	Implementación Cultivo de Caña de Azúcar en San Buenaventura	150.027.183	77.386.776,42	52%
3	Implementación Planta Industrial San Buenaventura	307.995.424	223.549.514,04	73%
4	Mejoramiento de la Infraestructura Administrativa y Comercial de la EASBA	2.094.000	135.915,00	6%
Ejecución Base SIGMA		480.998.396	316.034.479,30	66%

8.5 PRESUPUESTO 2016

PROGRAMAS Y PROYECTOS		Presupuesto Programado (Bs.)
1	Administración Central	18.428.677
2	Implementación Cultivo de Caña de Azúcar en San Buenaventura	79.723.677
3	Implementación Planta Industrial San Buenaventura	50.480.319
4	Mejoramiento de la Infraestructura Administrativa y Comercial de la EASBA	439.510
TOTAL		149.072.183

PRESENTACIÓN DEL AZÚCAR SAN BUENAVENTURA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Fecha: 29 de octubre de 2015

AZÚCAR SAN BUENAVENTURA



PRESENTACIÓN DEL AZÚCAR SAN BUENAVENTURA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO

El pasado jueves 29 de octubre de 2015 fue un día histórico para el Departamento de La Paz y el Estado Plurinacional de Bolivia puesto que se realizó la presentación del producto Azúcar San Buenaventura y la entrega del primer quintal de azúcar pacheña al Presidente Evo Morales.



9. GENERACIÓN DE EMPLEO

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Personal de la EASBA y CAMCE en predios de la Planta Industrial



9. GENERACIÓN DE EMPLEO

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

GENERACIÓN DE EMPLEO

La generación de empleo en la región fue un desafío constante; no solo porque el empleo representa la base de una vida digna y la fuente principal de ingresos para la población, sino también porque el proyecto estuvo postergado por décadas, lo cual generó desempleo y la pobreza en San Buenaventura. Pero el desafío fue aceptado por la Empresa Azucarera San Buenaventura y pese a las complicaciones de toda índole, hoy la zona ha crecido económicamente porque hay más circulante de dinero, se han abierto más negocios y si bien la construcción de la Planta Industrial ha generado cientos de empleos indirectos, los 1.127 empleos directos generados en la gestión 2015 son solo una muestra del aporte de la empresa para la región de San Buenaventura.

PERSONAL TÉCNICO Y EMPLEO DIRECTO GENERADO EN 2015

Empresa	Nacionalidad	Número
EASBA	Bolivianos	320
CAMCE	Bolivianos	180
CAMCE	Chinos	350
CHENGDU	Chinos	12
CHENGDU	Bolivianos	2
SIPEMA	Bolivianos	15
PROSEC	Bolivianos	24
GERIMEX	Bolivianos	69
CHINA RAILWAY	Bolivianos	25
CHINA RAILWAY	Chinos	27
GRAMSA	Bolivianos	1
GRAMSA	Peruanos	3
OPTIMA	Bolivianos	25
EVEREST	Bolivianos	8
MILAGROS	Bolivianos	60
SISTEMATICA	Cubanos	6
TOTAL		1.127
	Bolivianos	729
	Porcentaje	65%

10. ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Maquinaria de la Empresa Azucarera San Buenaventura



10. ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA

A partir del año 2011, la Empresa Azucarera San Buenaventura comenzó con la adquisición de maquinaria de distintas clases como ser: agrícola, de construcción, estacionaria, liviana y semipesada. Estos equipos se utilizan para trabajar en las distintas áreas de los predios de la EASBA, ya sea para el proceso de siembra y cosecha de la caña de azúcar, para construcción y preparación de suelos, transporte, etc.

Adquisición de maquinaria de 2011 a 2015

Maquinaria agrícola	Cantidad	Maquinaria liviana y semipesada	Cantidad
Alzadora de caña marca John Deere	1	Bus	3
Alzadora de caña marca SANTAL (color naranja)	2	Camión blanco marca JAC	1
Cosechadora marca	1	Camión cisterna - Agutero marca Forland	1
Cosechadora marca CASE (color rojo)	7	Camión cisterna color blanco marca CAMC (combustible)	1
Cosechadora marca John Deere	1	Camión lubrico SCANIA	1
Tractor Agrale 170 hp	2	Camión rígido SCANIA (con caja cañera)	6
Tractor case 185hp	12	Camión taller	1
Tractor CASE 340 HP	2	Camión Volquete (nueva)	1
Tractor Case 95 hp	2	Camión Volquete (nueva) Gerencia Industrial	1
Tractor John Deere 120 hp	4	Camión Volquete marca CAMC	1
Tractor John Deere 220 hp	1	Camión volquete Marca Internacional modelo WORK STAR 7600 DE 400 HP	1
Tractor John Deere 89 hp	2	Camión volquete marca JAC	1
Tractor John Deere alto despeje 89 hp	1	Camioneta color Roja Nissan Frontier	1
Tractor Paunny 120 hp	3	Camioneta color azul Nissan Frontier	1
Tractor Paunny 180 hp	2	Camioneta color rojo Toyota HILUX	1
Tractor Paunny 240 hp	2	Camioneta Marca Toyota Hilux	1
Tractor Paunny 260 hp	2	Camioneta Mazda	1
TOTAL	47	Camioneta Toyota HILUX	1
		Camioneta ZNA	1
		Motocicleta color rojo	1
		Motocicleta color verde	1
		Motocicleta Honda	3
		Motocicleta modelo CTX	2
		Tracto camión clor blanco marca CAMC	1
		Tracto camión man (nuevo)	1
		Tracto camión SCANIA	6
		Vagoneta suzuki (jimny)	3
		TOTAL	45

Maquinaria estacionaria	Cantidad
Generador de energia marca FG WILSON	1
Generador de energia Marca HONDA a gasolina Voltaje 220 Frecuencia 50 HZ	1
Generador de energia trifasico marca OTTOMOTORES a diesel	1
Generador de energia trifásico marca OTTOMOTORES a diesel	1
TOTAL	4

Maquinaria de construcción	Cantidad
Excavadora sobre esteras	1
Motoniveladora marca New Holland	2
Pala cargadora	1
Pala cargadora -area industrial	2
Retroexcavadora JCB	1
Tractor oruga CATERPILLAR D6	4
Tractor oruga CATERPILLAR D7	2
Vibrocompactadora marca Dynapac	1
TOTAL	14

11. GESTIÓN COMUNICACIONAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Entrevistas de medios de comunicación estatales y privados al Gerente General de la EASBA



11. GESTIÓN COMUNICACIONAL

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

El Parágrafo I del Artículo 106 (Capítulo Séptimo - Comunicación Social) de la Constitución Política del Estado, establece que el Estado garantiza el derecho a la comunicación y el derecho a la información.

La Empresa Azucarera San Buenaventura EASBA, como establece su plan de comunicación, mantiene relación estrecha con los medios de comunicación privados y estatales, brindando información, conferencias de prensa o entrevistas de forma oportuna y detallada. También en el marco de la transparencia institucional, la página web de la empresa www.easba.gob.bo, contiene información completa y actualizada acerca de la empresa.

Asimismo, es obligación de la EASBA, atender los requerimientos e inquietudes de la ciudadanía en general, pues un proyecto de tanta magnitud concentra la atención del ciudadano de a pie y es por esa razón que la Empresa Azucarera San Buenaventura, participa activamente de ferias, "show room's", etc., donde expone al público en general, información detallada acerca de la Planta Industrial y derivados de San Buenaventura.

Durante la gestión 2015, la EASBA generó material impreso informativo y audiovisual, además también ingresó al ámbito de la información digital a través de las redes sociales como Facebook, YouTube y Twitter.

El lanzamiento del producto Azúcar San Buenaventura, ha permitido que la gestión 2015 sea un año lleno de noticias positivas y que comprometen a la Empresa Azucarera San Buenaventura con los públicos internos y externos, manejando un plan de comunicación abierto, eficaz y transparente.



* Cuadro extraído del Plan de comunicación de la EASBA

12. RESUMEN DE GESTIÓN

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

La obtención del primer quintal de azúcar fue posible al esfuerzo y compromiso de cientos de trabajadores



12. RESUMEN DE GESTIÓN

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

RESUMEN DE GESTIÓN

El incumplimiento ante falsas promesas, generó pretextos bajo excusas escuetas que afirmaban que el proyecto era inviable y postergaron por décadas la construcción de una agroindustria en San Buenaventura.

El 15 de septiembre del año 2010, mediante Decreto Supremo N° 637, se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, y el 6 de septiembre de 2012, se emite la Orden de Proceder para el inicio de la ejecución de la “Ingeniería, Suministro, Construcción, Montaje y Puesta en Marcha de la Planta Industrial y Derivados de la EASBA”, según Contrato EASBA N°047/2012.

Tuvieron que transcurrir un poco más de 3 años desde el inicio de las obras, para poder sentir la satisfacción que generó la fabricación de los primeros quintales de azúcar como resultado de las pruebas iniciales de producción. Este resultado exitoso, es producto de la voluntad política y del compromiso asumido por todo el personal que forma y ha sido parte de nuestra empresa y que han hecho realidad uno de los sueños más anhelados del Norte del Departamento de La Paz, que hoy se convierte en el umbral del desarrollo de esta promisorio región.

El año 2015, un aproximado de 1127 trabajadores entre personal boliviano y de diferentes países, contribuyeron al logro de este sueño, trabajando directamente en la implementación de la planta industrial de azúcar, cultivos de caña de azúcar y otras obras anexas contratadas por la Empresa Azucarera San Buenaventura, lo que demuestra el proceso de progreso y bienestar en la región.

Hemos cumplido una gran meta en la construcción del Ingenio Azucarero San Buenaventura, pero el compromiso a partir de hoy no es menor, pues al desafío de responder a la gran expectativa generada en la espera de esta gran agroindustria, se suma la responsabilidad de consolidar orgullosamente, una empresa que incentiva la producción nacional con valor agregado y contribuye a la soberanía y seguridad alimentaria del país.

¡Muchas felicidades a todos quienes hacemos posible este anhelado sueño!



CARMELO GUZMÁN CLEMENTELLY
COORDINADOR GENERAL

PERSONAL EASBA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Personal EASBA de la ciudad de La Paz



Personal EASBA de la Gerencia Administrativa Financiera en San Buenaventura

PERSONAL EASBA

Memoria Anual EASBA (Empresa Azucarera San Buenaventura) - Gestión 2015

Personal EASBA de la Gerencia Agrícola en San Buenaventura



Personal EASBA de la Gerencia Industrial en San Buenaventura

