





EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2021









CREACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N° 637.

Se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA como Empresa Publica Nacional Estratégica, con personería jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.









PRINCIPALES ANTECEDENTES DE LA EASBA

- El 27 de mayo de 2011, inicio proceso de contratación "Llave en Mano" de la Planta Azucarera mediante Licitación Pública Internacional.
- El 5 de marzo del 2012, firma de contrato "Llave en mano" con la empresa CAMCE UNION.
- El 25 de junio de 2012, Consulta Pública y aprobación del Estudio de Impacto Ambiental.
- El 6 de septiembre de 2012, la EASBA da la Orden del Proceder a la Empresa CAMCE UNION.
- El 29 de octubre de 2015, se realiza la primera prueba de producción y se presenta el Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura.
- El 25 de agosto de 2016 se inicia la prueba de recepción provisional de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- El 8 de noviembre de 2016, se aprueba la <u>recepción provisional</u> de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- El 14 de agosto de 2017, se inicia la prueba de recepción definitiva de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- El 14 de diciembre de 2017, se aprueba la <u>recepción definitiva</u> de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- El 28 de agosto de 2018, se inicia la Primera Zafra Oficial de la Empresa Azucarera San Buenaventura.







OBJETIVO DE LA EASBA

La EASBA tiene por objeto la producción de caña de azúcar, así como la producción comercialización de azúcar refinada y derivados, para incentivar la producción nacional con valor agregado en la procura de soberanía alimentaria.









MISION

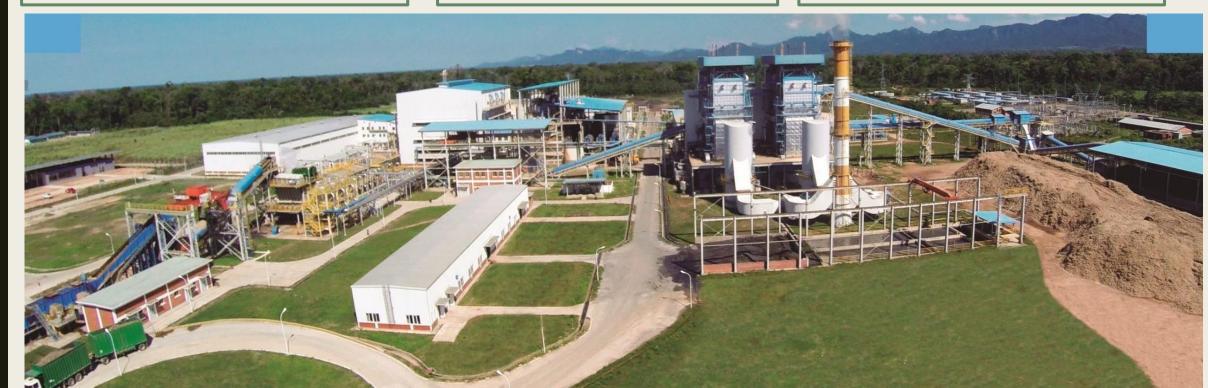
Producir, industrializar y comercializar caña de azúcar y derivados, contribuyendo a la soberanía productiva, respetando la Madre Tierra".

VISION

"Ser una empresa consolidada y de excelencia que contribuye al desarrollo productivo nacional".

VALORES

- · Trabajo en equipo
- Compromiso
- Capacidad profesional y Responsabilidad
- Honestidad y Transparencia









GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA









FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE LA EASBA





Concepto de Recaudación

VENTA DE AZUCAR

VENTA DE ALCOLHOL

VENTA DE BAGAZO HIDROLIZADO

VENTA DE SERVICIOS AGRICOLAS

VENTA DE ENERGIA ELECTRICA

VENTA DE MELAZA

RECURSOS PROPIOS



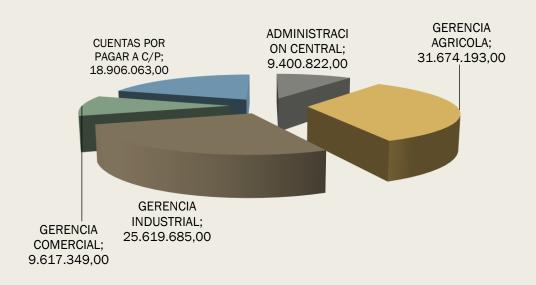






PRESUPUESTO APROBADO GESTION 2021

(Expresado en Bolivianos)





PRESUPUESTO DE GASTO 2021

DETALLE	Presupuesto Aprobado	%
ADMINISTRACION CENTRAL	9.400.822,00	9,87%
GERENCIA AGRICOLA	31.674.193,00	33,26%
GERENCIA INDUSTRIAL	25.619.685,00	26,91%
GERENCIA COMERCIAL	9.617.349,00	10,10%
CUENTAS POR PAGAR A C/P	18.906.063,00	19,86%
TOTAL	95.218.112,00	100,00%

PRESUPUESTO DE RECURSOS 2021

Descripción	Presupuesto Aprobado	%
INGRESOS DE OPERACIÓN	88.787.000,00	93,25%
DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACT FIN	3.599.720,00	3,78%
INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP	2.831.392,00	2,97%
TOTAL	95.218.112,00	100%

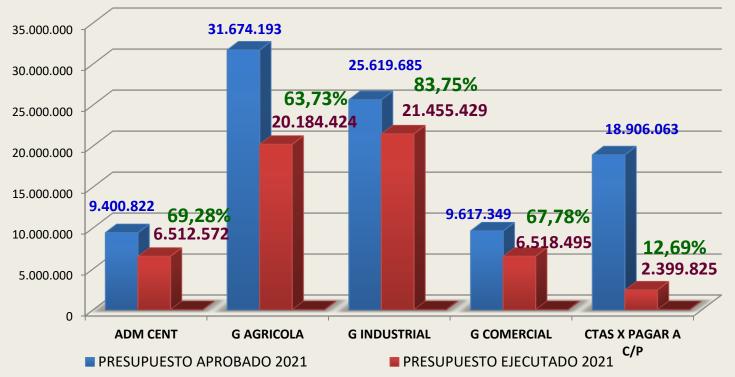






EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTO GESTION 2021

(Expresado en Bolivianos)



DETALLE	PRESUPUESTO APROBADO 2021	PRESUPUESTO EJECUTADO 2021	% Ejecutado
ADMINISTRACION CENTRAL	9.400.822	6.512.572	69,28%
GERENCIA AGRICOLA	31.674.193	20.184.424	63,73%
GERENCIA INDUSTRIAL	25.619.685	21.455.429	83,75%
GERENCIA COMERCIAL	9.617.349	6.518.495	67,78%
CTAS X PAGAR A C/P	18.906.063	2.399.825	12,69%
TOTAL	95.218.112	57.070.744	59,94%







EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS GESTION 2021

(Expresado en Bolivianos)



Descripción	PRESUPUESTO APROBADO 2021	PRESUPUESTO EJECUTADO 2021	% Ejecución Devengado
INGRESOS DE OPERACIÓN	88.787.000	54.740.096,45	61,65%
TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	0	40.272,22	
DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACT FIN	3.599.720	11.257.904,28	312,74%
INCREMENTO OTROS PASIVOS Y APOR DE CAP	2.831.392	0	0,00%
TOTAL	95.218.112,00	66.038.272,95	69,35%







EJECUCIÓN DE RECURSOS POR PRODUCTO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



CONCEPTO	IMPORTE EN Bs.	%
AZUCAR	53.195.325,54	97,18%
ALCOHOL	688.213,08	1,26%
BAGAZO HIDROLIZADO	2.512,70	0,005%
SERVICIOS AGRICOLAS	5.920,00	0,01%
SERV. ENERGIA ELECTRICA	844.305,63	1,54%
MELAZA	3.819,50	0,01%
TOTAL VENTAS	54.740.096,45	100%







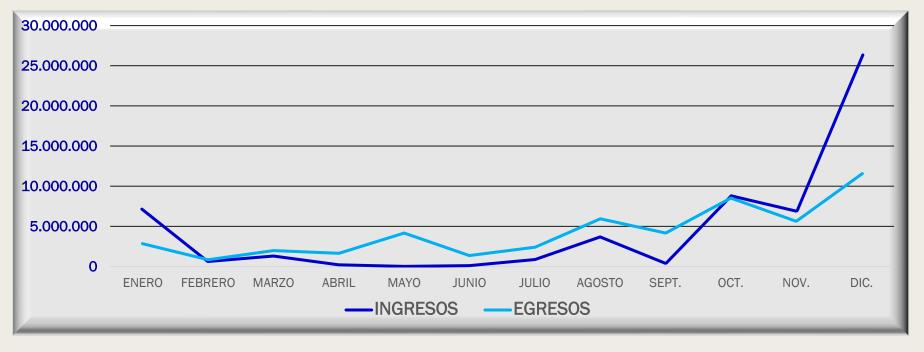
Los Rendimientos de EASBA por la venta de Azúcar alcanzo al 97,18%.







EVOLUCION DEL FLUJO DE EFECTIVO DE INGRESOS Y EGRESOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



DESCRIPCIÓN	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	ост.	NOV.	DIC.	TOTAL
INGRESOS	7.373.623	813.976	1.489.916	400.838	201.591	295.807	1.045.615	3.882.959	592.793	9.011.982	7.096.982	26.414.836	58.620.917
EGRESOS	3.034.698	1.031.098	2.170.597	1.833.530	4.363.797	1.548.217	2.589.923	6.133.890	4.355.085	8.727.603	5.829.878	11.720.134	53.338.449







IMPUESTOS CANCELADOS POR EASBA EN LA GESTION 2021

(Expresado en Bolivianos)

DESCRIPCIÓN	MONTO Bs.	%
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	1,273,253.00	64.72%
IMPUESTO A VEHÍCULOS	275,800.00	14.02%
IMPUESTO BIENES INMUEBLES	91,738.00	4.66%
IMPUESTO AL CONSUMO ESPECIFICO	326,675.00	16.60%
TOTAL	1,967,466.00	100.00%











GERENCIA AGRÍCOLA









N°	Tipo de Convenio	2021	TOTAL 2013 - 2021
COM	JNAL		
1	El Paraiso	1	1
2	7 de Diciembre	2	3
3	Altamarani		1
4	Buena Vista		1
5	Carmen Tahua		1
6	Everest		1
7	El Porvenir		1
INDIV	TDUALES		
8	Paraiso	3	3
9	Hurihuapo	4	4
10	El Porvenir	5	17
11	Everest	4	19
12	25 de mayo	1	6
13	Santa Anita	1	14
14	Ixiamas		12
	TOTAL	21	84

Seguimiento a convenios vigentes de prestación de Servicios Agrícolas y productores privados.

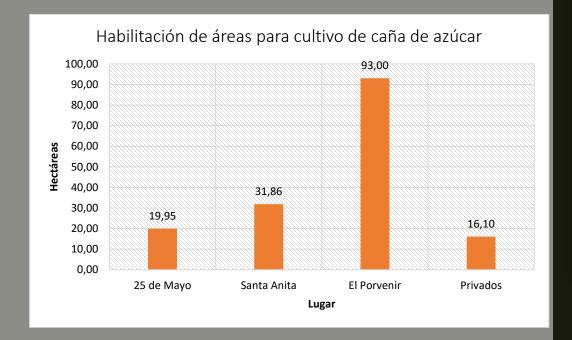
N°	Con contrato	TOTAL 2021
1	Buena Vista	1
2	El Porvenir	2
3	Santa Anita	6
4	San Miguel	1
5	Reyes	4
	TOTAL	14







Habilitación de nuevas áreas 2021





TOTAL 2021

160,91 ha habilitadas







Plantación de caña 2021 (áreas nuevas) y renovación de parcelas establecidas

2021

Plantación

Lugar	Productor	Superficie (ha)
Santa Anita	Celestino Huarachi	8,99
25 de Mayo	Felix Quispe	4,95
Santa Anita	Justina Mamani	20,22
EASBA	EASBA	38,62
Porvenir	Fidel Aguirre	5,28
Everest	Florencio Montes	3,18
25 de Mayo	Braulio Martinez	3,62
Porvenir	Jimmy Aguirre	27,46
TOTAL		112,32

Renovación

Lugar	Avance (ha)
Chiquitos	16,79
EASBA	160,01
Everest	56,46
Porvenir (Anacleto Padilla)	5,13
Porvenir (Harold Torrico)	13,24
Porvenir (Víctor H. Torrico)	8,56
Santa Anita	78,93
Total general	339,12



Plantación de caña de azúcar en EASBA y comunidades cañeras









Control de malezas y aplicación de fertilizantes en caña de azúcar

Comunidad	Pre emergente (ha)	Post emergente (ha)	Fertilizacion (ha)	Cultivo y aporque (ha)
EASBA	170,87	1.001,50	895,40	3.318,81
25 DE MAYO	8,57	19,57	0,00	16,53
7 DE DICIEMBRE	0,00	52,43	0,00	88,35
ALTAMARANI	12,48	157,53	136,22	265,07
BUENA VISTA	0,00	0,00	0,00	139,58
CHIQUITOS	18,53	48,41	0,00	0,00
EL PORVENIR	55,82	5,13	0,00	424,51
EVEREST	55,68	22,77	0,00	32,46
SANTA ANITA	39,13	140,08	0,00	90,55
TOTAL	361,08	1.447,42	1.031,62	4.375,86









Control de malezas (Desorillo, desbrozado y limpia manual) en EASBA y comunidades

Actividad	Avance (ha)	Ejecución %
Desorillo	179	72
Desbrozado	465,64	93
Limpia Manual	201,84	201

Desorillo de malezas



Desbrozado de malezas





Conformación y Mantenimiento de viales, accesos, canales de drenaje e instalación de alcantarillas en las vías para el acceso a las parcelas de caña.

Actividad	Avance
Conformación de viales	2 km
Alcantarillas	6 unid.
Conformación de canales	
de drenaje	4,27 km
Mantenimiento de viales	636 km











Producción Anual (t) ZAFRA 2021

La zafra 2021 inicio la segunda quincena de agosto y culmino la segunda quincena de octubre, con una duración de 57 días efectivos de cosecha en campo, con una producción total de 148.074,55 toneladas de caña cosechadas en la zafra de la gestión 2021.









ZAFRA 2021

Producción total de caña de azúcar para el abastecimiento de materia prima a la Planta Industrial de la EASBA.

N°	Productor	Superficie Plan Zafra (ha)	Superficie Parcelas cortadas (ha)	Producción 2021 (t)	Rendimiento 2021 (t/ha)
1	EASBA	2.425,13	2.256,58	89.923,01	39,85
2	25 DE MAYO	34,71	34,39	854,91	24,86
3	7 DE DICIEMBRE	101,14	101,14	3.184,14	31,48
4	ALTAMARANI	150,83	146,47	5.281,51	36,06
5	BUENA VISTA	124,19	124,19	5.516,96	44,42
6	CHIQUITOS	91,18	56,29	1.212,15	21,53
7	EL PORVENIR	489,95	456,37	11.317,56	24,80
8	EVEREST	332,37	297,88	11.206,34	37,62
9	SANTA ANITA	120,21	107,89	2.153,77	19,96
10	PRIVADOS	530,44	441,072	17424,2	39,50
TOT	AL	4.400,15	4.022,27	148.074,55	36,81









GERENCIA INDUSTRIAL









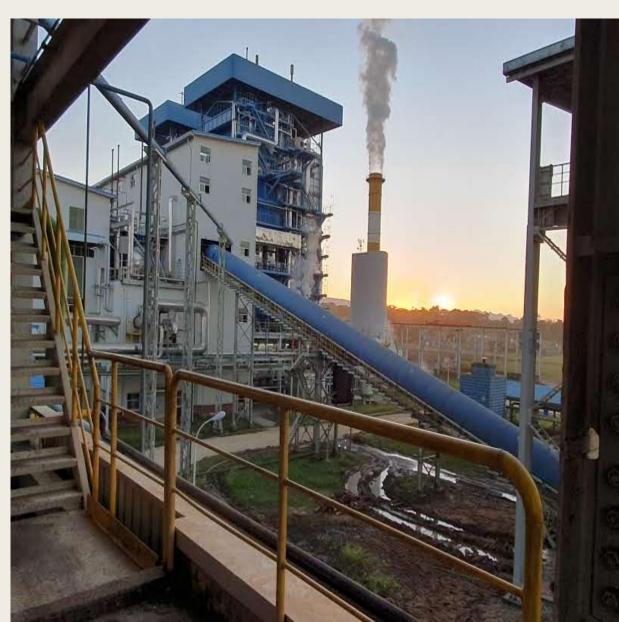
Tecnologías Nuevas



CAPACIDAD INSTALADA DE LA PLANTA INDUSTRIAL

7.000 Toneladas de Caña al Día
57.500 toneladas al año
100 mil litros por día.
1.650 toneladas al año (15 Ton/Día), (Alimento Animal y Compost para fertilizante Orgánico).
30 Megawatts (2 turbogeneradores de 15 MW c/u).

Sistema de Difusión







MANTENIMIENTO PRE-ZAFRA 2021

- El Mantenimiento Industrial es un conjunto de tareas encaminadas a garantizar el correcto funcionamiento de las máquinas e instalaciones que conforman un proceso de producción permitiendo que éste alcance su máximo rendimiento.
- Las condiciones climatologías de la región principalmente la humedad relativa son muy altas en comparación a las otras regiones donde se encuentran emplazados la mayoría de los ingenios azucareros en Bolivia.
- Las tares de mantenimiento preventivo consisten en tareas de desmontaje limpieza, sustitución de repuestos dañados y montaje.











MANTENIMIENTO PRE-ZAFRA 2021 DE LA PLANTA INDUSTRIAL











MANTENIMIENTO PRE-ZAFRA 2021

- A la finalización de la zafra 2020 no se realizaron limpieza de áreas, equipos y mantenimiento que son tareas importantes para la preservación de la Planta Industrial.
- A partir de abril se logró movilizar personal, y se dio inicio demorado al mantenimiento de la Planta con la premisa de intervenir los equipos críticos en primera instancia.
- Se contrató servicio externo para el mantenimiento de los equipos críticos como ser el molino 1 y 2, cuchillas niveladora, picadora de caña y alimentador de difusor.
- Se contrató especialistas en mecánica general, valvulería.







CAÑA PROCESADA

- En fecha 27 de agosto a horas 11:23 se dio inicio y en fecha 26 de octubre del 2021 se finaliza la zafra 2021.
- Durante la campaña, se tuvieron dos periodos, la primera en la que se presentaron la mayor parte de los ajustes y las segunda con un grado de estabilidad en cuento a proceso bastante favorable.
- La buena estabilidad de la planta durante la zafra fue resultado del arduo y sacrificado trabajo de todo el personal de mantenimiento.









PRODUCCION DE AZUCAR Y ALCOHOL 2021

Durante la etapa de Zafra se logro una producción según el siguiente detalle de cantidad y calidad respectivamente.

Desde	Hasta	Azúcar [qq]	Alcohol [L]	Energía Eléctrica SIN [MW*h]**	PERIODO
27/08/21	31/08/21	10,134.00	35,340.00	460.41	Primer periodo
01/09/21	15/09/21	88,161.00	738,441.00	1,595.36	Segundo periodo
16/09/21	30/09/21	67,527.00	363,558.00	1,185.76	Tercer periodo
01/10/21	15/10/21	74,255.52	461,641.00	1,605.26	Cuarto periodo
16/10/21	29/10/21	44,397.48	190,699.00	1,041.08	Quinto periodo
	TOTAL	284,475.00	1,789,679.00	5,887.87	





PRODUCCION DE AZUCAR Y ALCOHOL 2021

- Los resultados de calidad promedio refieren para el azúcar una mejora favorable en comparación con los resultados de la zafra de la gestión 2020, es decir se efectuaron ajustes al proceso productivo que denotaron mayor calidad en el producto final, logrando mayor producción con color estable y tamaño de grano más fino.
- El rendimiento industrial alcanzó a 1.92 [qq/Ton], superior al 1.73 [qq/Ton] en +11% a lo obtenido la gestión 2020.
- En cuanto al alcohol se logró producir alcohol de calidad superior, sin metanol, con grado alcohólico 96.2°GL





PRODUCCION DE AZUCAR Y ALCOHOL 2021

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD [qq]*	COLOR [IU]
Azúcar Morena	13,223.00	C>300
Azúcar Blanca	45,980.66	C<300
Azúcar Especial	224,936.00	C<180
Azúcar Reproceso	335.34	
TOTAL AZÚCAR	284,475.00	



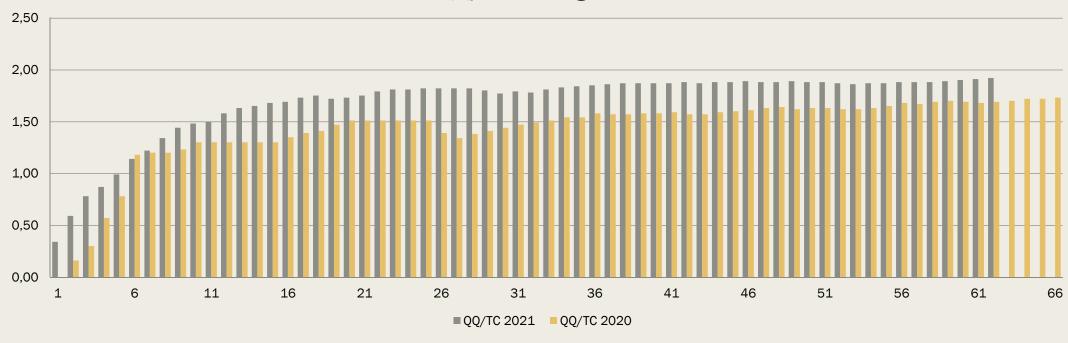






Rendimiento Industrial

Rendimiento QQ/TC de la gestion 2020-2021



En el grafico se observa la comparación de los rendimientos de las gestiones 2020 y 2021, hay un crecimiento de +11%, donde los quintales obtenidos por día es mayor a la gestión 2020 es el reflejo de los trabajos y mejoras implementadas.





PRODUCCION DE ENERGIA ELECTRICA 2021

- Esta gestión se tuvo como premisa consumo cero de Diesel, por lo que se utilizó leña para el calentamiento y bagazo seco de la gestión 2020 y 2021 para el funcionamiento de ambas calderas.
- La Energía generada por la turbina de contrapresión por el área de turbo-generación fue:

Mes	Consumo Energía [MW*h] ZAFRA	Inyección Energía [MW*h] SIN
Agosto 2021	786.59	460.41
Septiembre 2021	4,139.88	2,781.22
Octubre 2021	3,503.66	2,646.34
SUB TOTAL	8,430.13	5,887.87
TOTAL, GENERACIÓN [MW*h]	14,3	18.00



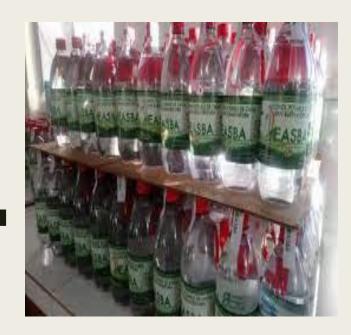








GERENCIA COMERCIAL





Febrero de 2022





PRODUCTOS DE LA EASBA

PORCENTAJE DE PARTICIPACION EN LOS INGRESOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

AZUCAR	97,18%
ALCOHOL	1,26%
BAGAZO HIDROLIZADO	0,005%
SERVICIOS AGRICOLAS	0,01%
S. ENERGIA ELECTRICA	1,54%
MELAZA	0,01%







EASBA DESDE LA PAZ PARA BOLIVIA



CONTRATOS MAS IMPORTANTES DE LA GESTION 2021

- Empresa Boliviana de Alimentos EBA
- Ministerio de Defensa
- Policía Nacional
- Viceministerio de Defensa Civil
- EMAPA
- SEDEM (Subsidio, Paquete Alimentario para Discapacitados)
- DELIZIA.







EASBA CON PRESENCIA A NIVEL NACIONAL

CANTIDAD DE AZUCA	AR COMERCIALIZ	ZADA
EQUIVALENTE	EN QUINTALES	
GESTI	ION 2021	

CLIENTES	QUINTALES DE	% DE VENTAS
CLIENTES	AZUCAR	PORSECTOR
PUNTOS DE VENTA	118.485,62	26,73
SECTOR PRIVADO	73.871,00	16,66
EMPRESA PUBLICA	81.094,28	18,29
INSTITUCION PUBLICA	169,895,61	38,32
	443,346,51	100,00









LA EASBA IMPACTO SOCIAL:

- ATENCION A SECTORES VULNERABLES DE LA POBLACION BOLIVIANA
- PRESENCIA NACIONAL
- ALIMENTACION DE MADRES EN ETAPA DE GESTACION Y DENTRO DEL PRIMER AÑO DE VIDA DEL NIÑO

LA EASBA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS:

- CANAL DIRECTO: CANAL DIRECTO: (TIENDAS EASBA, EN LA PAZ, EL ALTO Y SAN BUENAVENTURA))
- CONTRATOS: (A EMPRESAS PRIVADAS, EMPRESAS PUBLICAS Y ENTIDADES PUBLICAS)
- DISTRIBUIDORES: A ZONAS DE LA REGION NORTE DE LA PAZ Y EL BENI.









UNIDAD JURIDICA

Febrero de 2022









Trabajo legal administrativo 2021

- Informes legales emitidos 254
- Resoluciones Administrativas 44

Gestión legal en contrataciones

- 598 contratos de personal, de los cuales el 70 % se elaboran para el periodo de zafra.
- 42 contratos de bienes y servicios.

Gestión legal en Servicios Agrícolas

- 21 Convenios realizados
- 44 Convenios de Prestación de Servicios Agrícolas.
- 15 Contratos de Aprovisionamiento de caña de azúcar en la modalidad de compra directa para la Zafra.









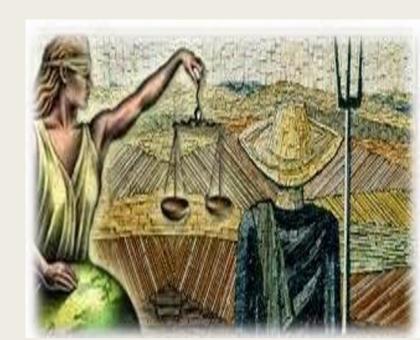
Procesos Judiciales y Administrativos

- 7 Procesos denunciados al Ministerio Publico en el 2021, ante Irregularidades de la gestión 2020, ante 1 proceso judicial en la gestión 2020.
- 9 Procesos Administrativos gestión 2021, cero procesos en el gobierno de la gestión 2020.

Desarrollo Normativo Interno

9 Normativas internas actualizadas.









IMPACTO SOCIAL – ECONOMICO – PRODUCTIVO DE LA EASBA

- Se genero 475 empleos directos (personal con contrato) de la población boliviana, principalmente de la región de San Buenaventura.
- Beneficiando de manera indirecta a mas de 1900 personas de las familias bolivianas, siendo la mayoria de la región de San Buenaventura, Norte de La Paz.
- De manera indirecta genera empleos de gran amplitud, al personal que provee de alimentación en la Planta Industrial de la EASBA, choferes de transporte privado que trasladan los productos e insumos de la EASBA, jornaleros de apoyo al área industrial y agrícola (personal de la zona), estibadores para la planta industrial y otros.
- Productores cañeros comunales e individuales con convenio y sin convenio (privados) beneficiados con ingresos económicos por la venta de materia prima (caña de azúcar) al Ingenio Azucarero de San Buenaventura.
- EASBA con presencia a Nivel Nacional abasteciendo con azúcar uno de los productos básicos de la canasta del hogar de las familias bolivianas.
- Atendiendo a sectores vulnerables de la población boliviana. Alimentación de las madres en etapa de gestación y dentro del primer año de vida del niño (subsidio).











CONCLUSIONES GENERALES

- Se cuenta con un total de *4.652,01 hectáreas de caña de azúcar plantadas* desde la gestión 2011 hasta el 31 de diciembre de 2021.
- La producción total de caña de azúcar fue de **148.074,55 toneladas de caña** obtenidas en la ZAFRA 2021.
- El *rendimiento industrial en el 2021 alcanzó a 1,92 [qq/Ton*], superior al 1,73 [qq/Ton] en +11% a lo obtenido en la gestión 2020.
- Se logró *producir alcohol de calidad superior, sin metanol con grado alcohólico 96.2°GL.*











CONCLUSIONES GENERALES

- La EASBA obtuvo ingresos por la venta de: azúcar, alcohol, energía y potencia eléctrica al SIN y servicios agrícolas.
- Pese a todas las contrariedades que la Empresa Azucarera San Buenaventura a sufrido en el primer trimestre de la gestión 2021, la administración como cada Gerencia de Área han logrado cumplir con las objetivos propuestos.











RECOMENDACIONES

Se requiere la participación de otras entidades como el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, ABT, INRA,VT, VDR, ABC, BDP, BUSA, OFEP, CENACA y otros, en apoyo a la EASBA en mejora de la producción y calidad de vida de la población de la región de San Buenaventura.











NO SOLO ES UN GOBIERNO, ES UNA REVOLUCION INDUSTRIAL



GRACIAS...

