



**EMPRESA AZUCARERA SAN
BUENAVENTURA**





PRINCIPALES ANTECEDENTES DEL PROYECTO

- El 15 de septiembre de 2010 (DS N° 0637), se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA).
- El 27 de mayo de 2011, se inicia el proceso de Licitación Pública Internacional para la contratación “Llave en Mano” de la Planta Azucarera.
- El 5 de marzo del 2012, se firma contrato "Llave en mano" con la empresa CAMCE UNION.
- El 25 de junio de 2012, se lleva a cabo la Consulta Pública y se aprueba el Estudio de Impacto Ambiental.
- El 6 de septiembre de 2012, la EASBA da la Orden del Proceder a la Empresa CAMCE UNION.
- El 29 de octubre de 2015, presentación del producto y entrega el Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura.
- El 8 de noviembre de 2016 se aprueba la recepción provisional de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura



MONTAJE



Fecha: 23 de marzo de 2014



Fecha: 2 de agosto de 2014



Fecha: 15 de enero de 2015



Fecha: 13 de octubre de 2015



Fecha: 25 de agosto de 2016

PLANTA INDUSTRIAL



CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DE LA PLANTA INDUSTRIAL DE SAN BUENAVENTURA

Capacidad de Producción	7.000 Toneladas de Caña al Día.
Producción de Azúcar:	57.500 toneladas al año.
Producción de Alcohol Potable:	100 mil litros por día.
Producción de Bagazo Hidrolizado:	1.650 toneladas al año (15 Ton/Día), (Alimento Animal y Compost para fertilizante Orgánico).
Producción de Energía:	30 Megawatts (2 turbogeneradores de 15 MW c/u). Se inyectará hasta 15 MW al SIN (Para alumbrar 40 mil viviendas básicas aprox.).
Tecnologías Nuevas	Sistema de Ozonización Sistema de Difusión
Empleos a ser generados	500 empleos directos y 5.000 empleos indirectos

AVANCE Y EJECUCIÓN DE LA PLANTA DE AZUCAR Y DERIVADOS SAN BUENAVENTURA



DESCRIPCIÓN	AVANCE FÍSICO	AVANCE FINANCIERO	OBSERVACIONES
Ingeniería Básica y de Detalle	100%	98.4%	Aprobado con saldo para liquidación final.
Maquinaria y Equipo	100%	100%	Concluido en 2015
Capacitación, adiestramiento y transferencia de tecnología	0,0%	0,0%	Capacitación teórica y práctica concluidas, sin planilla, con pago para liquidación final
Obras Civiles + Pilotes + Supervisión	96,8%	96,8%	12 Certificados Pilotes. 29 Certificados Ob. Civil. Pago de saldo con liquidación final.
Montaje + Supervisión	97,4%	97,4%	18 Certificados. Pago de saldo con liquidación final.
Pruebas y puesta en marcha + Supervisión	0,0%	0,0%	En ejecución zafras 2015 - 2017. Sin planilla. Pago con liquidación final.
Total	98,2%	98,2%	

PLAZOS DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

DESCRIPCIÓN	PLAZO	FECHA	OBSERVACIONES
Orden de Proceder		06/09/2012	
Plazo de ejecución	30 meses	06/03/2015	
Plazo Adicional Primer Contrato Modificatorio	5 meses	06/08/2015	Inclusión del Componente Pilotaje
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #1	66 días calendario	11/10/2015	Por Condiciones Meteorológicas adversas y problemas con energía.
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #3	112 días calendario	31/01/2016	Por Condiciones Meteorológicas Adversas, insuficiencia de energía eléctrica y dotación de agua para pruebas y puesta en marcha.
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #4	243 días calendario	30/09/2016	Imposibilidad de efectuar pruebas, puesta en marcha y entrega en periodos fuera de zafra, demora en infraestructura eléctrica para entrega de energía en alta tensión al SIN.
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #5	57 días calendario	26/11/2016	Complementación de trabajos con obras destinadas a mejorar y garantizar un uso eficiente y funcional del espacio (Ampliación de laboratorio, acceso a mesa I, Muros en Silo de Bagazo, etc.)
Plazo vigente de ejecución	50 meses + 20 días calendario	26/11/2016	Equivalente a 1,542 Días calendario. Fecha máxima para entrega provisional. De no mediar situaciones de fuerza mayor, caso fortuito o eventos compensables.
Entrega Provisional	50 meses + 2 días calendario	08/11/2016	Firma del Acta de aprobación de la Recepción Provisional.



PLANTACIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR 2011-2016 (ha) AL 31/10/2016

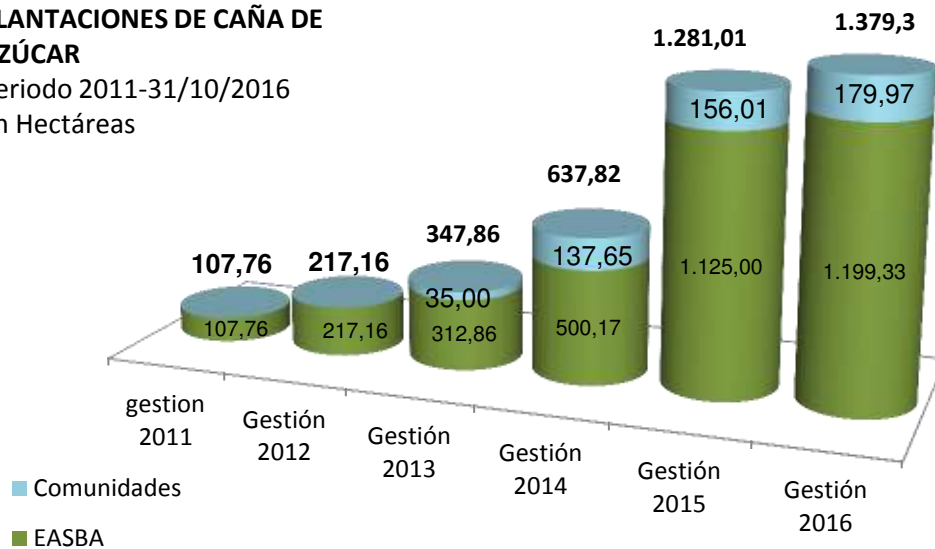
Gestión	EASBA	Comunidades	Total
2011	107,76	-	107,76
2012	109,40	-	109,40
2013	95,70	35	130,70
2014	187,31	102,65	289,96
2015	624,83	18,36	643,19
2016	74,33	23,96	98,29
Total	1.199,33	179,97	1.379,30



PLANTACIONES DE CAÑA DE AZÚCAR

Periodo 2011-31/10/2016

En Hectáreas

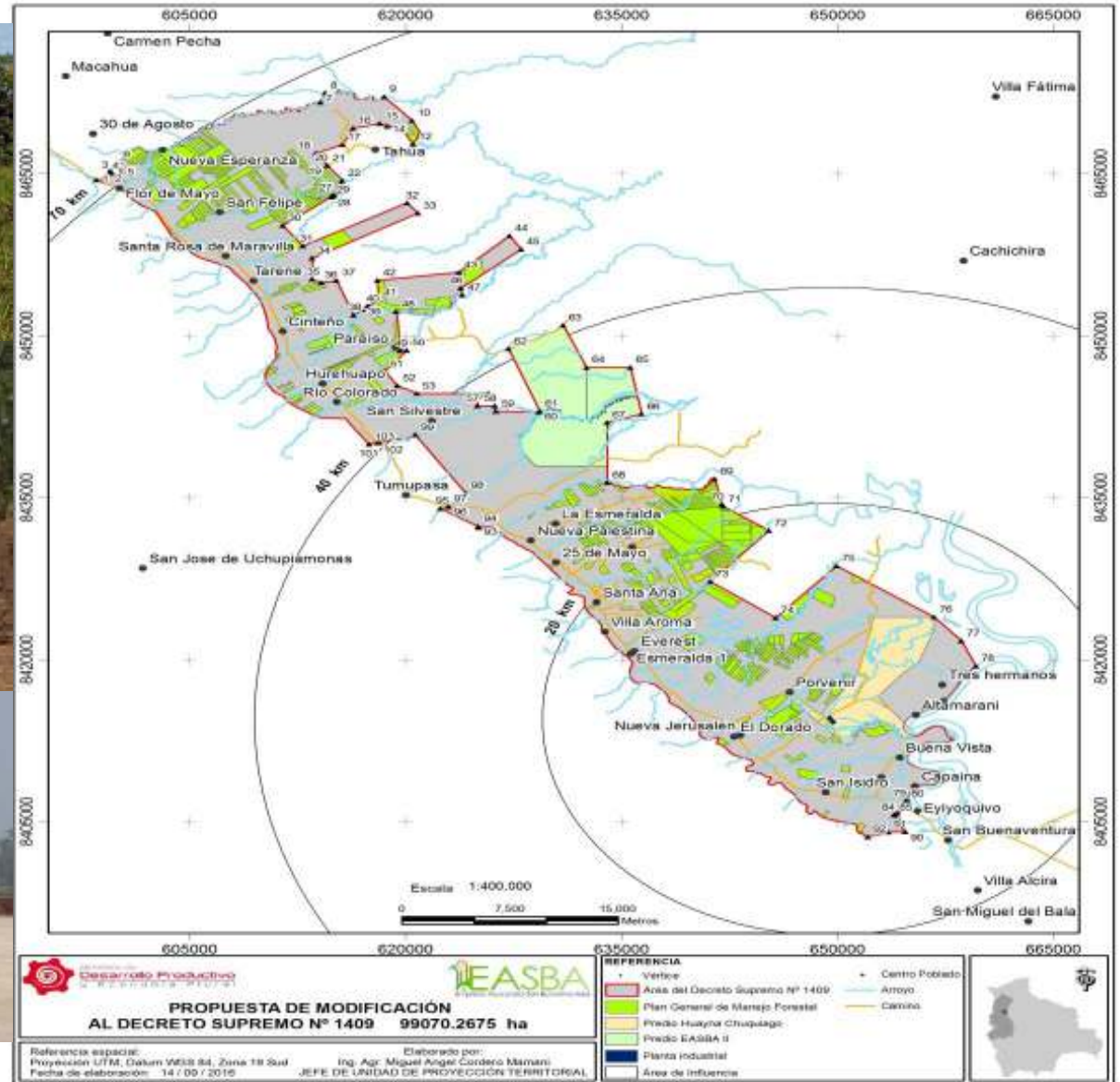


PROYECCIÓN PLANTACIÓN CAÑA DE AZÚCAR PERÍODO 2011-2020 (ha)

Gestión	EASBA	Comunidades	Total	
2011	107,76		107,76	
2012	109,4		109,40	
2013	95,7	35	130,70	
2014	187,31	102,65	289,96	
2015	624,83	18,36	643,19	
2016	176,04	43,96	220,00	
2017	800	500	1.300,00	Financiamiento EASBA
2018	800	600	1.400,00	4.201,01
2019	500	900	1.400,00	
2020	500	900	1.400,00	
2021	400	900	1.300,00	
2022	400	900	1.300,00	
2023	400	900	1.300,00	Sin Financiamiento
2024	200	900	1.100,00	7.800,00
Total (ha)	5.301	6.699,97	12.001,01	



AMPLIACIÓN DEL DS N° 1409 Y APROBADO MEDIANTE DS 2907 el 21/09/2016



RECURSOS NECESARIOS PARA DESMONTE Y PLANTACIÓN (MILLONES DE BOLIVIANOS)

	2011												
	-												
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total	
Hectáreas desmontadas	1.623	2.000	2.000	3.125	3.125	2.774	0	0	0	0	0	14.647	
Hectáreas plantadas	1.281	300	1.300	1.600	2.500	2.500	2.219	0	0	0	0	11.700	
Costo Desmonte	21,46	47,91	26,45	41,33	41,33	36,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215,15	
Costo Plantación	13,37	16,50	13,57	16,70	26,10	26,10	23,17	0,00	0,00	0,00	0,00	135,52	
Total Recursos necesarios para Desmonte y Plantación	34,83	64,41	40,02	58,03	67,43	62,78	23,17	0,00	0,00	0,00	0,00	350,67	
Recursos disponibles		64,41	40,02	16,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,78	
Saldo por financiar		0,00	0,00	41,68	67,43	62,78	23,17	0,00	0,00	0,00	0,00	195,05	

INGRESOS MÁXIMOS

		2025
Hectáreas		11700
Ingresos Brutos	Millones Bs	366,64
Costos Variables Totales	Millones Bs	-252,92
Costos Fijos Totales	Millones Bs	-43,35
Total Egresos	Millones Bs	-296,28
Utilidad Operativa	Millones Bs	70,36

BENEFICIOS DEL PROYECTO

Otros Beneficios del proyecto		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Impuestos	Bs. Millones	2,61	3,44	5,89	21,95	36,80	55,29	72,32	79,30	78,40	82,13	438,14
Sueldos al personal	Bs. Millones	27,99	29,61	29,60	30,09	31,21	32,19	32,68	32,68	32,58	32,58	311,20
Utilidad de productores de caña	Bs. Millones	0,25	0,42	1,23	2,21	4,65	7,09	9,07	9,07	9,07	9,07	52,13
Valor agregado del proyecto para otros factores nacionales												
	Bs. Millones	30,86	33,46	36,72	54,25	72,66	94,56	114,06	121,05	120,05	123,78	801,47

ZAFRA 2016

ZAFRA DE PRUEBA 2015

Caña de Azúcar Procesada:

EASBA	= 14.973 tn
COMUNIDADES	= 2.039 tn

TOTAL	= 17.017 tn

Producción de Azúcar	= 374 tn
Equivalentes a	= 8.134 quintal
Promoción	= 30 quintal
Azúcar Reprocesada	= 534 quintal
Pérdidas y mermas	= 51 quintal
TOTAL AZUCAR	= 7.519 quintal

ZAFRA COMERCIAL 2016

EASBA	= 68.875,89 tn
COMUNIDADES	= 9.985,07 tn

TOTAL	= 78.860,96 tn

Producción de Azúcar	= 5.035,34 tn
Producción de Alcohol	= 1.335.868,00 Litros
Generación de Energía Total	= 5.697,34 MWh
Generación de energía al SIN	= 713,74 MWh

Reg. Sanitario SENASAG N° 04-01-03-09-0002

TRANSPORTE DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA PLANTA INDUSTRIAL

Año	Camiones (Maquinaria planta)
2013	180
2014	1.138
2015	6
Total	1.324



TRANSPORTE DE MAQUINARIA, LIVIANA, IMPLEMENTO Y EQUIPOS AGRÍCOLAS IMPORTADOS DE BRASIL

GESTION	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
2015	Camión +Caja cañera	6
	Camión	6
	Semirremolque	10
	Camión Lubrico	1
	Tolva Auto-Volteo	24
	Cosechadora A8800	7
	Tractor Puma 185	12
	Kit Piezas Case	1
	Kit Piezas Santa Izabel	1
	Tractor Magnum 340	2



GESTION	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
2016	Cosechadora A8800	8
	Fumigadora PATRIOT 350	1
	Sembrador PCP 600	1
	Kit de Gomas	2
	Camión	5
	Semirremolque + caja cañera	5
	Semirremolque	1
	Camión + Caja cañera	2
	Kit Repuesto Sembradora	2
	Tolva Auto-Volteo	30
	Tractor Puma 205	10
	Kit Repuestos Case	12
	Simulador	1





**"Criticar la Planta Industrial de San Buenaventura,
es estar en contra del pueblo paceño..."**

Evo Morales Ayma

San Buenaventura, 29 de agosto de 2016.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y EJECUCIÓN Al 31/10/2016 (Expresado en Bolivianos)

Banco Central de Bolivia	Inversión Aprobada	Ejecución	% Ejecución
SANO N° 184	1.254.600.000	1.228.736.856	98%
SANO N° 379	245.000.000	203.589.484	83%
SANO N° 400	332.747.250	202.577.855	61%
Total	1.832.347.250	1.634.904.195	89%



Ejecución Presupuestaria Acumulada 2011-2016

Proyectos	Ejecución al 31/10/2016	% Ejecución
Implementación Cultivo de Caña de Azúcar en San Buenaventura	241,341,887	85%
Actualización Estudios Industrial San Buenaventura La Paz	8,763,822	59%
Implementación Planta Industrial San Buenaventura	1,336,138,996	94%
Mejoramiento de la Infraestructura Administrativa y Comercial de la EASBA	4,650,596	68%
PARCIAL	1,590,895,261	
Gastos Corrientes	44,008,934	
EJECUCION BASE SIGMA - SIGEP	1,634,904,195	



**Ejecución Llave en Mano
Construcción y Montaje de la Planta
Industrial 2011-2016 (En Dólares)
Al 31/10/2016**

MONTO CONTRATO LLAVE EN MANO

**USD.174.619.994.- (Ciento Setenta y Cuatro
Millones Seiscientos Diez y Nueve Mil
Novecientos Noventa y Cuatro 00/100
Dólares)**

**Ejecución Financiera
USD. 171.249.093.- (Ciento Setenta y Un
Millones Doscientos Cuarenta y Nueve Mil
Noventa y Tres 00/100 Dólares)
Ejecución Total 98,1%**



Empresa	Nacionalidad	Cantidad	
EASBA	Bolivianos	377	
CAMCE	Bolivianos	80	
CAMCE	Chinos	125	
CHENGDU HAISUM	Chinos	12	
CHENGDU HAISUM	Bolivianos	2	
HAISUM	Chinos	1	
HAISUM	Bolivianos	1	
SIPEMA	Bolivianos	15	
PROSEC	Bolivianos	20	
GERIMEX	Bolivianos	69	
CHINA RAILWAY	Bolivianos	38	
CHINA RAILWAY	Chinos	83	
GRAMSA	Bolivianos	1	
GRAMSA	Peruanos	4	
ENDE TRANS	Bolivianos	12	
OPTIMA	Bolivianos	25	
EVEREST	Bolivianos	8	
MILAGROS	Bolivianos	60	
SISTEMATICA	Cubanos	6	
PROSEC SRL	Bolivianos	15	
ECOPOSA	Bolivianos	20	
CHIBOL	Chinos	8	
CHIBOL	Bolivianos	12	
TOTAL (Bolivianos + extranjeros)		994	100%
	Bolivianos	755	76%
	Extranjeros	239	24%



DIFICULTADES Y PROBLEMAS A RESOLVER

- Financiamiento para plantación de 7.500 ha de caña (MDRyT, BDP, MEFP)
- Aporte de capital a la EASBA (MDPyEP, MEFP)
- Renegociación de créditos con el BCB (EASBA, BCB, MDPyEP, MEFP)
- Resolver problema de la inmovilización de la Provincia Abel Iturralde (MDRyT, MMAyA, ABT, INRA)
- Contratación de más empresas desmontadores para habilitación de áreas para la plantación de caña de azúcar en Predio de EASBA y Comunidades

1ERA VENTA DE AZÚCAR EN SAN BUENAVENTURA Y RURRENABAQUE



LA INDUSTRIALIZACIÓN AVANZA

