



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Rendición Pública de cuentas **INICIAL**

Gestión - 2026



Visión y Misión



Visión

Al 2030, la Empresa Azucarera San Buenaventura se consolidará como una empresa pública estratégica sólida y confiable, referente a nivel nacional en la producción e industrialización de caña de azúcar y sus derivados, basada en una gestión eficiente, transparente y sostenible, que contribuye al desarrollo económico del país.



Misión

La Empresa Azucarera San Buenaventura produce e industrializa caña de azúcar y comercializa azúcar y sus derivados para el mercado nacional, mediante una gestión eficiente, transparente y sostenible, en el marco de las políticas del Estado, orientada a fortalecer la producción nacional y contribuir al desarrollo económico del país.

PRINCIPIOS INSTITUCIONALES



Eficiencia productiva



Transparencia en la gestión



Sostenibilidad productiva



Cumplimiento normativo



Responsabilidad pública



Calidad en la producción



Mejora continua

VALORES INSTITUCIONALES



1. Compromiso



2. Integridad



3. Responsabilidad



4. Trabajo en equipo



5. Vocación de servicio



6. Disciplina



7. Respeto



8. Proactividad



9. Lealtad institucional



10. Orientación a impactos

Diagnóstico situacional al asumir la gestión



Falta de un adecuado control de inventarios

Registros de inventarios físicos periódicos y activos sin respaldo ni derecho propietario organizado.



Falta de seguimiento a los trámites de cobertura de seguros

Siniestros desatendidos desde la gestión 2024 e inventarios contables inflados con activos dañados.



Riesgo de cobertura del seguro

Pérdida de cobertura por omisión en la contratación de seguros para la gestión 2025.



Gestión deficiente

Pérdida de contratos clave por incumplimiento y omisión de procesos contractuales básicos. (Fuerzas armadas y Policía boliviana)



Gestión 2024-2025: Sin control, sin seguros, sin inventario real.

PROBLEMAS Y ACCIONES CORRECTIVAS

Inventarios inexistentes y VSIAF no confiable

Saneamiento Patrimonial: Ejecución de inventario físico integral con corte oficial y depuración del sistema VSIAF.

Siniestros desatendidos y sin seguros

Gestión de Riesgos: Implementación del Programa Integral de Seguros y activación de reclamos por siniestros pasados.

Desorganización y sin derecho propietario

Seguridad Legal: Ordenamiento, digitalización y saneamiento del derecho propietario de los bienes institucionales.

GESTIÓN A LAS CONDICIONES FINANCIERAS ANTE EL BCB





PRESUPUESTO APROBADO POR GRUPO DE GASTO



 GRUPO DE GASTO	 PRESUPUESTO INICIAL (POA 2026)	 PRESUPUESTO ACTUALIZADO	 PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN
 10000 - SERVICIOS PERSONALES	28.335.501,00	25.687.131,66	26,64 % 
 20000 - SERVICIOS NO PERSONALES	17.197.892,00	15.590.888,10	16,17 % 
 30000 - MATERIALES Y SUMINISTROS	28.115.496,00	25.487.690,09	26,43 % 
 40000 - ACTIVOS REALES	883.000,00	800.439,04	0,83 % 
 50000 - ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0,0 % 
 60000 - SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	24.031.634,00	21.784.676,22	22,59 % 
 80000 - IMPUESTOS, TASAS Y OTROS	7.798.368,00	7.069.550,89	7,33 % 
 TOTAL GENERAL	106.361.891,00	96.420.376,00	100,00 %

EJECUCIÓN POR PROGRAMAS

 PROG.	 DESCRIPCIÓN	 PRESUPUESTO VIGENTE
 0	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	 10.464.858,00
 210	GESTIÓN AGRÍCOLA	 30.462.195,00
 220	GESTIÓN INDUSTRIAL	 24.937.153,00
 410	GESTIÓN COMERCIALIZACIÓN	 16.466.051,00
 99	DEUDA Y OTROS	 24.031.634,00
 TOTAL EASBA		106.361.891,00



PRESUPUESTO INICIAL
2026

GRUPO 1000

Bs 28.335.501



PRESUPUESTO CONSOLIDADO 2026
PARTIDA 1.2.1
PERSONAL EVENTUAL

Bs 19,339,988.00



UNA DECISIÓN ESTRATÉGICA PARA LA SOSTENIBILIDAD OPERATIVA



CAMBIOS CLAVE EN GESTIÓN DE PERSONAL



OPTIMIZACIÓN DE NIVELES JERÁRQUICOS

- Reducción de salarios a Sub-Gerentes y Jefes. Esta medida **no afectará a la parte operativa**. El ajuste se aplicará únicamente a la **alta jerarquía institucional**.



Comprometidos con la **eficiencia**, la **responsabilidad** y la **sostenibilidad**.

REDUCCIÓN DEL GASTO CORRIENTE

 GRUPO	 DESCRIPCION DE GRUPO	 PRESUPUESTO INICIAL	 PRESUPUESTO MODIFICADO
 2	SERVICIOS NO PERSONALES	17.197.892,00	15.962.642,00
 3	MATERIALES Y SUMINISTROS	28.115.496,00	27.505.496,00
 4	ACTIVOS REALES	883.000,00	883.000,00
 6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA Y DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	24.031.634,00	22.623.698,00
 8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	7.798.368,00	7.118.458,00
 TOTAL		78.026.390,00	74.093.294,00

 REDUCCIÓN TOTAL: **3.933.096,00**

CONTRATACIONES



PAC

El PAC presenta indicios de riesgo en la gestión de contrataciones, particularmente por el uso intensivo de métodos específicos.



Políticas y Reglamentos

Se encuentran en desarrollo de políticas recursos y reglamentos para realizar las contrataciones de manera **TRANSPARENTE PRONTA Y OPORTUNA**.

80%



Bienes

Adquisición de bienes y productos necesarios para el funcionamiento y desarrollo institucional.

18%



Servicios Generales

Contratación de servicios generales para garantizar el soporte y mantenimiento de nuestras operaciones.

2%



Consultorías

Servicios especializados de asesoría y consultoría para fortalecer la gestión y la toma de decisiones.

PROCESOS DE CONTRATACION 2026

Transparencia, Eficiencia y Resultados para el Desarrollo

Contrataciones Menor

10 procesos de contratación

Monto estimado: ≈ Bs 415.000

ANPE

7 procesos de contratación

Monto estimado: ≈ Bs 1.440.000

Contratación Directa

57 procesos de contratación

Monto estimado: ≈ Bs
14.000.000 – 16.000.000 (aprox.)



Otros (Auditorías)

1 procesos de contratación

Monto estimado: 200,000 (aprox.)

Licitacion Publica

0 procesos de contratación



TRANSPARENCIA

Procesos claros y accesibles para todos.



EFICIENCIA

Optimización de recursos y tiempos en cada proceso.



COMPROMISO

Con el desarrollo sostenible y el bienestar común.

**JUNTOS CONSTRUIMOS
UN MEJOR FUTURO**





AUDITORIA INTERNA

AUDITORIAS PROGRAMADAS

01



UNA AUDITORIA SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA, GESTIÓN 2025.

02



UNA AUDITORIA DE CUMPLIMIENTO DE PLANILLAS SALARIALES – DOBLE PERCEPCIÓN, GESTIÓN 2025

03



UNA AUDITORIA OPERATIVA SOBRE LA EFICACIA AL SEGUIMIENTO DE VIGENCIA DE CONVENIOS Y GESTIÓN DE CIERRE DE CONVENIOS, GESTIÓN 2025

04



NUEVE INFORMES DE SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE INFORMES DE AUDITORIAS (INTERNA Y EXTERNA)

05



UN INFORME DE RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN SOBRE LAS LABORES DEL CSCJ, GESTIÓN 2025





ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS

01



UNA AUDITORIA DE CUMPLIMIENTO SOBRE LOS ACTIVOS DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA, CON INDICIOS DE RESPONSABILIDAD POR LA MAQUINARIA AGRÍCOLA Y OTROS DESMANTELADA (GESTIONES 2021 AL 2025)

02



DOS INFORMES CIRCUNSTANCIADOS SOBRE HECHOS QUE ADVIERTEN INDICIOS DE RESPONSABILIDAD PENAL





















03



UNA NOTA ADMINISTRATIVA POR VULNERACIONES AL ORDENAMIENTO JURÍDICO ADMINISTRATIVO



ACCIONES A CORTO PLAZO – PAE 2026 (POA)

A10		Generar Bs102.342.334 por venta de azúcar y derivados de la caña a nivel nacional al 2026	 Bs102.342.334
A9		Mantener en un 100% la tasa de servicios de mantenimiento preventivo-correctivo de la maquinaria - equipo industrial de la EASBA al 2026	 100%
A8		Producir 258.600 quintales de azúcar en la planta industrial de la EASBA al 2026	 258.600 quintales
A7		Atender 4.607 hectáreas con manejo agronómico-fitotecnia en plantaciones de caña de azúcar en las comunidades y EASBA al 2026	 4.607 hectáreas
A6		Sembrar 1.299 hectáreas de caña de azúcar en comunidades y EASBA al 2026	 1.299 hectáreas
A5		Mantener en un 100% la tasa de mantenimiento de las maquinarias e implementos agrícolas de la EASBA al 2026	 100%
A4		Efectuar 134 seguimiento a convenios agrícolas de producción de caña de azúcar al 2026	 134%
A3		Cosechar 147.762 toneladas de caña de azúcar en las unidades productivas de comunidades y EASBA al 2026	 147.762 toneladas
A2		Habilitar 198 hectáreas de ampliación en Comunidades y EASBA al 2026	 198 hectáreas
A1		Mantener en un 100% la tasa de servicios administrativos de la EASBA al 2026	 100%



SUBGERENCIA DE DESARROLLO AGRÍCOLA



ACCIÓN DE CORTO
PLAZO 7

MANEJO AGRONÓMICO Y FITOTECNIA

ECOSISTEMA DE CUIDADO



EASBA
(3,025 ha)

4,607
Hectáreas
Atendidas



COMUNIDADES
(2,200 ha intervención
proyectada)

INTERVENCIÓN AGRONÓMICA

EASBA

COMUNIDADES



Control mecanizado de maleza



Control químico de maleza



Control de plagas y enfermedades



Control manual de maleza



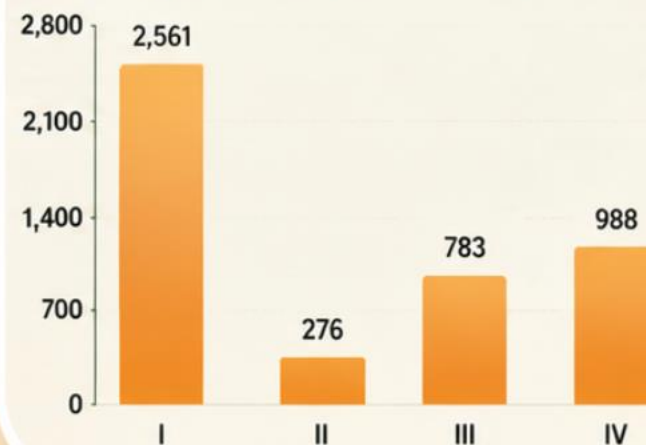
Descompactado de suelo (entre surcos)



Fertilización y Corrección de suelo



HÉCTAREAS ATENDIDAS



INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO: Ensayos continuos para semillas de calidad, ajuste de dosis, tipos de fertilizantes y correctivos de pH basados en análisis de suelo.

Efectuar 134 seguimiento a convenios agrícolas de producción de caña de azúcar al 2026



ASOCIACIONES

3 CONVENIOS

(ASCAMITA, ASOCABV, AMPACE)



201

BENEFICIARIOS DIRECTOS



COMUNALES

2 CONVENIOS

(EL PARAÍSO, EVEREST)



48

BENEFICIARIOS DIRECTOS



INDIVIDUALES

129 CONVENIOS

(DISTRIBUIDOS EN 15+ COMUNIDADES)



396

BENEFICIARIOS DIRECTOS



IMPACTO TOTAL:

645 BENEFICIARIOS DIRECTOS



860 INDIRECTOS



CATALIZADOR ECONÓMICO:

Más allá de la asistencia técnica, la producción dinamiza la economía local: creación de empleo obrero, servicios de alimentación, transporte y comercio minorista.





ACCIÓN DE CORTO PLAZO 5:



Mantener en un **100%** la tasa de mantenimiento de las maquinarias e implementos agrícolas de la **EASBA** al **2026**



TRACTORES AGRÍCOLAS

Preparación y siembra



COSECHADORAS DE CAÑA

Intervención y correctivos



SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS



IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS

Maquinaria especializada



MAQUINARIA SEMIPESADA Y PESADA



VEHÍCULOS DE TRANSPORTE

Carga y personal

TASA DE
MANTENIMIENTO
100%
META 2026



EL DESAFÍO DE IMPORTACIÓN:

La lejanía de las cadenas de suministro principales (Santa Cruz) exige una estrategia agresiva de mantenimiento preventivo y correctivo. Sin maquinaria operativa, el ciclo agrícola se detiene.

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 3:

Cosechar 147.762 toneladas de caña de azúcar en las unidades productivas de comunidades y EASBA al 2026



LA INDUSTRIA (88%)

Total: **147,762 tn** (3,022 ha)

-  EASBA aporta: **112,466 tn**
-  Comunidades aportan: **35,296 tn**



LA SEMILLA (12%)

Total: **20,628 tn** (344 ha)

-  Destino: Renovación y ampliación para la zafra 2027
-  EASBA aporta: **4,980 tn** / Comunidades: **15,648 tn**



ACCIÓN DE CORTO PLAZO 2:
Habilitar 198 Hectáreas de ampliación
en Comunidades y EASBA al 2026



AMPLIACIÓN DE LA FRONTERA AGRÍCOLA:

HABILITACIÓN ESTRATÉGICA DE TIERRAS

198
HECTÁREAS NUEVAS HABILITADAS
 (EASBA Y COMUNIDADES)

CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN ESTRATÉGICA





ACCIÓN DE CORTO PLAZO 6:

Sembrar 1.299 hectáreas de caña de azúcar en **comunidades** y **EASBA** al 2026

Siembra Estratégica y Regeneración Sostenible del Suelo



1,299 HECTÁREAS
TOTALES SEMBRADAS

MATRIZ COMPARATIVA DE ESTRATEGIA AGRÍCOLA



PREDIOS EASBA



314 ha de renovación.



Meta de alto rendimiento:
120 tn/ha.



COMUNIDADES



985 ha totales bajo convenio.



835 ha de renovación +
150 ha de ampliación.



Fortalecimiento para abastecer
la capacidad instalada de la planta.

INNOVACIÓN 2026

Rotación con 20 ha de Soya



Soya



Fijación de Nitrógeno /
Control de Malezas



Nueva Caña



ACCIÓN DE CORTO PLAZO 6:

Sembrar 1.299 hectáreas de caña de azúcar en comunidades y EASBA al 2026



Iniciativa crítica en 20 Hectáreas de predios EASBA.



1. SUELO AGOTADO

La caña extrae nutrientes intensivamente tras múltiples cortes.



4. CAÑA DE ALTO RENDIMIENTO

Re-siembra de caña sobre suelo nutricional regenerado, optimizando la germinación y el desarrollo de la cepa.



2. ROTACIÓN CON SOYA

Plantación de 200 Ha de soya. Las raíces actúan como fijadores biológicos.



3. FIJACIÓN Y SUPRESIÓN

Aporte masivo de nitrógeno al suelo y control eficaz de malezas perennes por la cobertura del cultivo.

PROYECCIÓN DE PERSONAL

ACTIVIDAD		TOTAL
 >	Zafra 2026	130
 >	Mecanicos	62
 >	Fumigacion	22
 >	Personal Gerente, Adm, Forestal, Ambiental	11
 >	Siembra de Caña	42
 >	Proyeccion Territorial y Viales	17
 PROY. PERSONAL MINIMO 2026		284



SUBGERENCIA DE DESARROLLO INDUSTRIAL

Producir **258.600 quintales** de azúcar en la planta industrial de la **EASBA** al 2026



CAÑA
147,762
TONELADAS



AZÚCAR DE ALTA CALIDAD

258,600 quintales
(Blanca y Morena).



ALCOHOL ETÍLICO

1,800,000 litros de
Buen Gusto a 96° GL.



ENERGIA ELECTRICA

Generación de 13,500 MWh
(Inyección de 4,550 MWh
al SIN).



SUBPRODUCTOS SOSTENIBLES

6,302 TN de melaza y casi
3,000 TN de compost
ecológico.

Mantener en un **100%** la tasa de servicios de mantenimiento preventivo- correctivo de la maquinaria - equipo industrial de la **EASBA** al 2026



PROGRAMACIÓN DE PRE-ZAFRA Y ZAFRA

De personal

N°	DESCRIPCIÓN	CANT DE PERS PRE ZAFRA
1	 SUB GERENTE DE PRODUCCION INDUSTRIAL	2
2	 EXTRACCION	8
3	 GENERACION DE VAPOR Y TURBO GENERACION	8
4	 CLARIFICACION	8
5	 FABRICA DE AZUCAR	9
6	 ALCOHOL	6
7	 LABORATORIO	1

N°	DESCRIPCIÓN	CANT DE PERS PRE ZAFRA
8	 MECANICA	15
9	 ELECTRICO	6
10	 AUTOMATIZACIÓN	4
11	 SERVICIO	1
12	 MEDIO AMBIENTE Y SEGURIDAD	1
13	 INOCUIDAD	1

TOTAL

70



SUBGERENCIA DE DESARROLLO COMERCIAL

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 10

Generar **Bs102.342.334** por venta de azúcar y derivados de la caña a nivel nacional al 2026

COMERCIALIZACIÓN



317.441
quintales

de azúcar a nivel nacional al 2026



1.920.000
Litros

de Alcohol a nivel nacional al 2026



20 toneladas

de melaza a nivel nacional al 2026



4500 MWh

Energía Eléctrica a nivel nacional al 2026

Ruta Comercial hacia Nuevos Mercados



ESTRATEGIA COMERCIAL POR CANAL



a) Canal Directo

Relación directa con el cliente final.



d) Canal Industrial

Soluciones para empresas y procesos industriales.



b) Canal Moderno

Presencia en cadenas de retail y supermercados.



e) Canal Institucional

Alianzas con organizaciones, instituciones y empresas.



c) Canal HORECA

Atención a hoteles, restaurantes y cafeterías.

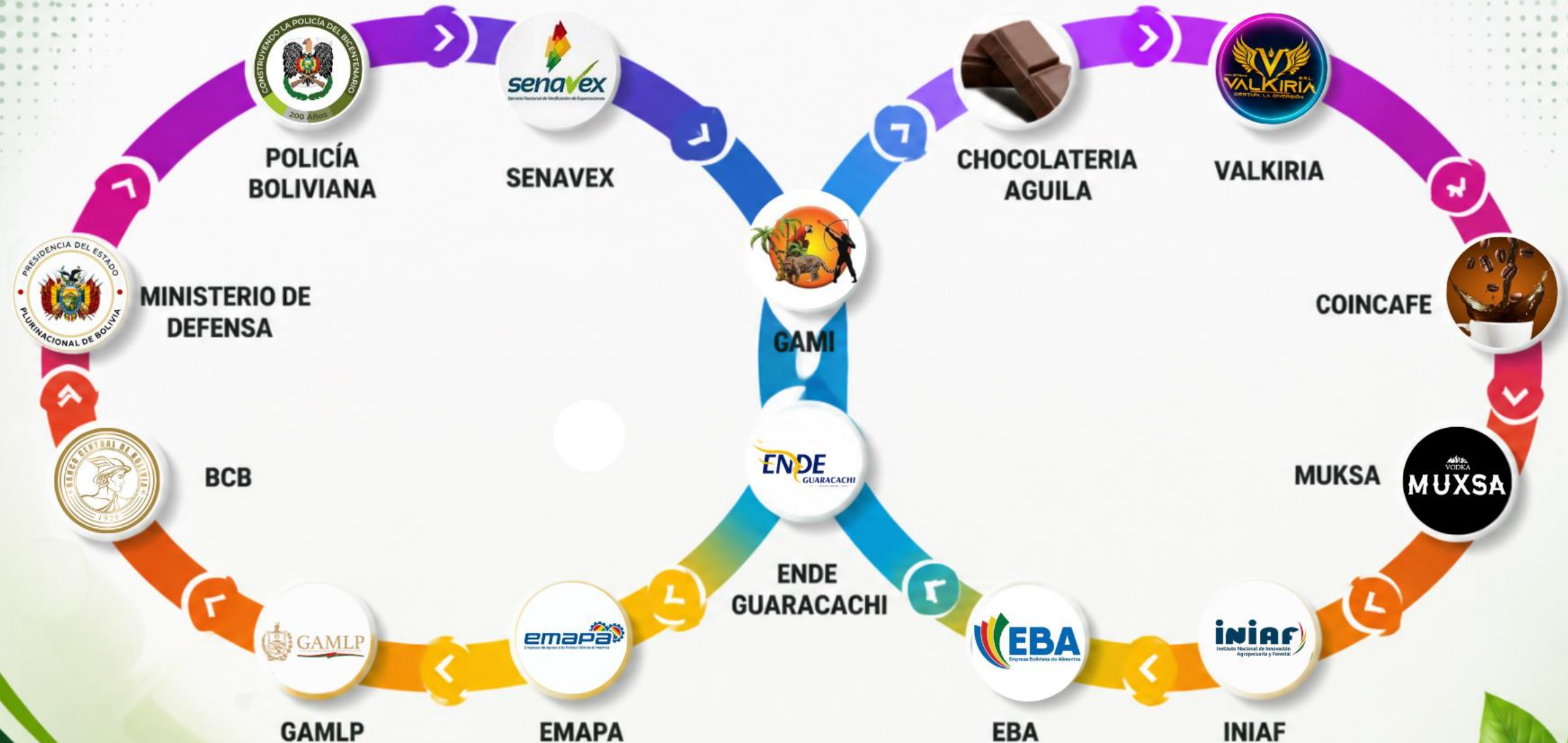


f) Canal mayorista y distribuidores

Distribución eficiente a través de mayoristas y distribuidores.

PRINCIPALES CLIENTES

(PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS)



ACCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD



Expansión Agrícola

Mantener 4,607 hectáreas con atención agronómica y sembrar 1,299 hectáreas estratégicas.

Eficiencia Industrial

Producir 258,600 quintales de azúcar asegurando el 100% del mantenimiento predictivo.

Meta Comercial

Superar los Bs 102.3 millones en ingresos por ventas de azúcar y derivados a nivel nacional.

Visión 2030

Consolidar a EASBA como la empresa pública referente en industrialización sostenible de caña.

GRACIAS



Comprometidos con la eficiencia,
la **sostenibilidad** y el **crecimiento** del sector.